

中國大陸招攬臺灣人才趨勢評析

An Assessment of the Trend of Mainland China
Recruiting Taiwanese Talents

劉旺華 (Liu, Chih-Hua)

本刊研究員

壹、前言

半導體產業各種 IC (Integrated Circuit, 積體電路, 中國大陸稱為集成電路) 產品是 5G 通訊、物聯網、人工智慧、具高速運算能力的超級電腦等現代新興科技產業發展關鍵基礎。中國大陸 (以下簡稱大陸) 是全球半導體最大消費市場, 然而半導體自給率僅不到百分之十五,¹ 供給高度仰賴進口; 另據大陸《中國集成電路產業人才白皮書 (2017-2018)》顯示, 今 (2020) 年大陸半導體產業, 面臨將近三十萬人才缺口。² 臺灣半導體產業於全球供應鏈占據關鍵地位, 大陸為推動半導體自主化發展, 長期鎖定臺灣半導體產業人才為重點招攬目標。

大陸於 2015 年提出「中國製造 2025」計畫, 推動智慧製造的產業升級, 臺灣具關鍵技術之優勢產業企業及科技人才均成為大陸拉攏對象, 大

¹ 「陸半導體進口 3,120 億美元 去年成長 19%」(2019 年 3 月 22 日), 2020 年 5 月 12 日下載, 《經濟日報》, <https://udn.com/news/story/7333/3711766>。

² 「硬體難做錢又少 中國晶片人才缺口約 32 萬人」(2019 年 5 月 19 日), 2020 年 5 月 12 日下載, 《自由時報》, <https://ec.ltn.com.tw/m/article/breakingnews/2795236>。

陸透過獵人頭公司、人力銀行、職業社群平臺，或與臺灣科技企業結盟合作、在臺設立子公司做為據點等多元管道，提供優渥待遇、政策優惠等條件，吸引臺灣科技人才西進。此外，大陸近年陸續推出對臺政策，逐步擴大「同等待遇」適用範圍，招攬臺灣博士畢業生赴陸任教。

在美「中」貿易戰及科技戰衝擊下，大陸加速建構科技產業供應鏈自主化進程，勢將加大誘吸臺灣科技人才之深度及廣度。惟在 COVID-19（武漢肺炎）疫情影響下，據 104 人力銀行統計，在陸工作臺人不願續留比例大幅提升，各產業求職者應徵大陸職缺比例亦均明顯下滑，³ 大陸是否持續推出相關政策，以增加吸引臺灣人才之誘因，殊值密切關注。

貳、大陸招攬臺灣人才相關作為

一、以優渥待遇挖角半導體高階及研發人才

大陸為挖角臺灣半導體產業人才，不惜祭出高額薪水及各項補貼等優渥待遇。據《鉅亨網》報導，臺灣赴陸工作的工程師，在大陸 3 年的薪資相當於在臺灣 10 年的薪水，大陸並提供高額住宿補貼及每年返臺數次的交通補助；⁴《日經亞洲評論》報導指出，大陸挖角臺灣工程師不僅提供二倍以上薪資，並代為支付子女在大陸教育費用。⁵ 南韓貿易協會（KITA）去（2019）年底也發布報告指出，大陸 2015 年推出「中國製造 2025」計畫後，加速挖角全球人才，南韓電池、半導體及航空業等領域專業人才成為主要目標，大陸以高於行業平均 3 到 4 倍的年薪吸收專業人才跳槽。⁶

³ 林晴陽，「臺商、臺幹年後不回中國了！轉職潮湧現，63% 人選擇不回去」，（2020 年 2 月 18 日），2020 年 5 月 12 日下載，《商周財富網》，<https://wealth.businessweekly.com.tw/GArticle.aspx?id=ARTL003001308>。

⁴ 「中國做 3 年臺灣得做 10 年！陸開超優渥條件 臺半導體今年已 300 人登陸」（2018 年 9 月 5 日），2020 年 5 月 12 日下載，《鉅亨網》，<https://news.cnyes.com/news/id/4196188>。

⁵ 「Taiwan loses 3,000 chip engineers to 『Made in China 2025』」（2019 年 12 月 13 日），2020 年 5 月 12 日下載，《Nikkei Asian Review》，<https://asia.nikkei.com/Business/China-tech/Taiwan-loses-3-000-chip-engineers-to-Made-in-China-2025>。

⁶ 「陸企 4 倍薪挖角！韓電池、半導體與航空業人才流失嚴重」（2019 年 12 月 3 日），2020 年 5 月 12 日下載，《聯合新聞網》，<https://udn.com/news/story/6809/4203076>。

2000 年臺灣世大積體電路創辦人張汝京赴大陸創立中芯國際集成電路製造有限公司（以下簡稱中芯國際）以來，大陸挖角臺灣半導體產業高階人才從未間斷，涵蓋晶圓代工、記憶體製造及 IC 設計等企業。中芯國際及大陸記憶體製造指標企業武漢弘芯半導體製造有限公司，陸續自全球晶圓代工龍頭台灣積體電路（以下簡稱台積電）挖角高階主管邱慈雲、蔣尚義、楊光磊等人；⁷ 大陸 IC 設計及記憶體製造指標企業紫光集團，則從臺灣華亞科技、南亞科技、聯華電子、晨星半導體等企業挖角高啟全、孫世偉、楊偉毅等董事長及執行長級別高層。⁸

2018 年 9 月，大陸工信部及國臺辦批准於合肥設立大陸第一個海峽兩岸半導體產業合作試驗區，建立完整的半導體產業聚落，吸引臺灣半導體公司進駐，臺灣 IC 設計龍頭聯發科技有限公司（以下簡稱聯發科）目前在合肥即有千人的規模，⁹ 同樣位於合肥的大陸記憶體大廠長鑫存儲技術有限公司（以下簡稱長鑫存儲）亦招攬三百多名臺灣半導體工程師。¹⁰

《日經亞洲評論》報導指出，大陸已自臺灣引進超過三千名半導體產業人才。¹¹ 美國先後對大陸中興通訊、福建省晉華集成電路及華為技術有限公司（以下簡稱華為）等科技指標企業實施出口管制，使大陸半導體自主化發展面臨燃眉之急，未來大陸對臺灣半導體人才挖角力道勢將有增無減。

二、在臺設立招募臺灣科技人才據點

陸資企業透過在臺成立子公司或分公司從事行銷及銷售業務，實則做為大舉招聘臺灣工程師、從事研發工作之據點，領域涵蓋半導體、伺服器

⁷ 「中芯國際愛用台積人 再砸重金延攬楊光磊任獨董」（2019 年 8 月 9 日），2020 年 5 月 12 日下載，〈ETtoday 新聞雲〉，<https://www.ettoday.net/news/20190809/1509796.htm>。

⁸ 蕭富元，「中國大買企業、人才、技術 臺灣大咖也整包帶走」（2017 年 4 月 26 日），2020 年 5 月 12 日下載，〈天下雜誌〉，<https://www.cw.com.tw/article/article.action?id=5082140>。

⁹ 呂國禎，「合肥快速崛起的秘密：臺灣半導體」，天下雜誌雙週刊（臺北），第 673 期（2019 年 5 月 22 日），頁 76-77。

¹⁰ 呂國禎，「科創九城 獨角獸的新樂園」，天下雜誌雙週刊（臺北），第 673 期（2019 年 5 月 22 日），頁 72。

¹¹ 「Taiwan loses 3,000 chip engineers to 『Made in China 2025』」。

製造及軟體開發設計等科技產業。據財經雜誌《財訊》2018 年報導，位於新竹竹北的台元科技園區共有 14 家陸資企業，其中 12 家為 IC 設計公司，宛如陸企挖角臺灣半導體產業人才大本營；¹² 大陸最大伺服器供應商浪潮集團於 2015 年在新北市新板特區設立數字雲端有限公司，員工人數從初成立時的十餘人，至去年已增至近二百人，已挖角臺灣四大伺服器製造商中的廣達、鴻海旗下的鴻佰以及緯創旗下的緯穎等科技企業人才；¹³ 大陸 APP 軟體開發公司獵豹移動科技透過與臺灣雪豹科技公司（以下稱雪豹科技）結盟進入臺灣市場，嗣於臺灣成立分公司，進駐臺北 101 大樓雪豹科技登記地址，透過雪豹科技做為招募臺灣資訊軟體人才之據點。¹⁴

三、透過多元管道尋覓各領域專業人才

大陸企業過去多透過臺灣各人力銀行刊登徵才訊息招募臺灣人才，惟去年臺灣人力銀行網站設置大陸工作專區，刊登大陸業者徵才訊息，因涉嫌違反《臺灣地區與大陸地區人民關係條例》引起媒體關注報導，¹⁵ 嗣大陸企業為規避法令規定，改以在臺代理商、外商等名義刊登徵才廣告。

為覓得特定領域專業人才，大陸亦透過獵人頭公司人才資料庫及掌握之人脈，從業界直接挖角。此外，近年隨社群網路發展而起的職業社群平臺，亦是大陸招募專業人才的重要管道，如專門為商業人士設立，成立於 2002 年的「領英」(LinkedIn)，因使用者以商務人士為主，網站具有電子名片及方便使用者與商業交往中認識之「人脈」(connections) 互動等特

¹² 林苑卿，「鄰近竹科，挖人才、偷技術具地利之便 神祕台元科技園區 中資潛伏大本營？」（2018 年 2 月 27 日），2020 年 5 月 6 日下載，《財訊》，<https://www.wealth.com.tw/home/articles/14591>。

¹³ 黃亦筠，「狼蹤再現！中國伺服器國家隊 藏身新北市第一高樓」（2019 年 7 月 8 日），2020 年 5 月 6 日下載，《天下雜誌》，<https://www.cw.com.tw/article/article.action?template=transformer&id=5095935>。

¹⁴ 張正一，「租下 101 大樓一整層的中國公司：臺灣溫文爾雅、英文遠比大陸好 但卻是被時代拋棄的社會」（2016 年 6 月 24 日），2020 年 5 月 6 日下載，《商業周刊》，<https://www.businessweekly.com.tw/business/blog/17031>。

¹⁵ 「遭疑違法刊登中國職缺 人力銀行喊冤」（2019 年 4 月 24 日），2020 年 5 月 12 日下載，《中央社》，<https://www.cna.com.tw/news/firstnews/201904240121.aspx>。

性，遂逐漸成為最具代表性的職業社群平臺，目前全球用戶人數已超過六億人，每七秒就有一個人人在「領英」上找到工作。¹⁶ 由於「領英」的使用者大多有求職、轉職需求，且使用者多透過電子名片詳述其職業經驗及履歷，遂成為大陸透過獵人頭公司尋覓各領域專業人才之重要平臺。

四、招攬臺灣青年人才赴陸實習及就業

近年寒、暑假期間，大陸透過對臺統戰機構舉辦兩岸青年冬、夏令營活動，邀請臺灣大學生赴陸短期交流，並新增許多知名大陸企業提供實習名額予臺灣兩岸交流團體，招攬臺灣青年赴陸實習。如去年暑假，包括小米集團在內的多家大陸科技企業釋出多項實習職缺，由臺灣中華青年發展聯合會等團體協助招募青年學生赴陸實習。¹⁷ 此外，大陸近年亦透過行之有年的兩岸交流平臺，舉辦臺灣人才招聘活動，如已舉辦 21 屆的「海峽兩岸經貿交易會」及舉辦 11 屆的「海峽論壇」，均安排人才對接洽談會等活動；兩岸企業家峰會去年於昆山舉辦兩岸青年實習就業創業研討會，亦安排人才招聘會等活動。¹⁸

前述大陸舉辦企業實習、人才招聘等活動，時間均選擇每年寒、暑假或 5、6 月畢業季前夕，顯見大陸鎖定臺灣青年學生及畢業生為招攬目標，機先透過實習體驗，吸引大學生於未來畢業後赴陸就職，並舉辦大型人才對接及招聘等活動，由企業開出職缺直接招募應屆畢業生等青年求職者。

五、以優惠政策延攬臺灣科研及高教領域人才

近年大陸陸續推出對臺政策，以招攬臺灣科研及高教領域人才為政策重點，如 2018 年大陸推出「對臺 31 項措施」，將臺灣科研人才納入其

¹⁶ 林克威，「社群媒體新時代：LinkedIn 不只能找工作，也能做行銷」（2020 年 3 月 3 日），2020 年 5 月 12 日下載，《行銷人》，<https://www.marketersgo.com/market/202003/linkedin-marketing-%E7%A4%BE%E7%BE%A4%E5%B9%B3%E5%8F%B0%E9%81%B8%E6%93%87/>。

¹⁷ 「北京 2019 暑期實習計畫」（2019 年 7 月），2020 年 5 月 12 日下載，《中華青年發展聯合會》，<https://www.cydu.org/?p=20813>。

¹⁸ 「2019 兩岸青年實習就業創業研討會昆山開幕」（2019 年 7 月 26 日），2020 年 5 月 12 日下載，《人民網》，<https://tw.people.com.cn/BIG5/n1/2019/0726/c14657-31257490.html>。

「千人計畫」中，據大陸國臺辦發言人朱鳳蓮於去年 11 月 27 日例行記者會表示，臺灣已有 72 名學者專家入選「千人計畫」，赴大陸大專院校任教之臺灣教師已超過一千六百人。¹⁹ 去年底，大陸浙江湖州師範學院開出年薪新臺幣百萬元以上及提供免費公寓等待遇，延攬臺灣電子、資訊、生醫、國際金融及文創等領域高教人才。²⁰

六、持續推出對臺政策吸引臺灣企業及人才參與大陸 5G 建設發展

繼 2018 年「對臺 31 項措施」後，大陸去年續推出「對臺 26 項措施」，標榜擴大臺灣企業及人才與大陸企業及民眾「同等待遇」措施，廣邀臺灣企業參與 5G 建設，大陸全國政協主席汪洋並於去年 11 月 4 日兩岸企業家峰會開幕式表示，未來兩岸經濟合作應該要制度化，打造共同市場。²¹ 今年 5 月，大陸再推出「對臺 11 項措施」，內容涵蓋臺資企業稅費減免、拓展大陸內銷市場、促進臺企參與「新基建」（新型基礎設施建設）等，²² 顯見大陸仍將以其廣大內需市場及 5G 等新技術應用發展商機，做為吸納臺灣企業投資及磁吸臺灣人才赴陸發展的有利條件。

參、大陸招攬臺灣人才赴陸之影響及趨勢

一、大陸藉挖角臺灣科技人才竊取營業秘密及研發成果

根據美國《紐約時報》（The New York Time）及法國《費加洛報》（Le Figaro）報導，大陸不僅透過「領英」招募人才，甚至將其做為海外吸收間諜的利器，德國情報官員於 2017 年更特別點名獵人頭公司

¹⁹ 「72 臺專家入中國千人計畫 逾 1600 臺師在陸任教」（2019 年 11 月 27 日），2020 年 5 月 12 日下載，《中央社》，<https://www.cna.com.tw/news/firstnews/201911270131.aspx>。

²⁰ 「浙江湖州師範 百萬年薪攬臺師」（2019 年 11 月 29 日），2020 年 5 月 28 日下載，《聯合新聞網》，<https://udn.com/news/story/7332/4194075>。

²¹ 「陸惠台 26 條 歡迎台資參與 5G 建設」（2019 年 11 月 5 日），2020 年 5 月 12 日下載，《工商時報》，<https://www.chinatimes.com/newspapers/20191105000211-260202?chdtv>。

²² 「『惠臺』又來？助臺商復工復產 中共再拋 11 條措施」（2020 年 5 月 15 日），2020 年 5 月 18 日下載，《天下雜誌》，<https://www.cw.com.tw/article/article.action?id=5100272>。

DRHR 等 3 家企業為大陸特務掩護工具。²³ 近年大陸不僅頻以高薪等優渥待遇挖角臺灣科技人才，更要求跳槽員工竊取臺灣科技企業機密資料「帶槍投靠」，或藉各種管道以龐大利益誘惑科技企業員工，試圖竊取臺灣企業研發成果及關鍵技術檔案等重要營業秘密資料。

根據財經雜誌《今周刊》整理統計，2013 年迄今即發生多起陸企惡意挖角竊取臺灣企業營業秘密案例，主要集中於半導體產業，包括素有大陸半導體國家隊之稱的紫光集團以及三大記憶體製造指標企業中的長鑫存儲等陸企，分別趁挖角台積電、記憶體製造大廠南亞科技及華亞科技、IC 設計廠商聯發科及聯詠科技、射頻元件 IC 砷化鎵晶圓代工廠穩懋科技等臺灣半導體人才之機會，要求該等企業員工竊取製程技術及手機晶片研發資料等重要營業秘密，除半導體產業外，其他尚有長春石化集團及德國化工大廠巴斯夫（BASF SE）臺灣分公司等企業化學配方遭大陸竊取等指標案例。²⁴

二、大陸發展記憶體製造量產能力衝擊全球半導體市場

近年大陸鎖定臺灣晶圓代工、記憶體製造等半導體企業高階研發人才，做為挖角主要目標，希借重渠等技術能力及豐富經驗使大陸半導體製造製程技術取得大幅進展，並進一步透過渠等於業界累積之人脈及影響力，有計畫挖角臺灣企業研發團隊，彌補大陸半導體人才的大量缺口，並已取得自製記憶體量產的階段性成果。大陸記憶體製造指標企業、紫光集團旗下的長江存儲以及位於合肥的長鑫存儲，分別生產 64 層 Nand Flash（快閃記憶體）及 DRAM（動態隨機存取記憶體），已於今年正式投入市場，並有多家臺灣記憶體應用產品廠商表達合作意願。²⁵

²³ 「紐時：LinkedIn 成中國海外吸收間諜利器」（2019 年 8 月 29 日），2020 年 5 月 12 日下載，《中央社》，<https://www.cna.com.tw/news/firstnews/201908280381.aspx>。

²⁴ 謝富旭，「近幾年來，臺灣高科技業重大營業秘密爭議事件」，今周刊（臺北），第 1194 期（2019 年 11 月 11 日），頁 80。

²⁵ 林宗輝，「中國加速自製 全球記憶體恐陷紅海」，財訊雙週刊（臺北），第 607 期（2019 年 5 月 14 日），頁 113。

過去記憶體製造由南韓三星集團（Samsung，下簡稱三星）、SK 海力士半導體公司（SK Hynix）及美國美光科技公司（Micron）等少數企業寡占主導，大陸每年需花費超過六百億美元購買記憶體。大陸記憶體製造具備量產能力並正式投入市場，不僅為大陸半導體自主發展重要里程碑，未來在大陸政府持續補貼之下，恐複製過去大陸以低價搶占全球 LCD（液晶顯示器）面板市場之策略，衝擊全球記憶體市場，尤其是營收高度仰賴記憶體的三星，為因應大陸於記憶體領域逐漸崛起，在南韓政府支援下，三星去年 4 月宣布，於 2030 年前每年將投入約一百億美元在半導體非記憶體業務上，包括晶圓代工以及生產手機處理器、面板驅動 IC 等自有產品，南韓總統文在寅並宣示，南韓於 2030 年要成為全球晶圓代工第一，並將啟動 1 兆韓元的半導體技術發展計畫，²⁶ 連動影響臺灣半導體產業。

三、臺灣科技企業及人才於大陸科技產業供應鏈「去美化」中扮演重要角色

美「中」角力從貿易戰打到科技戰，美國除對大陸設置關稅壁壘，並以出口管制等方式逐步加強封鎖大陸科技發展的力道，促使大陸加速推動科技產業供應鏈「去美化」進程。近期，聯發科研發之 5G 手機晶片即取代美國高通（Qualcomm）等 IC 設計公司，獲得大陸小米、OPPO 及 VIVO 等品牌手機採用。²⁷ 大陸過去即積極邀請聯發科赴陸發展，聯發科除在合肥海峽兩岸半導體產業合作試驗區進駐千人規模，亦於北京、上海、深圳、成都、武漢、南京等地均設有分公司，進駐大批臺灣 IC 研發人才，今年初更傳出聯發科客戶 OPPO 欲仿效華為發展自有手機晶片業務，鎖定聯發科為挖角目標。²⁸

²⁶ 吳中傑、李玟儀，「三星強攻台積電」，商業周刊（臺北），第 1652 期（2019 年 7 月 11 日），頁 74。

²⁷ 「聯發科 5G 中階晶片 報捷」（2020 年 4 月 23 日），2020 年 5 月 12 日下載，《經濟日報》，<https://money.udn.com/money/story/5710/4514418>。

²⁸ 「聯發科 傳遭 OPPO 挖牆角」（2020 年 2 月 4 日），2020 年 5 月 12 日下載，《經濟日報》，<https://money.udn.com/money/story/5612/4322363>。

去年5月美國對華為實施出口管制後，日本軟銀集團旗下、位於英國的矽智財供應商²⁹ 安謀控股有限公司（ARM）一度傳出中止與華為業務合作。為避免半導體產業最上游的IC設計工具受制於人，大陸積極尋找ARM架構替代方案，臺灣提供RISC-V³⁰ 架構產品的晶心科技、智原科技等矽智財供應商成為大陸不可或缺的替代選擇；³¹ 大陸亦積極投入RISC-V架構開發，包括上海、江蘇及安徽等地方政府，皆有提供RISC-V架構產品開發補助；去年9月舉行的「兩岸資訊產業技術標準論壇」更探討兩岸半導體產業合作機會，新設立RISC-V工作組會議，推動兩岸於矽智財研發上的合作。³² 足見臺灣科技企業及人才於大陸推動科技產業供應鏈「去美化」中扮演要角。

此外，大陸透過與臺灣科技公司結盟合作，或在臺成立子公司、分公司，做為招募臺灣科技人才據點，大陸企業透過臺灣的合作夥伴及臺灣分公司出貨等方式，不僅可以避開高額關稅，同時透過在臺灣招募員工，派遣臺籍員工赴美國洽談業務、開拓市場，亦可規避美國對大陸科技企業及相關人士入境的嚴格審查，成為突破美國科技封鎖的破口。

四、5G 產業供應鏈人才成為大陸下階段挖角目標

2014年9月，大陸工信部及財政部主導成立「國家集成電路產業投資基金」（以下簡稱「大基金」），吸引大型企業、金融機構以及社會資金共同投資，³³ 為半導體產業發展挹注大量資金，亦為大陸挖角半導體產業

²⁹ 矽智財供應商：指本身不設計和銷售IC晶片，為IC設計公司提供相應的工具、電路設計架構與諮詢服務。IC設計公司需向矽智財供應商支付授權金以取得IC設計所需的智慧財產權授權，並在產品量產後支付權利金。

³⁰ RISC為精簡指令集（Reduced Instruction Set Computing）的縮寫，是中央處理器（CPU）的一種設計架構，RISC-V代表第5代，被視為目前幾乎獨占PC市場的英特爾（Intel）x86架構及壟斷行動通訊設備市場的ARM架構之外的替代選擇。

³¹ 「中國加速『去美化』智原、晶心科進補」，（2019年7月25日），2020年5月12日下載，〈自由時報〉，<https://ec.ltn.com.tw/article/paper/1305803>。

³² 「兩岸標準論壇 達六項共識」（2019年9月18日），2020年5月6日下載，〈經濟日報〉，<https://money.udn.com/money/story/5603/4053361>。

³³ 「國家集成電路產業投資基金正式設立」（2014年10月15日），2020年5月12日下載，〈人民網〉，<http://finance.people.com.cn/BIG5/n/2014/1015/c1004-25835912.html>。

人才提供充足銀彈。據兩岸產研機構統計，迄 2017 年下旬，「大基金」第一期已募得人民幣（下同）近一千四百億元，³⁴ 加上大陸各地方政府，尤其是北京、上海、江蘇、安徽、湖北、廣東等半導體發展重鎮亦陸續成立地方「子基金」，募資至少超過三千億元；³⁵「大基金」第二期亦於去年 10 月募資完成，註冊資本超過二千億元，並已先後注資紫光集團及中芯國際，凸顯大陸扶植本土半導體產業發展的決心。³⁶

鑑於過去大陸藉募集大量資金為後盾，挖角臺灣半導體人才之模式，近期大陸以 5G 網路為首全力推動「新基建」發展之相關動態，值予密切關注。今年 3 月 4 日，中共中央政治局常委會召開會議，提出「加快 5G 網路、資料中心等新型基礎設施建設進度」要求，³⁷ 大陸工信部隨後發布「推動 5G 加快發展通知」，大陸包括 22 個省市在內各地方政府，陸續公布重大項目投資計畫，提出計畫總投資額達 51 兆元，今年計畫落實 7.7 兆元。³⁸ 顯現出大陸在美「中」5G 科技戰發展漸趨白熱化下，勢必加速其 5G 建設發展進程的決心。

臺灣除半導體產業各種 IC 產品為 5G 基地臺及手機等移動裝置不可或缺外，包括散熱及射頻元件、PCB（印刷電路板）等關鍵零組件，於 5G 全球供應鏈中均占有一席之地，³⁹ 據工業技術研究院分析，該等 5G 關鍵零組件製程難度高階，大陸「紅色供應鏈」仍落後臺灣廠商一段距

³⁴ 張瑞華，「TrendForce：中國國家攜手地方政策支持，重點扶植記憶體及 IC 設計等三大領域」（2017 年 11 月 21 日），2020 年 5 月 12 日下載，〈*TrendForce*〉，<https://press.trendforce.com.tw/press/20171121-3673.html>。

³⁵ 「積體電路產業：增速顯著，集聚效應凸顯」（2018 年 8 月 13 日），2020 年 5 月 12 日下載，〈中國半導體行業協會〉，<http://www.csia.net.cn/Article/ShowInfo.asp?InfoID=77767>。

³⁶ 「台積將赴美設廠 陸砸 160 億人民幣力挺中芯」（2020 年 5 月 17 日），2020 年 5 月 28 日下載，〈工商時報〉，<https://ctee.com.tw/news/global/269788.html>。

³⁷ 「中國加快『新基建』進度」（2020 年 3 月 11 日），2020 年 5 月 12 日下載，〈中國國家互聯網信息辦公室〉，http://www.cac.gov.cn/2020-03/11/c_1585471338842579.htm。

³⁸ 「陸『新基建』族群 潛利大」（2020 年 4 月 8 日），2020 年 5 月 12 日下載，〈經濟日報〉，<https://money.udn.com/money/story/5618/4477936>。

³⁹ 蔡靚萱、馬自明，「5G 概念股占臺股市值逾 34% 這些族群最被看好！」，商業周刊（臺北），第 1687 期（2020 年 3 月 12 日），頁 48。

離。⁴⁰ 大陸投入鉅額資金推動「新基建」發展，並逐步推出臺灣企業及人才「同等待遇」等政策措施，廣邀臺灣企業參與 5G 建設，5G 關鍵供應鏈及資訊軟體開發等產業人才恐成為大陸下階段挖角目標。

肆、結語

科技產業是臺灣經濟發展的重要基石，更賦予臺灣於全球供應鏈關鍵戰略地位，美「中」於 5G 網路展開激烈競爭，未來全球科技發展走向二大對立陣營之勢，臺灣科技企業及人才亦成為雙方角逐、拉攏的重要目標。大陸於現代科技發展基礎半導體產業居於劣勢，長期覬覦半導體人才，透過各種管道挖角臺灣半導體高階及研發人才，並企圖竊取企業營業秘密。

大陸積極誘吸臺灣科技人才，不僅有加速科技產業供應鏈自主發展之考量，更欲藉發展兩岸科技產業共同市場，拉攏臺灣加入大陸 5G 發展陣營，未來恐加深臺灣對大陸經濟依賴，甚至一舉反轉臺灣於半導體等產業發展之優勢，不可不慎。

在美「中」科技戰及 COVID-19（武漢肺炎）疫情衝擊下，大陸為搶占 5G 發展先機、帶動經濟發展，近期陸續公布「新基建」鉅額投資計畫，並以對臺政策提供「同等待遇」等優惠，邀請臺灣企業及人才西進發展。在過去大陸以「大基金」提供半導體產業發展充沛資金，以優渥待遇挖角臺灣半導體人才的前車之鑑下，應慎防大陸透過相同模式挖角 5G 關鍵供應鏈及資訊軟體開發等產業人才，以維持臺灣科技產業於 5G 時代之競爭力。

⁴⁰ 蔡靚萱、馬自明，「今年就靠它！5G 救臺灣」，商業周刊（臺北），第 1687 期（2020 年 3 月 12 日），頁 50。