



「臺灣製造」險外流—— 竊取高科技廠商營業秘密案

■ 法務部調查局調查官 徐言良

「美國機件、俄國機件，全都是臺灣製造！」依稀記得 1998 年由布魯斯威利主演的電影「世界末日」中，以諷刺的手法表現對臺灣製造的負面看法，而如今「臺灣製造」已掛上品質保證的標章，成為世界上電子科技產業不可或缺之一員。臺灣在世界電子科技供應鏈能有立足之地，除企業具有群聚效應及經驗外，主要係廠商不斷改善製程及精進研發技術；然而中國大陸電子科技產業崛起，積極以「紅色供應鏈」取代臺灣企業在電子科技供應鏈之角色，強取豪奪電子科技產業市場，尤其以竊取我國高科技技術機密以減少研發成

本及加速發展進程，「如何確保我國高科技營業秘密不外流」為刻不容緩之議題。

由於中國大陸、南韓與臺灣產業結構十分相近，因此近年發生境外公司竊取我國營業秘密事件，皆以中國大陸企業與南韓企業為主，商業間諜無所不用其極，運用各種方法與管道，冀望能不法取得我國高科技研發成果。

穩懋半導體股份有限公司（下稱穩懋公司）為臺灣製造雷達等軍品所需之砷化鎵及氮化鎵晶圓代工廠企業，為世界級晶圓代工龍頭，同業大陸廠商無從挾龐大資金自國



外購得相關技術情況下，進而以挖角或不正當手法，竊取穩懋公司相關營業秘密，如未能防範偵破，屆時臺灣廠商在砷化鎵晶圓代工產業上恐失去競爭力及市占率。

穩懋公司營業秘密遭竊

穩懋公司於 104 年 8、9 月間，透過內部稽核機制，發現公司內部營業秘密等技術文件資料，遭部分工程師密集存取或列印，或有非相關部門閱讀等，疑似有不肖工程師竊取公司營業秘密之嫌，發覺事態嚴重，聯繫調查局偵辦調查。

積極蒐證 破案關鍵

調查局透過行動蒐證，發現嫌疑人龍某及楊某屢次與穩懋公司工程師接觸，且楊某往來大陸頻繁，可能為中國大陸廠商從事商業間諜活動。並且發現兩人以假外商公司「美屬薩摩亞華○公司」之名成功吸收穩懋公司現任及離職工程師張某等人，要求其提供穩懋公司及聯○公司內部產品訊息，並引薦穩懋公司在職同事工程師供楊某接觸及遊說前往大陸廠商任職，亦同時要求前述工程師將所任職穩懋公司或聯○公司資料先行拷貝或是列印複製保



存，待後續前往大陸任職即可加以利用，甚至於境外開立個人帳戶，以避免遭司法單位追查金流；楊某因成功吸收臺灣工程師，獲大陸地區廠商高層賞識，104 年 11 月初楊某自大陸返臺面試前述穩懋公司主管人物，並帶領張某等人前往中國大陸嘉石公司任職時，調查局於楊某等人出境前執行，同步搜索 12 處所，查扣楊某等人持有穩懋公司相關營業資料，以及相關電子郵件傳輸電磁紀錄，並將相關涉案人員全數約談到案。

穩懋公司充分信任、配合良好

本案前端清查過程中，穩懋公司全力配合調查局偵辦，由於本案涉及半導體產業相關專業知識，司法機關人員甚難瞭解有關專業知識，請公司協助介紹製程上相關專業名詞或術語，及公司內部資料保密措施；另穩懋公司亦從旁協助研析提供相關資料，使本案得以順利偵破。

另案發現聯○公司遭竊密、審慎處理深獲好評

本處搜索發現主嫌楊某硬碟有大量另家廠商聯○公司疑似營業秘密相關資料，驚覺聯○公司營業秘密亦有遭竊之嫌；調



查局主動分案調查偵辦，並聯絡聯○公司協助本處進行偵查作為。因該二公司為商場競爭對手，即本案除立案時之被害公司外，有第三方公司之資料在內，為避免辦案人員不慎洩漏彼等公司營業秘密，如何避免競爭雙方看到彼此資料成為棘手問題，調查局特別慎重處理比對確認，以確保雙方營業秘密不致為競爭對手知悉。

保護「臺灣製造」人人有責

營業秘密為企業發展核心，如營業秘密遭對手竊取或盜用侵害，對於企業本身影響甚鉅，如企業為國家級關鍵技術產業，則對國家之國際競爭力、國家利益更有深遠影響。近年來調查局企業肅貪業務大幅成長，偵辦多起企業掏空、股票炒作及非常規交易等案件，然侵害企業營業秘密案與前述企業肅貪業務不同，需取得企業的信任及提供相關協助方能順利偵辦。為維護我國企業國際競爭力，進而維持臺灣在國際上立足之本，企業與執法機關雙方之合作、信任，缺一不可，臺灣製造已不是昔日電影中負面代名詞，保護「臺灣製造」、保護你我的智慧結晶，是我們共同的責任。

未上市的 Nike 喬丹鞋照片外流 ——違反營業祕密法

■ 小羊



有些人愛鞋成癮，為了收藏限量版球鞋，可以專門布置一個恆溫恆濕的房間作為球鞋的城堡，鞋子不穿出去沾染塵土，而是專供玩賞。因此，限量版球鞋在市場上的售價有如古董，隨著時間水漲船高。尤其是喬丹鞋，每款型體全球限量 2000 雙，有錢還不一定買得到。每雙的市場價格可高達好幾百美元。收藏球鞋的同好，發展出來的專業知識及討論區，熱鬧且蓬勃。自然，企圖仿冒限量版球鞋的不肖業者，也伺機而動。

球鞋同好經常光臨的網路討論區，三不五時會出現搶手限量版球鞋的間諜照，

吸引收藏球鞋的同好參與討論，也吸引仿冒工廠立即採取行動。這些間諜照哪裡來的呢？有些可能是代工廠的員工私下拍攝，有些可能是打樣的樣品鞋在送往其他加工時被拍攝，也有些可能是鞋子送到物流中心或鞋店上市前被拆箱拍攝。無論如何，這些照片外流都令球鞋公司及代工廠面臨危機處理課題及財務損失。為避免限量版球鞋滿天飛，影響正品的價值，也為給予仿冒工廠迎頭痛擊，有些球鞋公司會選擇整批銷毀，重新設計、製造，損失則由代工廠承擔。因此，球鞋代工廠對於擅自拍照外流的行為自是深惡痛絕。

偵蒐過程

臺灣製鞋大廠寶○公司就面臨著這樣的處境，寶○公司長期投入大量研發資源開發新型鞋體，在創新及技術上具有優勢，是全球最大的運動鞋及休閒鞋製造商，主要國際品牌客戶包括 Nike、adidas、Reebok、Asics、Under Armour、New Balance、Puma、Converse、Salomon 及 Timberland 等。過去 Nike 公司委託寶○公司生產之新型鞋體，曾在製造完成尚未上架前發生仿冒品在市面上流通之情形，Nike 公司知悉後立即抽單，造成寶○公司極大損失。

寶○公司意識到管理營業祕密的重要性，為防範研發及製造過程中鞋款照片或設計圖外流，於民國（下同）104 年 6 月間，特別邀請法務部調查局臺中市調查處專任同仁，前往該公司在高階主管及中階主管教育訓練課程中，講述營業祕密法的內容、刑事責任及追訴要件等。

俟後，寶○公司產品安全部門於 105 年 3 月初執行網路安全巡查工作時，發現寶○公司為美商 Nike 公司代工設計、尚未量產上市，名為「KOBE 第 4 代、第 5 代、第 6 代、第 7 代復刻版籃球鞋」之機密型體照片，出現在國外各網站並供閱覽人發表意見，寶○公司隨即展開內部清查，並主動向調查局提出告訴。

調查局迅即查明，寶○公司員工陳某，與協力廠商員工蔡某，因均有鑒賞及收藏籃球鞋之樂趣而相熟，陳某利用職務上進



KOBE 第 5、6、7 代復刻版量產前就在國外網站曝光

出寶○部門之便，於 105 年 1 月間趁負責鞋體開發工作之承辦人離開座位或疏於防備時，未經承辦人及該團隊主管之同意，就逕自將放置於承辦人辦公桌上及置物櫃上之未上市籃球鞋樣品，以手機拍攝下來，再以通訊軟體 Line 或臉書等途徑傳到蔡某之手機，蔡某在取得陳某傳送之照片後，於 105 年 2 月間，再以臉書私訊或 LINE 等方式，分享給其他 5 名同好，因而寶○公司研發及製造的「KOBE 第 4 代、第 5 代、第 6 代、第 7 代復刻版籃球鞋」機密型體照片，乃於 105 年 3 月間即出現在國外網站，供不特定人閱覽。

經臺中市調查處成立專案小組，報請彰化地檢署檢察官繫屬偵查，並經調查局資安鑑識實驗室針對寶○公司陳姓員工扣案之手機進行還原、擷取已刪除之照片，再由鑑識科學處進行影像鑑識，證明經還原、擷取之照片與國外網站揭露之 KOBE 新型鞋體照片完全吻合。

寶○公司保守估計，倘有不法廠商據以仿冒，進而生產製造並銷售其他國家，

每一種鞋款會造成至少美元一千萬元的損失，四種鞋款照片外流，寶○公司將蒙受至少美元四千萬元的損失。

經驗教訓

一、公司重視教育訓練，得以提早發覺問題之所在

寶○公司對於保護營業祕密極為重視，因此在得知本局接受企業邀約安排企業肅貪及營業祕密保護之宣講，即主動接觸，邀請本處專任人員前往授課，對於本局與安侯建業聯合會計師事務所舉辦的營業祕密相關研討會亦積極參與，並在員工教育訓練中加強宣導。寶○公司產品安全部的警覺性很高，在徵兆發生之第一時間，立刻透過與調查局之聯繫窗口即時報案，並清查出可疑對象，才有助於及時採取應變措施，有效避免損失發生，亦收警惕不法之成效。

二、鑑識還原，強化證據力

本案經調查局資安鑑識實驗室針對寶○公司陳姓員工扣案之手機進行還

原、擷取已刪除之照片，再由鑑識科學處進行影像鑑識，確定陳姓員工之手機內存有寶○公司「KOBE 第4、5、6、7代復刻版籃球鞋」之未上市籃球鞋樣品照片，且其圖像內容與遭洩漏至網站上之照片疊合後，完全吻合。促使案關人員配合調查，坦承犯案經過，堪稱科技辦案典範。

三、員工漫不經心是最大致命傷

在本處同仁前往寶○公司講授營業祕密法的內容及法律構成要件之後，寶○公司內部亦在後續各種員工教育訓練課程中，邀請企管顧問公司的專任講師接續授課，寶○公司接觸過未上市鞋款設計圖、鞋體或照片的員工，亦簽有保密切結書，然而還是發生此次照片外流事件。原因是陳姓員工的工作態度過於輕率，表示上課時並未專心聽講，簽署保密切結書之前也未仔細研閱相關內容，直到事後發現需負刑事責任才後悔不已。



■ 法務部調查局調查官 姚聖泰

龐氏騙局

所謂龐氏騙局（Ponzi scheme），就是一般人熟知的「老鼠會」吸金手法，其運作模式是主使者通常披上一層專業的外衣，宣稱掌握獨特、稀有的高利投資管道與商品，並給人一種人脈廣闊的形象，利用人性貪、癡的心理，佐以高超的話術，吸引投資人參與。惟實際上，管道與商品都是虛晃，所聲稱的高額報酬，其來源只是拿新進者的資金去付給早期加入者。然而當吸收的投資人愈多，騙局愈大，若主使者無法再繼續招攬到新進者挹注足夠的資金以償付先前的投資人，則整個騙局即為之崩解，造成投資人受害。法務部調查局臺中市調查處日前破獲「豐○國際資產管理股份有限公司」游某涉嫌銀行法、詐欺等不法案，其所設下長達 12 年的騙局，就是典型的案例。

犯案歷程

93 年間起，游某首先以臺灣銀行即將民營化對外釋股，且與臺灣土地銀行合

併為臺灣金控公司，後續股票勢必大漲為由，對外謊稱可代購「臺灣金控股份有限公司股票」，且在取得股票前，可穩定取得年利率 2.5% 至 5% 之利息。98 年間，又以「某外資公司 CB 專案」為幌，詐稱此專案每年均可賺取上億元之獲利，參與者均可持續每 2 個月領取 1 次獲利約年利率 12% 至 15% 不等之利息。致投資人陸續誤信而相繼挹注資金，並推薦其他投資人加入。游某為獲得更多的資金來源，於 99 年起，另外以「台糖公司土地投資案」、「臺中市長春自辦市地重劃土地買賣作業」、「臺中市長春自辦市地重劃森林運動養生公園植栽工程」等鉅額利益投資案，行使詐術並獲取鉅額款項。直至 104 年底，因游員已無力按期付息、償還本金，並完成前揭投資案，投資人始知全是一場游某主導的騙局，受害金額高達 9 億餘元。

游某的出道

本案主角游某於 77 年間甫自軍中退伍後，於臺中市的豐○證券股份有限公司任

職，從管理部職員做起，也正好搭上股市狂飆的年代列車，該證券公司事業蓬勃發展，而游某也因認真投入、績效卓著，且與該公司股東、投資人及金融界往來密切與良好，於 83 年間，一路升任到該公司總經理。之後又因其證券專才，擔任中華民國證券商同業公會常務理事、證券櫃臺買賣中心監察人，擁有豐厚的政商人脈，此時他的財富與地位可謂是如日中天、生活得意。然游員因不能自持、揮霍無度，且無法抵擋外界的誘惑，自 91 年間，將豐○證券股份有限公司售予凱○證券股份有限公司後，即陸續成立臺○投資顧問股份有限公司、豐○國際資產管理股份有限公司，後因為經營成效不彰，經濟每況愈下，為維持其原本奢華的生活與地位，竟決定走偏門，設下騙局賺取暴利。游員頂著前證券公司總經理的頭銜，仰賴其證券與金融專業的經歷背景，利用投資人對其之信任，開始其長達 12 年的吸金詐騙生涯，最後讓與其往來的投資人損失慘重、求助無門。

高級騙局

12 年的歲月，可以讓初生嬰兒一路成長到就讀國中一年級。游某的高超騙局之所以能夠長達近 12 年，關鍵在於其利用前證券公司總經理的身分，塑造具專業的財經背景與高超投資能力，平時更身著亮麗名牌服飾，持用「8888」的行動電話門號，出入各種高級場所，以掛有「8888」車牌的高級房車代步，彰顯其富豪地位，使得投資人均深信其具有豐厚的政商人脈，且掌有高額獲利管道之假象，更順應時事推出金融投資產品，再許以年利率 2.5% ～

15% 看似合理的報酬為誘，利用種種所營造出的虛偽假象，令熟識的投資人信任他確有管道可以取得一般人無法獲知的稀有、高額利潤投資商品，也相信該商品的真實性，因而願意付出鉅款參與投資，並推薦其他投資人參與投資，導致越來越多的投資人捲入游員所設之騙局漩渦中，而無法自拔。

追緝行動

去（105）年初，臺中市調查處接獲民眾舉報，立即成立專案小組展開調查，積極訪談重要證人，並調閱相關資料進行清查，建構案件輪廓，以掌握案件偵處方向。另外，為瞭解主嫌及關係人動向，即啟動跟監作業，以掌握其等行蹤。再者，為保障被害人權益，積極清查不法資金與追查

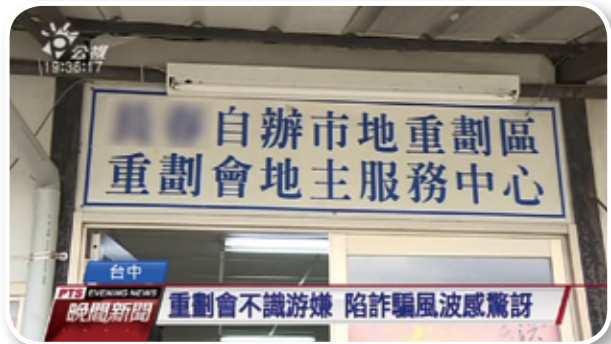


流向，以掌握游某不法所得情況。在事證明確後，即於 105 年 6 月某日，展開查緝行動。當日凌晨，調查官兵分七路，對游某的公司及本案關係人處所進行大規模的搜索與約談行動，查扣游某等關係人土地、房屋、資金、LV 名牌包及 Audi、Benz、BMW、JAGUAR 等掛有「8888」車牌的炫富名車等不法所得，並帶回游某與其他關係人共 7 人進行詢問。而游某於偵訊期間雖全盤否認，然因罪證確鑿，仍遭臺中地方

法院裁定羈押禁見，日前已遭檢察官起訴在案，現由臺中地方法院審理中。

天下沒有白吃的午餐

本案雖已偵結，卻非代表事情已終了，其後續的影響，才值得令人深思，因此類型詐騙案件絕非首例，更不可能會是最後一例，因箇中牽扯著人性的貪念。吸金詐騙案件的影響，對個人來說，已讓投資人



損失慘重，後續可能甚至對自己的判斷力產生質疑；另就社會面來看，將使人與人之間的信任更加薄弱，造成彼此間猜忌，致社會難以和諧；再者，就國家面來看，除擾亂金融秩序外，因鉅額資金未流入正當投資管道，而使經濟發展難以提昇。因此，國家法律才會對此行為科以重刑。雖然歷史一直重演，新的詐騙分子仍會出現，然而難道我們就無法保護自己的財產與安全嗎？正所謂：「天下沒有白吃的午餐」；

吾人需時時提醒自己，若有人允諾可以長期提供高於市場的穩定報酬，鐵定潛藏著極大的危機，合理的懷疑就是一種詐術。另外，本案的查緝，係民眾遇不法而勇於向調查局提出舉發，而將游某繩之以法。因此，在此誠懇呼籲國人能依循正當投資管道進行理財，另外若有發現疑似不法行為，即向調查局提出檢舉，與我們攜手共同維護經濟安全而努力。





當心！ 美味點心暗藏玄機

■ 法務部調查局調查官 郭昭男

「Want some candy?」前陣子有位 ABC（美國在地出生之華人），經常在臺灣南部 pub 等夜店向旅居臺灣的外國顧客兜售他的點心。他手持一只包裝袋，袋內裝滿許多起司條、爆米花等挑逗大眾味蕾的點心，而當把包裝袋拆開時，裡面除有貌似起司條及爆米花外，尚有一顆顆像彩色軟糖的小圓球，夾雜著像是薯條等零食，甚至還有用美國知名綜合維他命品牌所包裝，像極是魚油膠囊的小顆營養品。其實，這些都不是食品、更不是營養補充品，而是內含新型態大麻的毒品。

去（105）年調查局航業調查處高雄調查站接獲線報指稱，國內南部 pub 等夜店近來流行含有大麻毒品之起司、爆米花、五彩米餅等多種口味餅乾，發現經常往來臺、美等地之男子叢某涉有重嫌，經數月布線偵查，獲悉叢某將於某深夜返抵高雄國際機場，即會同財政部關務署高雄關機場分關出動緝毒犬執行攔檢，果然在叢某攜帶行李箱中搜出含有大麻毒品之起司、爆米花、五彩米餅等三種口味計餅乾 76 包，重達約 6.1 公斤（如右圖）。

據查，叢某以大麻在部分歐美國家未禁止施用為名，在美國加州專賣店購買後，將大麻餅乾與一般包裝零食混雜置放在行李箱，企圖魚目混珠，夾藏走私來臺，預計在 pub 等夜店內兜售牟利，惟大麻在國內係「毒品危害防制條例」所規範之第二級毒品，屬於中樞神經迷幻劑種類，吸食後會產生心跳加快、妄想、幻覺及對周遭事務漠不關心之「動機缺乏症候群」等症狀，一旦產生依賴性，突然停用會產生厭食、焦慮、不安、憂鬱等戒斷症狀。製造、運輸、販賣大麻毒品，可判處無期徒刑或七年以上有期徒刑重罪。

因部分歐、美國家未禁止施用大麻，且近年由於社會觀念改變及國際資訊流通，民眾誤以為吸食大麻並不會影響健康，導致施用大麻情況日增及價格暴增，不肖之徒覬覦不法獲利可觀，頻頻利用各種不法管道，企圖走私入境牟取暴利。

調查局呼籲，國人對大麻相關危害及多變型態應有正確認識，切勿以身試法，並請民眾勇於向調查局提出檢舉，為創造清新的「無毒家園」盡一份心力。





搶救鈔票大作戰—— 拼貼工作甘苦談

■ 法務部調查局 劉蕙芬



調查局問題文書鑑識實驗室於 105 年 11 月通過「污破損鈔券鑑定」增項認證，為全臺灣第一且唯一符合 ISO 17025 國際認證標準的「污破損鈔券鑑定」實驗室。本實驗室必將秉持熱誠、以更高水準繼續為全臺民眾服務。

法務部調查局問題文書鑑識實驗室辦理污破損鈔券鑑定多年，終於在去（105）年底順利通過「污破損鈔券鑑定」的增項認證，這也是全臺灣第一間獲得此認證項目的實驗室，有此殊榮，實屬不易。問題文書鑑識實驗室未來亦將以更高規格標準、更滿懷熱誠地持續為民眾服務。

從事文書鑑定二十餘年，回首過往，一路艱辛，還好有同事長官全力相挺，我



之所以會接下這項污破損鈔券鑑定工作，除當時對拼圖充滿樂趣外，也可能是自身近乎龜毛個性，才讓長官將此重任賦予予我。在此，願將這些年在污破損鈔券鑑定工作上的點點滴滴，與讀者們分享。

調查局受理由臺灣銀行各分行轉送民眾申請的案件與鈔券檢體後，我的首步工

作就是先建檔、編號，並將破鈔原貌照相留存，接下來便要進行鈔券檢體的清潔消毒作業。由於轉送的鈔券檢體五花八門，有些是不小心與廢紙一起被碎紙機絞碎的、有些是放在微波爐內被燒毀的、有些是藏在衣櫥被蟲蛀的、有些是放在土堆糞裡遭不明小蟲蠶蝕的，更誇張的是，竟也





火焚



受潮

曾收到浸泡屍水的陪葬鈔票……，總之，清潔消毒的步驟是絕對少不了且必要的；而那鈔票的味道，也絕非是我們兒時在過年期間，從父母手中接下壓歲錢般地那樣美好。這些鈔券檢體經常挾雜著霉味、濕氣及鼠蟲糞便味，縱使是配戴實驗室等級的防護口罩、全身上下全副武裝，處理檢體時還全程抽氣，但總擋不住那股不雅氣味，甚至還不時尾隨我回家，久久消散不去。

清潔消毒過後的第2個步驟，就是進行鈔券檢體的分離。俗話說：「滴水穿石」，這些成捆的鈔票擺放在滲水處多年，不只不會腐爛，而且還會受潮結塊，大自然的奧秘著實令人震驚與不解。面對成團、成塊的鈔券，如何分離確實是個大學問，力道過大則整體粉碎，力道稍小則費時無果，還好靠著多年累積經驗，研發出一種乾溼

調控分離技術，就是先將鈔券檢體適度浸泡溶劑後，再抓準時間分離，如此，方能有事半功倍的效果。

第3個步驟就是拼對工程。面對千元鈔券上的那4位可人兒，總是讓人們愛不釋手，甚至為其折腰。而我對他們向來都是「另眼看待」，期盼能像整形外科醫師的巧手，將他們拼對回原來樣貌。所以，進行檢體拼對時，瞭解各面額鈔券圖案的相對位置是必備智識，通常我會先根據碎片上圖案及形狀進行分類，再依其所屬的位置，將它們擺放至「面積核算表」內，此步驟應該是整個鑑定過程中最耗力費時的，試想人若如「歪腰郵筒」般長時間維持固定姿態，反覆地動作和工作時，腰酸背痛絕對是必然發生的。



絞碎

接下來「鑑定鈔票真偽」這步驟是絕對免不了的。就鑑定實務上，曾發現有民眾興起貪念，把假鈔當作破鈔送驗，企圖矇混過關以換取真鈔牟利，讀者們，此舉已將觸犯〈刑法〉之偽造貨幣罪，實不可取，別忘了，調查局是鈔券真偽鑑定的權責機構，我們是絕不容許有此行為發生的。

從事這項鑑定工作以來，經常看到長輩抱著畢生積蓄前來求助，除了不捨外，心中還有一份使命感，就是願意用盡全力，努力地拼對出最大的兌換數值，來減輕民眾的損失，我認為這是個非常有成就感，且充滿意義的工作；但是，最後還是要提醒讀者們，縱使拼對後之破鈔能兌換回現鈔，其也絕不會高於原先鈔券的價值，所以，讀者們只有妥當保管您摯愛的鈔票，才能讓您的畢生心血受到完善的保障。



蟲蛀 1



蟲蛀 2