

大陸國臺辦設立海峽兩岸 青年創業基地探析

A Discussion of the Cross-Strait Youth Entrepreneurship Base Established
by the Taiwan Affairs Office of the State Council PRC

廖劍峯 (Liao, Jian-Feng)

本刊研究員

壹、前言

受國際金融危機後全球經濟持續低迷的效應影響，世界經濟進入深度結構調整中；與此同時，大陸經濟也出現成長率下降，資源環境壓力加大，勞動年齡人口減少，儲蓄率和投資率雙降，勞動力從農業部門向非農部門轉移等現象。故中共中央總書記習近平於 2014 年 5 月在河南省考察時，首次提出要適應經濟「新常態」；同年 11 月的「亞太經合組織工商領導人峰會」上，習近平更指出「新常態」三大特徵，概括為：速度變化、結構優化、動力轉化；其中，在動力轉化方面，特別提出大陸經濟從要素驅動、投資驅動轉向創新驅動。¹

為呼應習近平所提之「新常態」概念及創新驅動要求，大陸國務院總理李克強於 2014 年 9 月召開的夏季達沃斯論壇開幕式上，首次提出「大眾創業」、「草根創業」的口號，形成「萬眾創新」、「人人創新」的新浪

¹ 「講習所：從經濟新常態到供給側改革—跟習主席學經濟」(2015 年 12 月 21 日)，2016 年 9 月 9 日下載，《新華網》，http://news.xinhuanet.com/politics/2015-12/21/c_128551111.htm。

潮；² 2015年3月，「大眾創業、萬眾創新」正式被列入大陸政府工作報告。³ 在中央政策驅動下，大陸掀起前所未有的創業風潮；為此，大陸也提出做為創業創新服務平臺的「眾創空間」措施，並與自八〇年代由政府主導設立的科技企業孵化器及其他創業基地，組成大陸廣義的產業孵化（育成）體系。⁴

而在對臺工作方面，自2014年「反服貿學運」之後，大陸開始調整並強化對臺「三中一青」的青年政策環節，將工作重點放在對青年影響深遠的政策措施，而非走馬看花的參訪交流活動。是以，針對現階段我方青年普遍對現實不滿，高房價、高失業率、薪津低、創業難，貧富懸殊甚大的現象，大陸將對臺青年工作結合至「大眾創業、萬眾創新」的總體政策中。自2015年起，大陸國臺辦運用原有產業孵化體系基礎，密集地宣布設立海峽兩岸青年創業基地及示範點（基地），⁵ 積極招募我方青年赴陸創業、就業，期能「買人又買心」，以「前途機遇」改變我青年對其認同；後續發展，殊值關注。

² 「李克強出席夏季達沃斯論壇開幕式並致辭」（2014年9月4日），2016年7月18日下載，[《新華網》，http://www.news.cn/fortune/zhibo/2014dwslt_zb1/index.htm](http://www.news.cn/fortune/zhibo/2014dwslt_zb1/index.htm)。

³ 「大眾創業萬眾創新：你我都是中國經濟增長新引擎」（2015年3月5日），2016年7月18日下載，[《人民網》，http://finance.people.com.cn/BIG5/n/2015/0305/c1004-26643284.html](http://finance.people.com.cn/BIG5/n/2015/0305/c1004-26643284.html)。

⁴ 「中國急需提高『眾創空間』的服務能力及競爭力」（2016年4月18日），2016年7月19日下載，[《日經中文網》，http://zh.cn.nikkei.com/columnviewpoint/column/19101-20160418.html](http://zh.cn.nikkei.com/columnviewpoint/column/19101-20160418.html)。

⁵ 大陸各地隨著「雙創」熱潮的持續升溫，各類大學生創業園、留學人員創業園、青年創業園、中小企業創業園、返鄉農民創業園等呈現蓬勃發展現象。就設置屬性而言，創業園區是附屬於開發區（我稱『工業區』）或高新技術產業開發區（類似我新竹科學園區）內，而輔導創業的孵化器及眾創空間，則設置在園區內；但現階段大陸創業機制的發展並未循此一傳統模式，許多的創業園區、孵化器、眾創空間等之設置不限於開發區內，亦有獨立於開發區外者，面積通常在一棟或幾棟樓房內，大小規模並無一定標準。以下各類創業機制，統稱「創業基地」。

貳、海峽兩岸青年創業基地發展緣起及現況

一、海峽兩岸青年創業基地發展緣起

2008 年 5 月之後，大陸苦心積慮對臺基層民眾與青年所投入的優惠措施，包括增加採購農漁產品，以提高中南部農、漁民的所得收入；擴大「海峽論壇」參與層面，以爭取中下層民眾的認同好感；提出各項讓利措施，以協助中小型企業的生存；加強各種技藝交流，以促進青年族群的了解等，但卻引發只讓少數團體從中獲益的質疑，致使對臺交流，淪為表面工作，未見有效深化對其認同與好感。

換言之，近年大陸對臺統戰策略，似乎未能落實讓臺灣的基層民眾與青年有所感受，反讓其面對大陸政治版圖延伸所造成的國際空間壓縮，以及其經濟力量崛起所帶來的生存發展威脅，從「恐中」轉化為「反中」氛圍，甚至更進一步反映在選舉結果。使得大陸方面被迫必須再重行調整對臺統戰方向與策略，加強透過縱軸線的「三中」連結橫軸線之「青年」，秉持上層的「政治一中」搭配下層之「經濟整合」，希望能夠發揮上承下連的功能，提高對臺統戰能量。

在此思維下，大陸國臺辦開始積極授牌成立海峽兩岸青年創業基地，其目的除透過低門檻磁吸我青年赴陸創業、就業，以做好對臺青年紮根工作外，同時也希望利用臺灣青年優良的素質與創意，成為促進大陸經濟升級的引擎。

因此，自 2015 年 6 月以來，國臺辦對設立海峽兩岸青年創業基地相當積極，計有 4 波授牌活動；相關情形如次：

- (一) 2015 年 6 月 18 日，陳德銘、龔清概等共同為深圳中芬設計園授牌，為大陸首家兩岸青年創業基地。
- (二) 2015 年 10 月 15 日至 16 日，「鼓勵臺灣青年來大陸就業創業工作交流會」在福建廈門召開期間，國臺辦為 12 家海峽兩岸青年創業

基地授牌。

(三) 2015年12月22日,「鼓勵臺灣青年來大陸創業就業交流會」在北京召開期間,國臺辦為8家海峽兩岸青年創業基地和1家海峽兩岸就業創業示範點授牌。⁶

(四) 2016年8月18日,大陸國臺辦在浙江省義烏市召開會議,張志軍授牌新設20個海峽兩岸青年創業基地和11個海峽兩岸青年就業創業示範點。⁷

二、海峽兩岸青年創業基地現況

大陸國臺辦自2015年開始公布海峽兩岸青創基地迄今,已設有41處創業基地、12處示範點,相較其他創業基地,除規模、產業特色等具有一定水準外,更重要的是,這些基地須與臺灣方面具一定連結關係,以減低我青年對大陸企業排斥感,並強化對我青創人才的磁吸效果。例如:在今(2016)年8月前,3次公布的21家海峽兩岸青年創業基地及1個示範點中,超過三分之一擁有臺資背景,其中不乏如威盛電子、聯發科技等已在大陸站穩腳跟的知名臺企;⁸另,2015年12月公布的8家海峽兩岸青年創業基地和1家海峽兩岸就業創業示範點,更是具備一個共同特點,就是地點都設在臺資企業或地方臺協;張志軍也明確表態,希望更多臺協和臺資企業,能促進臺灣的年輕世代赴大陸就業、創業,或與大陸青年共

⁶ 「大陸先後設立21家海峽兩岸青年創業基地和1家海峽兩岸青年就業創業示範點」(2015年12月31日),2015年7月19日下載,《福建101臺灣青年創業服務中心》, http://www.fj101.org/get_news.jsp?validated=true&service=http%3A%2F%2Fwww.fj101.org%2Fget_news.jsp%3Fid%3D201601041003484%26columnType%3D1008&id=201601041003484&columnType=1008。

⁷ 「張志軍:積極創造條件支持臺灣青年來大陸就業創業」(2016年8月19日),2016年8月19日下載,《上海與臺灣網》, <http://www.shanghai-taiwan.org/big5/shtw/n32/n36/u1ai63635.html>。

⁸ 「綜述:京漢兩岸青創基地頻出招解臺青『登陸』創業難」(2016年5月19日),2016年7月18日下載,《中國新聞網》, <http://big5.chinanews.com/tw/2016/05-19/7876526.shtml>。

同就業創業。⁹ 目前，由大陸國臺辦在各地設立的海峽兩岸青創基地之名稱、地點與對臺關係，詳如附件。

參、具體成果和影響

一、具體成果

國臺辦所設立之海峽兩岸青創基地，究竟吸引多少臺企及我青年入駐，尚難估計，即便大陸方面亦恐無精確統計數字，故大陸全國政協主席俞正聲於今年政協會議開幕式報告中指示，要針對在大陸就讀臺灣學生就業狀況展開調研，¹⁰ 況且我青年在大陸就業、創業者，尚包括臺商二代、海歸青年及由臺赴陸青年，致使如何估算海峽兩岸青年創業基地吸引多少臺青成為難題。不過以福建省臺辦最新公布的數據顯示，截至今年 6 月，臺灣青年入駐福建 61 家各類創業基地，其中入駐兩岸青創基地創業者 677 人、就業者 665 人，加上在其他農業園區或企業就職者，臺灣青年在福建就業已達 5,607 人，¹¹ 人數亦堪稱眾多。

此外，大陸除設立青創基地，提供各項租房補貼、貸款優惠等條件吸引臺灣青年外，2015 年 12 月，大陸對於臺灣青年創業再推出優惠政策，宣布從 2016 年 1 月 1 日起，將進一步擴大及放寬臺灣居民在大陸申請設立個體工商戶條件，具體包括在行業領域，從零售業和餐飲業 2 項，擴大至廣告、包裝服務、服裝、家庭用品批發、文具用品批發等 24 項；在地域上，從原有的 9 個省市再新增 17 個省、自治區、直轄市，達到 26 個；

⁹ 「是機會還是沉淪？中國全面進擊，找臺資企業合力推 8 個海峽兩岸青年創業基地」（2015 年 12 月 13 日），2015 年 8 月 19 日下載，《科技報橘網》，<https://buzzorange.com/techorange/2015/12/23/china-youth-innovation-lab/>。

¹⁰ 「兩岸新青年—構建兩岸青年命運共同體」（2016 年 3 月 11 日），2016 年 8 月 29 日下載，《中時電子報》，<http://www.chinatimes.com/newspapers/20160311001064-260310>。

¹¹ 「臺灣青年在閩創業就業初步形成集聚示範效應」（2016 年 8 月 27 日），2016 年 8 月 29 日下載，《中國新聞網》，<http://big5.chinanews.com/tw/2016/08-27/7985943.shtml>。

其次，在經營條件上，取消對從業人員不超過 10 人和營業面積不超過 500 平方公尺的限制。

截至 2015 年 11 月底，臺灣居民在大陸已設立三千五百多家個體工商戶。¹² 此次大陸對臺灣民眾設立個體工商戶限制的進一步放寬，並配合創業熱潮，一般預期，在政策加乘效果下，將吸引更多臺灣人，尤其是青年人赴大陸投資創業；現今許多兩岸青創基地內，臺灣青年已不限於僅從事高科技產業，有越來越多的青年已投入文創產業、服務業等，形成另類創業趨勢。¹³

二、影響

根據牛津經濟研究機構（Oxford Economics）2012 年出版的《全球人才二〇二一》報告指出，在 46 個國家評比中，臺灣在 2021 年將面臨全球最嚴峻的人才短缺，程度比已經進入人口老化的日本還嚴重。¹⁴ 另根據調查顯示，至 2014 年底，有 60% 的 18 至 35 歲的臺灣青年非常願意或願意到大陸工作；而 2015 年 3 月公布的「臺灣青年西進赴中國大陸就業民調」結果指出，臺灣 20 至 49 歲的青壯年超過半數認為在大陸就業的薪水與發展比臺灣好。¹⁵ 事實上，大陸為吸引臺灣青年所開出的薪資，確實頗具吸引力；以我實踐大學自 2015 年起與上海臺商協會合作，提出「境外實習計畫」為例，此計畫提供實習生來回機票、食宿及每月約新臺幣（下同）一萬五千元津貼，實習試用期滿後轉正職，第一年薪資約四萬一千

¹² 「陸開放臺灣個體戶 增文創產業」（2015 年 12 月 17 日），2016 年 7 月 20 日下載，《中時電子報》，<http://www.chinatimes.com/newspapers/20151217001457-260108>。

¹³ 「陸放寬臺設立個體工商戶限制 行業地域增加」（2015 年 12 月 16 日）2016 年 7 月 18 日下載，《中時電子報》，<http://www.chinatimes.com/realtimenews/20151216003110-260409>。

¹⁴ 「臺灣人才缺口世界第一」（2014 年 6 月 24 日），2016 年 9 月 14 日下載，《天下雜誌網》，<http://www.cw.com.tw/article/article.action?id=5059155>。

¹⁵ 李允傑，「兩岸人才競爭的影響與因應之道」，2016 年 8 月 29 日下載，《財團法人海峽交流基金會》，<http://www.sef.org.tw/ct.asp?xItem=979577&ctNode=4407&mp=1>。

元，並逐年調薪。¹⁶

因此，雖然赴大陸就業與創業仍不免具有較高風險，且對我青年族群「反中拒統」的政治態度，短期內尚難以改變；但大陸薪資相較臺灣優渥，加以創業基地所提供的各項優惠，對部分政治立場不明顯的臺灣青年，仍具有相當的吸引力，面對 2021 年即將到來全球最嚴峻人才短缺的臺灣而言，恐是雪上加霜。

肆、未來可能趨勢

國臺辦自 2015 年 6 月設立青創基地以來，由於時間尚短，成效難具體評估；惟就近期發展趨勢觀察，未來可能動向如次：

一、國臺辦設立青創基地將逐漸趨緩

現階段大陸不同行政區辦以各種名義命名的兩岸青年創業園、科技園、孵化器等已超過二百二十餘個；¹⁷ 其中，由國臺辦所設立之園區共有 41 處創業基地、12 處示範點，這些基地均釋出多項優惠及租稅獎勵等措施，確實對我青年創業具有若干吸引力；不過，目前在實務上仍處於供需失衡情況，即大陸「供應」很大，而臺灣真正有「需求」且願意赴大陸創業者並不多，顯然有「粥多僧少」味道，臺灣青年前往大陸創業的人數尚未如此迅猛。

因此，大陸國臺辦自 2015 年 6 月以來密集設立兩岸青創基地後，未來可能將採取對臺青創基地講究「求精不求多」策略；換言之，國臺辦即

¹⁶ 「臺生赴陸實習 起薪 41K 保證就業」(2016 年 1 月 4 日)，2016 年 7 月 21 日下載，《聯合新聞網》，<http://udn.com/news/story/6885/1418433-%E5%8F%B0%E7%94%9F%E8%B5%B4%E9%99%B8%E5%AF%A6%E7%BF%92-%E8%B5%B7%E8%96%AA41K%E4%BF%9D%E8%AD%89%E5%B0%B1%E6%A5%AD>。

¹⁷ 此二百二十餘個海峽兩岸青創交流園區等，包含國臺辦所授牌之青創園區。李允傑，「大陸『招才引智』策略對我之影響及因應之道」(2016 年 4 月 21 日)，2016 年 7 月 22 日下載，<http://blog.udn.com/jack3747/54684436>。

使設立更多的青創基地，但短期內尚不致於對臺青起更大吸引力，反易稀釋各園區的資源，造成資金排擠效應，以目前情況而言，臺灣青年赴陸就業、仍偏好較熟悉的臺商活躍的沿海地區；判國臺辦應會將資源挹注在臺青聚集較密集之青創基地，而非一味再設立新基地，產生備多力分的負面影響。

二、瞄準臺生在陸就業創業

自 1987 年大陸高等院校首度招收臺灣學生以來，赴陸臺生數量逐漸增長，根據大陸教育部統計，截至 2014 年 6 月，已有三萬多名臺生取得大陸學歷；¹⁸ 2015 年 10 月，赴陸臺生人數更達 10,536 人，超過在臺修讀正式學位的陸生 7,813 人。¹⁹ 另據 2010 年《遠見》調查，超過四成的在陸臺生畢業後會選擇繼續留在大陸，高於返臺的比例；調查亦顯示，臺生選擇登陸就讀，第一是為累積大陸的生活與學習經驗，第二是為建立在陸人脈，第三是認為有助於未來事業發展，第四是為提早熟悉大陸市場，幾項因素都與職場競爭意識有關，顯見臺生登陸不僅是為取得學歷，而是把規劃放眼到畢業後，希望就學期間能夠熟悉環境，累積將來在大陸發展的經驗與人脈資源。²⁰

以上統計與調查資料，反映出赴陸就讀臺生的逐年增加，及留在大陸就業意願頗高的緣由；因此，在目前臺青赴陸創業尚未達到高峰前，在陸就學的臺生，將成為國臺辦青創基地重要的吸收來源，藉由此區塊人數的擴增，彰顯設立基地成效。

¹⁸ 鄒夢瑩，「臺生在大陸求學現狀評析」（2015 年 10 月），2016 年 9 月 10 日下載，《觀察雜誌網》，<http://www.observer-taipei.com/article.php?id=872>。

¹⁹ 「在陸臺生破萬 人數超越來臺陸生」（2016 年 5 月 1 日），2016 年 9 月 10 日下載，《中時電子報》，<http://www.chinatimes.com/newspapers/20160501000619-260301>。

²⁰ 鄒夢瑩，「臺生在大陸求學現狀評析」。

三、支援臺商一代轉型、二代創業

我 1990 年正式開放廠商赴陸投資以來，臺商陸續至對岸進行投資營運活動，歷經數十年經營，目前正面臨大陸經營環境改變，人工成本增加，環保標準提高，匯率上升，出口市場不景氣，陸企崛起競爭等挑戰，使得臺商企業已面臨轉型升級的轉捩點；其中，二代臺商接班議題扮演著重要因素，成為企業轉型升級與是否續留大陸的關鍵。

而與臺資企業關係密切的國臺辦青創基地，除被賦予招募臺青之任務外，另一重要工作則在於支援臺商一代的轉型，並協助臺商二代接棒或創業，以厚植並壯大青創基地實力，有助於日後持續發揮「以臺引臺」效果，連帶優化大陸經濟結構升級。例如：位於昆山開發區的百富「眾創花園」青創基地，其重點工作即是為協助臺商二代進行接棒，以及為臺商創一代進行企業轉型。²¹

四、不排除逐步實施清退機制

就資源上而言，大陸視臺灣青年為交流主軸，不管是官方的「大眾創業、萬眾創新」，或是在大陸已有成績的傳統臺商想要轉型升級，所釋放出鎖定臺灣青年的紅利，對於臺青創業確實提供另一選擇機會，甚至媒體亦曾報導，若干基地為拉攏臺青入駐創業，常以提供免費辦公室、公寓，還附贈創業啟動基金，甚至不必歸還作籌碼；²² 一時之間，營造出臺青赴陸創業一片欣欣向榮、穩賺不賠的榮景。

對此，國臺辦發言人馬曉光於今年 7 月 25 日受訪時表示，創業基地確實有獎勵機制，但獎勵是提供給已有研發成果或產生效益的對象，²³ 媒

²¹ 「『一園多點』吸引創業項目入駐昆山」(2016 年 8 月 23 日)，2016 年 9 月 10 日下載，《新華網》，http://sz.xinhuanet.com/2016-08/23/c_1119436185.htm。

²² 「青創基地—北京對臺政策的新『神器』」(2016 年 5 月 8 日)，2016 年 9 月 10 日下載，《美國之音》，<http://www.voacantonese.com/a/wyn-tp-beijing-opens-wallet-to-lure-taiwans-gifted-and-talented/3451398.html>。

²³ 「給錢給房誘臺青創業？陸國臺辦：太玄了」(2016 年 7 月 25 日)，2016 年 9 月 10 日下載，《中央社》，<http://www.cna.com.tw/news/acn/201607250193-1.aspx>。

體報導與官方說法顯有落差，更重要的是，此言論透露出臺青赴陸創業，若無研發成果與效益，即便有寬鬆優厚政策，但欠缺資金持續支持下，可能難以為繼，存有極大風險。

事實上，大陸國臺辦授牌的青創基地，基本上是挑選既有體質較佳的科學園區場地、設備設施，以掛牌、共建的方式建立，但因命名為兩岸創業基地，雖主要仍以為臺灣青年提供服務為主，但也不排斥接納國外或大陸自身優秀人才；²⁴ 因此，在資源不可能無限制供應前提下，未來極可能仿效過去對待部分臺商方式，對於缺乏競爭力及欠缺績效的企業，不排除採取清退機制，以維持基地品質與競爭力，俾利吸引優秀團隊入駐。

伍、結論

在大陸國務院總理李克強「大眾創業，萬眾創新」的口號號召下，創業風潮捲起，無數青年創業夢迸發，大陸官方期望創新創業成為拉動其經濟成長的新引擎，加上其對臺工作重點以「三中一青」為主，2015年6月起，國臺辦授牌之兩岸青年創業基地在大陸各地成立，所提供的優惠與支持措施，確實吸引不少臺青目光。

但不可忽略的，即便各類輔助機制百花齊放，創業仍俱高風險、高失敗率特性；根據統計，大陸入駐青創園的企業型創業存活率不到15%，中小科技型企業存活率不到4%，能夠持續經營者不足2%，²⁵ 此對於大陸環境相對陌生的臺灣青年，創業之路必然格外艱辛與充滿風險；更值關

²⁴ 「去大陸創業？大陸瘋創業 磁吸臺青進駐」（2016年7月26日），2016年9月10日下載，[《投資臺灣網》，http://investtw.net/?c=news&uid=138994](http://investtw.net/?c=news&uid=138994)。

²⁵ 曲國麗、劉聰，「大學生創業園區新企業的孵化機制研究」，*經濟視角*（北京），2013年33期（2013年12月6日），頁42。

注的是，若臺青赴陸創業，不若想像順利，被迫返臺後，易造成另類失業潮，反對我經濟、社會造成難以估計影響，因大陸不良的生活經驗，甚至可能造成兩岸關係發展的負面觀感，最終造成兩岸關係的緊張，也因此提升我政府為維護國家安全所必須付出之成本。

是以，為翻轉當前大陸青年創（就）業市場對我青年人才之吸引力，政府實應即時提出短中長期的因應策略，提高薪資水準、留才育才，同時鬆綁相關法規爭取國際人才、避免人才單向流動，讓創意研發的根留在臺灣，才能因應大陸一波波的挖角攻勢，防止我陷入人才短缺險境之中，並控管我青年赴陸創業失敗之可能風險，進而防止因加入大陸主導的青創市場，最終危及國家整體安全。

附件

表 1 2016 年 8 月前公布海峽兩岸青年創業基地

	園區名稱	設立地點	對臺關係
1	廣東深圳中芬設計園	深圳福田保稅區市花路福年廣場	中芬設計園被認定為大陸首個海峽兩岸青年創業基地。目前已經吸引我臺北自造者協會、臺北創新實驗室、南星加速器、眾社會企業、SlingXqyt 孵化器、Maker bar、Future ward 未來產房、Hardwarepro、綠色冀泉等臺灣創客機構和創業團隊入駐，成功孵化萌奇筆、JUMPY 兒童智慧手錶等兩岸合作項目。
2	北京中關村創業大街	北京市海澱區海澱西大街	中關村創業大街已累計孵化臺灣創業項目二十餘個，兩岸青年創業交流活動五十餘次，互動人次約三千至四千人。
3	上海市金山工業區	上海市西南、杭州灣北岸	金山工業園與臺灣中小企業協會簽訂合作備忘錄，在工業區內設立上海（金山）臺灣中小企業產業園，中小企業創新育成中心與臺灣競衡集團、南港生技育成中心、新竹交通大學、臺灣生物產業發展協會等合作。目前，臺灣中小企業園已落戶森田藥粧、廣源良生技等 8 個臺資項目，總投資四千多萬美元。
4	上海和輝光電有限公司	上海市金山區	公司是一家專注於中小尺寸 AMOLED 顯示屏的高科技公司，成立至今累計專利授權超過 60 件。公司現有臺灣員工約二百人，其中生產技術人員超過 90%。
5	江蘇南京市麒麟兩岸中小企業創新園	江蘇省南京市江寧區	南京麒麟兩岸中小企業創新園目前正在實施兩岸智慧產業創業創新平臺和兩岸智慧產業商機媒合平臺兩大工程，協助臺灣企業實現解決方案本土化。截至目前，南京市「321 引進計劃」入選的 3 位臺灣創業人才已在園區落戶發展。
6	昆山兩岸青年創業園	昆山陽澄湖科技園核心區	青創園與復旦 Forwork（復客中國）建立合作，由 Forwork 負責園區的日常運營，聘請兩岸 11 位創業導師；創業園成立以來，已有二十多個創業項目成功落戶，其中昆山理清環保建材項目、天活農業項目、蘇州苦瓜網路科技項目等為臺灣青年創業項目。

	園區名稱	設立地點	對臺關係
7	浙江溫州臺灣青年就業創業服務中心	溫州市府東路	服務中心為溫州市政府批准設立的非盈利性事業法人，我中華大學、大華科技大學為理事單位。2015年6至8月，透過舉辦兩岸青年創業創新季活動，邀請六百餘名臺青來實地考察、體驗；其中，有創業就業意向者近一百人。
8	浙江杭州雲棲小鎮	杭州轉塘科技經濟園區	由富士康集團、阿里巴巴共同打造的「淘富成真」創新牧場是雲棲小鎮的重點專案。截至目前，已經舉辦35場創新企業見面會，其中臺資企業13家，包含臺灣創業就業人員近兩百人，
9	福建福州海峽創意產業園	福州市倉山區金工路	園區現已孵化、對接落地7個創業專案，約二十名臺灣青年不定期在園區工作。園區二期專案規劃5,000平方獨立空間作為臺灣青年創業（孵化）基地，為兩岸青年設計師設立候鳥工作站，免費為臺灣創業青年提供工作空間。
10	福建廈門兩岸青年創業創新創客基地	福建自貿試驗區廈門片區	青創基地由廈門自貿區管委會主導，海峽兩岸青年創業基地做為專業運營商，負責統籌規劃兩岸移動網際網路產業和跨境電商2個產業的資源整合和平臺運營。基地公司與我修平科技大學、逢甲大學、中興大學、高雄應用科技大學管理學院簽訂協議，將青創基地作為以上4所大學的實習基地，暑期提供臺灣大學生到基地實習。
11	福建廈門一品威客創客空間	中國廈門軟體園	實行「八免」服務，具體為：免費提供辦公空間、免費提供辦公設備等。截至2015年9月底，已有臺灣團隊30個、臺灣青年五十餘人進駐一品威客創客空間，項目包括創咖啡、晨星網路科技股份有限公司web3行動商務平臺、英騰資訊顧問有限公司人格分析APP等。
12	湖北東西湖區臺灣青年創業基地	武漢吳家山海峽兩岸科技產業園	已有近百家臺資企業落戶，形成食品、機電、物流三大主導產業。截至目前，已吸引28支臺灣青年創業團隊；其中，臺灣青年39名，實習生12名。
13	廣東東莞松山湖臺灣高科技園	東莞松山湖國家高新區東部	園區堅持臺灣高科技園、兩岸生技基地和粵臺金融合作試驗區「三位一體」的發展戰略。透過專項資金及邀請社會基金、在莞臺資企業出資的方式，設立「臺灣百名青年人才創新創業計劃」專項資金，專用於臺灣創新創業青年人才的引進；截至2015年，已招收超過三百人。

	園區名稱	設立地點	對臺關係
14	江蘇省昆山市臺協微創業基地	江蘇省昆山市前進中路 108 號	由前後任昆山臺協會長李邦新、李寬信，以及新竹縣政府科技顧問王仲年共同倡議的微創業基地與產學交流中心，吸引包括我大葉大學、明志科技大學、明新科技大學、建國科技大學、逢甲大學等 9 所院校，以及 4 家業者進駐。未來目標是吸引至少 50 所大學院校合作。
15	北京市遠見育成孵化器有限公司	北京中關村創業大街	公司將對臺灣的新創團隊扮演「戰略天使投資人」的角色，透過與臺灣產官學舉辦的創新創業大賽，脫穎而出的團隊將免費獲得該公司提供的北京中關村入駐場地、生活補貼、來回機票，以及參股投資。目前，公司已通過提撥 5,000 萬新臺幣的首期創業種子基金，未來將對於入駐的新創團隊，提供一條龍式的經營服務，包括最後進軍資本市場，推動 IPO 或併購。
16	聯發科技股份有限公司	北京市朝陽區酒仙橋路	臺灣知名科技公司
17	威盛電子（中國）有限公司	北京中關村東路	臺灣知名科技公司
18	上海市慧高光創園	上海大張江園區之莘莊園區	目前入駐的企業有 28 家，其中 14 家為臺資企業；基地已為入駐臺灣大學生、留學生、有志青年等創業人士提供成立公司、稅務、政府項目、智慧財產權、法律金融等全程指導和諮詢服務。
19	江蘇省昆山龍騰光電有限公司	昆山經濟技術開發區	龍騰光電有近百名來自臺灣 TFT-LCD 專業技術精英及生產管理人才；對臺灣創業者提供 3 室 1 廳、2 室 1 廳、1 室 1 廳等免費住房、提供健身娛樂場地 11 處等。基地管理辦公室設有專人為臺灣創業就業者辦理相關各類證件服務。自創立以來，已累積接待臺灣重點大專院校、研究所四百多人實習。
20	江蘇省昆山研華科技協同創新研發中心	昆山市高科技工業園。	臺灣知名科技公司
21	宸鴻科技（廈門）有限公司	廈門岐山北路	臺灣知名科技公司

資料來源：作者自行蒐集整理。

表 2 2016 年 8 月後公布海峽兩岸青年創業基地

	園區名稱	設立地點	對臺關係
22	北京啟迪創業孵化器有限公司	北京市海澱區中關村東路創新大廈	主要從事科技企業孵化、投資管理、技術諮詢服務等業務。2015 年 10 月，由遠見科技舉辦「兩岸青年創業論壇」，邀請北京啟迪創業孵化器公司，介紹中關村的創業環境，從辦公、休閒到居住空間，主打臺灣新創團隊只要拎著背包，就可以直接到對岸發展。
23	瀋陽市三好街兩岸青年創業園	瀋陽市和平區三好街	2016 年 5 月，與我亞洲大學育成中心簽訂共同發展意向書。目前入駐創業園的臺灣青年創業團隊 3 組、臺屬創業團隊 2 組，還將有 4 組臺灣青年人即將入駐。
24	上海虹橋 889 創客空間	上海大虹橋商務區	實施「以臺引臺」，配合臺辦、臺協工作，引導我大學生、留學生、青年到上海創業與就業；未來將持續開展並參與能吸引臺灣青年來陸創業、就業的各類宣傳活動，為其他省市提供值得參考的成功模式。
25	臺青創客家	上海市閔行區莘松路 380 號	臺青創客家 (T-makers) 是大陸首個由海峽兩岸文創產業專家、知名企業家、投資家創立基地，專注為臺灣青年文化創意設計產業提供創新創業服務的平臺。引進各行業的公司，其中有設計、互聯網、財務服務等。
26	南京海峽兩岸科技工業園眾創碼頭	南京江北新區海峽兩岸創業園區	眾創碼頭為南京海峽兩岸創業園區內唯一臺灣初創企業者之孵化空間，協助初來南京發展的外資企業，獲得相對應之資金投資、通路市場、媒體曝光等。自 2015 年 11 月至 2016 年 6 月止，已經協助 19 家臺資企業在南京開展業務、對接市場。
27	昆山百富眾創花園	昆山開發區景王路	園區入駐項目中包括臺灣青年創業項目 21 項。未來將為在昆山創業的「臺二代」接棒昆臺合作，以及為「創一代」提供舞臺。目前正積極與相關部門協商，在園區設立 1 個臺灣青年聯絡點，以便增強兩岸青年互動。
28	蘇州兩岸青年創業園	蘇州木瀆和蘇州高新區交會處金竹大廈	青創園主要做好臺灣「創二代」服務工作。園內分就業實習基地和創業成長基地。實習就業基地主要以工作實習和就業為主，讓部分臺青先就業再創業，增加創業成功的幾率。

	園區名稱	設立地點	對臺關係
29	寧波創新創業園	寧波市高新區光華路 229 弄	園區設立兩岸青年就業創業輔導中心，利用臺商協會、臺資企業資源，推動兩岸聯創活動，帶動臺灣青年來就業創業；現有臺資企業三十餘家，創業就業的臺灣青年超過五十位。
30	義烏科創新區	浙江省義烏市區科創新區	由兩岸企業家峰會文創產業合作推動小組臺灣方面召集人陳立恆等領軍的仁創投資公司負責運營，已有頑石文創等 8 家臺灣設計師團隊入駐，未來 2 至 3 年將增加 20 家臺灣團隊。科創新區計劃在 5 年內籌設 4,000 萬元資金，用於資助義臺創意設計中心和品牌學院的建設，引進臺灣創意設計人才 65 人以上，培訓總人數不少於 5,000 人次。
31	杭州智新澤地－浙江網際網路產業園	浙江桐鄉經濟開發區	2016 年 1 月，杭州智新澤地與臺灣 DEMO SPACE 進行簽約，將在園區、共同孵化等方面展開合作；免費為入駐企業提供融資、法律、政策、雲服務、人力資源、智慧財產權保護、人才招聘等諮詢及協助。
32	合肥新站高新技術產業開發區	合肥新站文忠路 999 號	2015 年臺灣力晶公司入駐開發區，為合肥市打造「中國 IC」之都奠定基礎；目前，合肥新站高新區現有及在談涉臺項目 40 個，預計到 2017 年初，新增臺籍長駐高、中級人才將超過 300 人。
33	福州海峽兩岸青年創業孵化中心	福州市倉山區金山大道 618 號橘園洲工業區	由共青團福建省委與山亞集團共同創辦。已入駐臺灣企業 52 家，臺灣青年 105 人，孵化中心還引進臺灣在大陸的第一個眾創空間－臺創星秀，成為海峽兩岸青年創新創業的主要交流平臺之一。
34	廈門雲創智谷	廈門市高殿路 2 號	雲創智谷中總計可容納 300 家新創公司，成立短短 1 年招商已經達到九成，臺灣公司就占兩成左右，預估未來這座智慧園區 1 年將帶來 10 億人民幣產值。
35	平潭臺灣創業園	平潭自貿試驗區金井灣園	規劃有兩岸青年創業基地、科技企業育成中心、跨境電商產業園、中小企業總部等功能區。重點引進有創意設計、有技術支援的創業團隊和有資訊資源、有策劃推廣能力的服務團隊入駐。
36	濟南新材料產業園	濟南市天橋區 308 國道北裕興路 1 號	2015 年以來，該創業基地與臺灣青年團體開展多項交流活動，考察的臺灣青年、企業家達二百六十餘人次。目前，創業基地與 21 家臺灣企業簽訂意向協定，1 家已正式落地、1 家正在選址、2 家企業正在辦理相關手續，年底前有望入駐。此外，由山東省 16 家臺商協會共同投資設立的齊魯臺商發展公司正在籌組中，將為臺灣青年提供創業基金。

	園區名稱	設立地點	對臺關係
37	青島市大學生創業孵化中心	青島市北區泰山路 35 號	中心於 2015 年獲山東省臺辦批准為海峽兩岸青年創業基地。計劃在往後 3 年，初步建立暢通臺青年人才交流合作機制，為臺灣青年創業就業提供一系列支援，
38	廣州匯龍資訊產業科技園	廣州市白雲區鶴龍路 8 號	園區內現已入駐時穗臺青年創業廣州夢工廠、阿里山雲兩岸跨境電子商務服務平臺、海峽美術館、臺灣《聯合報》系大陸事務處、臺灣華夏文化教育藝術交流協會等多家涉臺企業及機構。為吸引臺灣青年創客和企業入駐，該園區還推出以下優惠措施：提供 1 年免租、免水電的 10 平方米帶辦公配套設施的創業工作區域，並以最優惠的價格，享受園區配套的青年公寓和餐飲服務。
39	惠州仲愷高新區	廣東省惠州市惠城區	2016 年來臺與臺灣天使投資協會兩岸事務委員會合作簽訂《惠州仲愷高新區臺灣科技創新體系建設框架協議》；預計 2017 年在我臺北與臺南各舉辦一場「創新創業大賽」，優勝方案將進行兩岸產業合作。
40	賽格創客空間	深圳市華強北路 2 號	賽格集團為大陸國營企業，在資源配置占優勢；大陸海協會會長陳德銘兩度造訪該處。賽格將從空間供給、平臺支援、技術援助、人才培養、資本對接等 5 個方面升級服務層次，為臺青創客提供創業配套服務。
41	德陽市臺灣青年創業園	四川省德陽市高新區旌南大廈 13 樓	四川首家也是西部唯一的國家級海峽兩岸青年創業基地。截止目前，已入園臺灣青年創業企業 15 家。藉由臺資企業協會、臺灣商會協會等，打造臺灣青年創新創業、對臺招商引資、兩地青年交流 3 個平臺。

資料來源：作者自行蒐集整理。

表 3 2016 年 8 月前公布海峽兩岸青年就業創業示範點

	園區名稱	設立地點	對臺關係
1	上海市臺灣同胞投資企業協會（示範點）	上海市浦東新區	上海市臺灣同胞投資企業協會目前會員數逾一千三百家；理事會下設青年工作部。2013 年至今，先後與我臺北大學、實踐大學、逢甲大學進行合作。至今，成功媒合 32 家臺資企業，40 名學生為期 5 個月的實習，實習後 14 位學生被企業聘用。2015 年，舉辦 2 次大學生與在滬臺資企業就業對接座談會，近四十家企業提供招聘職位超過二百餘個。

資料來源：作者自行蒐集整理。

表 4 2016 年 8 月後公布海峽兩岸青年就業創業示範點

	園區名稱	設立地點	對臺關係
2	北京大學新媒體行銷傳播（CCM）研究中心	北京大學	研究中心憑藉豐富的對臺交流經驗，發起首屆「兩岸大學生創客營」，是北大 CCM 中心打造的獨具特色的兩岸青年體驗式創新教育活動。
3	北京創業公社投資發展有限公司	北京市石景山區實興大街 30 號院 17 號 4-7 樓	北京創業公社臺灣專區於 2016 年設立「臺灣創客驛站」，並與海峽兩岸青年交流協會共同簽署合作協議，將共同促進臺灣青年到北京創業、發展。
4	101 兩岸創客 MOHO	天津市西青區大任莊工業園	101 創客 MOHO 兩岸青年創業基地，是一家由傢俱產業轉型為汽車產業的臺資企業「101 汽車文化廣場」所設立；主要提供價格低廉並滿足創業團隊的各種需求空間。2016 年 7 月，國臺辦主任張志軍曾實地到基地參訪。
5	中達電子（江蘇）有限公司	江蘇省蘇州市吳江區江興東路	是台達電子於 1999 年 12 月在蘇州吳江成立的子公司。集團在電腦及電源供應器、不斷電電源系統、液晶投影機、各類視訊產品、光纖傳輸模組、無碳刷直流風扇、局域網路交換器等產品享世界知名地位。

	園區名稱	設立地點	對臺關係
6	麗水江泰國際星城	浙江省麗水市南城經濟開發區成大街與遂松路交界	由嘉興臺商協會會長李茂春投資建設，佔地 10 萬 7 千平方米，為五星級酒店、內有臺灣美食城、商貿中心、大型百貨及高尚住宅區等。
7	淮安臺商學院	江蘇省淮安市枚皋路 19 號	淮安臺商學院是由淮陰工學院與我中華大學、修平科技大學、長榮大學聯合成立的非營利性教育機構；已計劃在淮臺企實行訂單式人才培養，並啟動 10 萬臺企員工培訓工程；目前已為在淮臺企培訓臺企幹部 1.82 萬人次。
8	宣城鷹鵬集團	浙江省永康市永化路 69 號	鷹鵬集團是臺灣企業家投資所設，企業均屬精細化工、新材料產業，目前已興建 10 家研發中心，工程技術中心、博士後工作站等人才基地，吸引超過 30 家兩岸創業企業進駐。
9	福建閩南農產品市場	福建省南安市石井鎮下房村	福建閩臺農產品市場開辦來，對臺貿易累計進出口貨物運輸四千七百多航次，進出口貨物總量達一百八十多萬噸，貿易金額達二十多億人民幣，已成為泉州地區對臺農產品貿易合作交流的中心與物流基地。
10	湖北經濟學院	武漢市江夏區藏龍島開發區楊橋湖大道 8 號	湖北經濟學院與我中原大學、德明財經科技大學等過去已簽訂交流協議，多年來進行多次師生互訪、寒暑假實務見習、師資的相互支援與學術產學的交流。
11	廣州光機電技術研究院	廣州高新技術產業開發區廣州科學城	廣州光機電技術院成立「廣州市促進臺資企業科技創新與轉型升級服務中心」，將臺灣青年提供技術創新納入服務範圍；已為一百餘名臺灣青年學生提供實習就業服務。
12	901 兩岸青創聯盟虛擬孵化器	東莞市莞太路 34 號中天聯豐創意谷 10 棟 102 號	發起於廣東省東莞臺商大樓 901 室，成員皆為東莞臺商「創二代」；是結合創新、創意、創業、創投、眾籌、市場推廣與展覽及資本運作的綜合平臺；成立以來，已經入駐臺灣團隊 16 個。

資料來源：作者自行蒐集整理。