

見微知著化解衝突

■ 臺灣警察專科學校前校長 陳連禎

太后哭，泣不下



(國立彰化師範大學美術系助理教授邱文正繪製)

漢孝惠帝 7 年（西元前 188 年），惠帝去世，他的母親呂太后大哭，卻不見掉下一滴眼淚。張良的小兒子張辟疆，當時為侍中，侍中是機要秘書職務，隨侍天子左右，經常出入宮中。那年張辟疆年僅 15 歲，他見呂太后表情有異狀，立即對丞相

說：「呂太后只有孝惠帝一個兒子，今天惠帝死了，她哭得卻不傷心，你可知道其中的道理？」丞相回答不知。張辟疆解釋：「惠帝沒有兒子，太后怕管不住你們這些老臣。如果您能率先表態，請求任命她的侄兒呂台、呂產或呂祿為將軍，統領京師

的衛戍部隊，再請一些呂家人入宮，在宮廷內掌權維安，太后就會放心多了，你們也才不會有身家性命的危險。」

丞相覺得有理，於是照張辟疆的建議，太后果然放心多了，心情也高興起來，其後大哭惠帝才哭得非常傷心，流下眼淚。從此，呂氏家族掌握天下大政 8 年，權傾一時。

「嗜欲深者天機淺」。張良自得黃石老人的指點，其後不斷自我修為精進，已盡得兵家機先的要義，得以完成他要滅秦的發願。張良少欲，不留戀人世間的名利，所以功成即澈底身退，其少子張辟疆深受惠帝的信任，放在身邊，可以隨時指點迷津。張辟疆也沒有太多的欲望，所以他的心地越加澄明、清淨。正由於他心中沒有雜念，因而對外界環境的變化就很容易有所感應。即使是很細微的表情動作，也難逃張辟疆的法眼，也由於張辟疆的心地純淨澄明，因此立刻發現呂太后喪子之痛的情緒抒發，實有異於常人；太后雖然哭泣，卻泣淚不下，也就是乾哭而已，太有悖於常情了。

由於張辟疆敏感度很高，感應到太后悲而不哀的反常現象，並且能解讀其中的

深意，設想而體悟出太后當下的處境：獨子皇帝已死，繼承人無著落，外有開國功臣虎視眈眈，內無親信股肱大臣支持，未來的前途岌岌可危，加上本身是一介婦女，毫無法制保障可援。呂太后欲望既多，喪子的悲痛哭泣就不自在了，畢竟內心深處還有許許多多的掛念。懸念不下，則哭也哭得不夠真切，也就沒有滴下半顆眼淚了。這些奇異表情，都被身邊的幕僚張辟疆在第一時間精準察覺，並且解讀呂太后擔心政權無法無縫接軌，又懼怕功臣悍將恐有奪權的風險，才会有此「太后哭，泣不下」的怪現象。

從「哭，泣不下」到「太后說（同悅字），其哭迺哀」，太史公表現出呂太后心境的翻轉曲折，實在頗堪玩味。首先，呂太后的心事被張辟疆一眼透視，從結果論而言，張辟疆的解讀完全正確，他立即轉報丞相第一手情資，並且提出具體穩定政局的建議，更提出參考人選名單，這種先知先覺，具有見微知著的感知，與防微杜漸的功力，絕不在陳平丞相之下。張辟疆在第一現場見微知著的敏銳力，又在第一時間將情資立即反映行政首長，得以化解衝突危機於無形，其可說是安定國家紛爭的最大功臣。