

論述	大陸透視	法令天地	工作園地	科技新知	健康生活	生態保育	文與藝	其他
----	------	------	------	------	------	------	-----	----

## 國際要聞評析

◎ 陳斯劫

### 回教祈禱會印尼肆虐

由一萬七千五百零八個大小島嶼組成的東南亞回教徒最多的國家—印尼，上（八）月五日中午時分，位於首都雅加達市中心地區的萬豪酒店（JW Marriott Hotel），如晴天霹靂似的遭到汽車炸彈攻擊，爆炸威力驚人，酒店內的一座大餐廳全毀，大廳也局部受損，造成包括一名荷蘭籍男子在內的十四人當場慘死，另一百五十二人受到輕重傷。

萬豪酒店座落於雅加達的外國使館及企業集中區。是美國連鎖飯店，為美國企業在印尼投資經營的五星級旅館，二〇〇一年九月才開始營業，距今尚未滿兩年，樓高三十三層，有三百三十三間客房，為印尼首都設備最新、最豪華的酒店之一。過去許多美國活動—包括七月四日的美國國慶日活動—都假這家飯店舉行。許多訪問印尼的美國高級官員也在萬豪酒店下榻，國務卿鮑爾去年訪問印尼期間就住在這家酒店。

說也蹊蹺，就在爆炸事件發生的當天上午八時，美國駐印尼大使館突然取消幾天前預定住宿三天的二十間客房，並取消原定於六日在該酒店的節目。美國大使館忽然取消訂房與節目，是否事先已得到情報可能會發生爆炸事件不得而知。

印尼政府在峇里島爆炸案發生後致力重塑形象，並積極吸引各國觀光客、投資人，這次爆炸勢必會對印尼這項努力造成打擊。

印尼警方說，他們於七月間在爪哇三寶壟捕獲數名疑似回教激進組織—回教祈禱會成員的嫌犯，從查獲的文件顯示，恐怖分子計畫於上月初在攻擊萬豪酒店附近地區，安全部隊即已加強在萬豪酒店附近地區巡邏，不幸仍未能遏阻攻擊事件的發生。

曾任澳洲國家評估處高階反恐顧問的奈維爾說，萬豪酒店的爆炸案凸顯出警方對付恐怖攻擊的困難。警方所作的鑑定結果指示，本案所使用的炸藥和手法都與去年十月的峇里島大爆炸相似，那次爆炸事件總共造成二百零二人死亡，大多數是外國人。

印尼刑事調查局局長馬巴林說：「兩次事件所使用手法和材料相似，都有低爆炸藥和高爆炸藥，前者為黑色炸藥，後者為黃色炸藥。」峇里島爆炸所用炸彈，其裝藥成分很多，包括大量黃色炸藥及化學肥料所用的氯酸鉀。

警方又說，從七月落網的回教祈禱會嫌犯身上查獲的筆記點名一個很小的區域是可能發動攻擊的目標，萬豪酒店就在此區域內，當時並起出大量氯酸鉀、黃色炸藥、引信及武器。

幹下這次驚人爆炸案的回教祈禱會，在東南亞以外地區過去不見經傳，但在被指幕後策劃去年十月的峇里島爆炸案後聲名大噪。其指揮結構不明確，個別細胞獨立行事並且願意犧牲，與以賓拉登為首的凱達組織（al Quida）關係密切，萬豪飯店爆炸案的犯案者就曾在阿富汗及巴基斯坦境內受過凱達組織的訓練。回教祈禱會主張在東南亞建立一個泛回教國家。自二〇〇一年九一一恐怖攻擊以來，該會的許多成員在新加坡、馬來西亞、菲律賓、印尼與泰國被捕。其沿革與作案紀錄有如下述：

- 回教祈禱會源於一九四〇年代末，五〇年代初的回教民族運動，主張把印尼建立成一個領土遍及東南亞的回教國度。一九六〇年代蘇哈托總統上台後，多數成員遭到鎮壓後銷聲匿跡。
- 一九七〇年代，葉門裔的回教教士巴希爾開始活躍，他在另一回教教士桑卡的指示下，領導一個「回教青年運動組織」，在爪哇爭取廣泛支持，並設立了一座電台。
- 一九八〇年代，桑卡前往阿富汗參加對抗蘇聯的戰爭，奠定回教祈禱會與凱達建立關係的基礎。
- 一九八五年，發生在雅加達的連串爆炸、縱火、暴亂事件迫使蘇哈托再度下令鎮壓回教在野勢力。桑卡與巴希爾逃往馬來西亞，就地號召群眾，並組織兩個不同的支持陣營。
- 一九九八年，蘇哈托的鐵腕統治終結，主持一個激進網絡並與凱達、中東回教戰士過從甚密的巴希爾返回印尼。一九九九年，桑卡逝世，巴希爾成為回教祈禱會的領袖。
- 九一一之前，回教祈禱會攻擊目標僅限印尼境內的基督教堂和購物中心，九一一後，回教祈禱會開始鎖定東南亞的西方國家目標。
- 今年六月與七月，數名回教祈禱會成員疑似企圖攻擊西方國家駐泰國使領館與熱門觀光景點芭達雅、普吉島等地，被泰國警方逮捕。

事件發生後，回教祈禱會成員宣稱，這是對印尼總統梅嘉娃蒂發出的「血的警告」，警告她不要鎮壓激進分子。警告並說：「我們藉此向敵人傳達一個訊息，他們若膽敢處決我們任何一名回教弟兄，我們就會繼續在印尼及此地區進行這種恐怖攻擊。」言詞之間，充滿了挑釁與恐嚇的意味。

萬豪大酒店爆炸案發生的時機更值得玩味，其時間就在去年峇里島大爆炸主嫌安洛吉將被判刑的前兩天，安洛吉於上（八）月七日被判處死刑，有「微笑炸彈客」之稱的安洛吉在審判中坦承參與去年十月十二日在峇里島造成重大死傷的夜總會攻擊行動，聲稱白人該死。他曾表示不擔心被判死刑，但否認自己是回教祈禱會成員。

峇里島法院針對安洛吉涉嫌部分宣判，他協助籌劃、執行恐怖犯罪，因而判處死刑，這是峇里島爆炸案審判的第一個判決。

由於回教好戰團體吸引越來越多因貧窮而想成為回教烈士的年輕人，以往在亞洲很罕見的自殺攻擊以後恐將層出不窮。萬豪酒店爆炸的作法與凶殘具備回教祈禱會的所有特徵。印尼情治當局最近截聽的情報顯示，回教祈禱會雖有三十多人在峇里島大爆炸案後被捕，但該組織的活動迄未稍歇，暗中仍甚為積極。奈維爾指出，「最近以來的情報顯示，他們還是存在，層次更高、組織嚴密、分佈廣泛，而且可以自由規劃並發動攻擊。」

反恐專家說，發動自殺攻擊的恐怖回教組織分子，竟把汽車直接衝入萬豪酒店門廳，然後引爆，有如鬼使神差，這點特別令人擔心，因為這顯示東南亞好戰分子已越來越激進。自殺炸彈在信奉溫和式回教的東南亞相當罕見，但從峇里島與雅加達這兩件大爆炸後，這個心理門檻已被跨越，此例一

開，在東南亞，自殺攻擊，恐將成為家常便飯。

萬豪大酒店爆炸的事件，使全球領袖均表震驚與憤慨，美國譴責攻擊無辜平民是可悲的行為，並宣示支持印尼政府打擊恐怖主義，一面緊急再次呼籲旅居印尼的美國公民採取更嚴密的人身安全措施。美國官員認為印尼目前的不確定安全情勢，在「可預見未來」都會持續下去。其實舉目斯世，動亂紛乘，又豈獨印尼為然！

## 非洲屠夫阿敏病故

素有「非洲屠夫」、「食人魔王」之稱的前烏干達（Republic of Uganda）獨裁暴君阿敏（Idi Amin）上（八）月十六日在沙烏地阿拉伯吉達市一家醫院，因腎衰竭病逝，結束了他八十歲的生命。

遭阿敏極權統治、荼毒八年的烏干達為位於東非內陸的一個小國，面積二二六、〇四〇平方公里，人口約二千五百萬，宗教信仰有基督教和伊斯蘭教。平均每人國民所得僅一千三百美元，出口以咖啡、生棉、茶、銅為主，經濟狀況頗為落後。

十九世紀時烏干達分成好幾個封建王國。迨一八九〇年英國與德國協議取得烏干達。一八九四年烏干達成為英國保護地。二次大戰後民族運動擴展為軍事示威，隨即成立自治政府，繼於一九六二年十月九日獲得獨立。翌年組成聯邦共和國，以布干達王摩德薩（Mutesa）為總統。惟於一九六六年聯合政府解體，翌年成立單一共和國。

一九七一年一月二十五日阿敏趁前總統歐伯特（Milton Obote）出國時將他罷黜，自己取而代之，上台執政，從此展開恐怖統治。自詡為「百分之百的非洲之子」的阿敏，但執政八年期間殺人如麻，行徑怪誕，可以說是典型軍事獨裁中最惡名昭彰者，是他寫下了非洲軍事獨裁最黑暗的一頁。

烏干達總統穆塞維尼（Yoweri Kaguta Museveni）的新聞發言人說，阿敏的故世象徵烏干達的過去告終，是件「好事」。穆塞維尼說，烏干達政府可安排阿敏的遺體返鄉歸葬，但不得舉辦國葬。

被阿敏篡奪政權的歐伯特曾指阿敏是「非洲母親所曾生下最殘暴的人」，美國前總統卡特（Jim Carter）也說阿敏的統治，「讓文明世界人神共憤」。

部分統計數字顯示，死於阿敏之手的烏干達人在十萬到五十萬之間。據說，因來不及掘墳，許多屍體被扔進尼羅河了事。因投餵沙魚的屍體太多，烏干達在金亞的最大水力發電廠的輸水管，一度因此發生阻塞。國際法律人委員會於一九七七年指控阿敏的恐怖統治，違反基本人權。

阿敏體重一百一十二公斤，是個好名好利之徒，曾經一連九年充當軍中重量級拳王。有人說基本上是個一肚子壞水的丑角，其種種離經叛道的行徑，為他製造了脾氣古怪、嗜好血腥的形象。

烏干達人最初熱烈歡迎阿敏上台，而他常抨擊前宗主國英國，也為他博得民望。不過，執政一年，阿敏即原形畢露，荒淫無度不說，還將成千上萬商人驅逐出境，這項拔除烏干達商業階級的舉動，導致國家經濟江河日下，難以收拾。

阿敏曾自封蘇格蘭國王，對嬉皮與迷你裙下禁令。一九七五年參加沙烏地阿拉伯一次王室葬禮時，竟穿著蘇格蘭裙亮相。

阿敏自稱「真正非洲之子」，還自封「終身總統」，常發驚人之語，他極端崇拜希特勒，他說「希特勒屠殺六百萬猶太人的做法是對的」，他曾致函尼克森「祝他儘快從水門事件東山再起」。也曾單挑批評過他的鄰國坦尚尼亞（Tanzania）總統奈雅雷，向後者下戰帖比拳擊。

阿敏生日不詳，有一消息來源指出，他係一九二五年出生，實際年齡為七十八歲。他是個半文盲的中輟生，但他說，他懂的比醫學博士還多，理由為他是軍人，知道如何行動，他自認為屬於行動派。

阿敏政府的貪污無能，拖垮了國家。美國在阿敏統治期間即與烏干達斷交。以色列也由於經濟盟友變成仇敵，拒絕再為阿敏的侵略野心提供任何支援。

一九七六年，一個巴勒斯坦人組織綁架一架法航客機到烏干達，並留下以色列人為質，人質最後被以色列派遣的突擊隊救出。阿敏聲稱他試圖與綁架者談判，但證據顯示，阿敏與綁架者沆瀣，無異共同正犯。

阿敏上台後第二年，把四萬名亞洲人驅逐出境，說是上帝告訴他，必須把烏干達改變成「純黑人國家」。其餘遭他毒手的數十萬人，有農人、學生、教士、商店主人等。

阿敏出生於烏干達偏遠的西尼羅河地區。青少年時即加入英國殖民部隊，第二次世界大戰期間在緬甸服役。一九六二年烏干達脫離英國獨立時，阿敏官階僅為上尉。一九七一年上台後，阿敏將自己晉升為上將，並且自頒二次大戰勳章多枚。

一九七九年，阿敏被烏干達流亡分子和坦尚尼亞軍隊聯手推翻，起義軍在他官邸冰箱內，赫然發現遭到支解的人體和頭顱，遭到肢解的，竟然還包括他的妻子和她的情夫。先前曾有記者問他是否吃過人肉，充滿獸性的阿敏若無其事地回答說：「我不喜歡吃人肉，我試過一兩次，但鹹了點兒。」

阿敏結婚五次，出亡沙國時帶著四名妻子與三十多個子女，符合他自封「大老爹」的稱呼。一九七九年四月十一日被黜後流亡到利比亞，其後又到伊拉克，最後憑藉與沙烏地阿拉伯費瑟國王的交情在沙國定居，條件是不得再涉入政治。阿敏客居沙國期間偶而接受媒體訪問，他曾向記者宣示他東山再起的計畫，並抱怨沙國削減他的汽油津貼，令沙國不滿，而要他封口。

阿敏及其家人在沙烏地阿拉伯流寓二十多年時間，仍過者優渥的生活，吉達市民常看到「寓公」阿敏出入高檔健身房，住在豪宅內，配有專車、司機、廚師和僕傭，而所有開銷皆由沙國政府動支。沙國每月還給阿敏零用金，他的幾名子女也經沙國政府安排固定工作。

一個一生作惡多端、殺人如麻，有甚於毒蛇猛獸的大獨裁者，生前不特未因其暴行而受審，得到應受的懲處，反而封妻蔭子流亡海外悠遊歲月，過著優渥的生活，而「壽終正寢，真是天道寧論？」

阿敏晚年很少接受訪問，一九九九年，他接受烏干達一家報紙訪問時說，他的生活就是拉手風琴、釣魚、游泳及誦讀可蘭經。他在沙國的飲食都是家鄉味，舉凡新鮮樹薯、樹薯粉和粟米粉都是從烏干達運到沙國的。

阿敏生前偶而會到海濱散步，周五固定上清真寺禮拜。阿敏曾告訴記者說，他的生活平和、心情平和，他將自己奉獻給伊斯蘭教和阿拉，他和任何人

已沒有瓜葛。

義大利記者歐利奇與歸納採訪多位獨裁者的心得說，這些獨裁者都有類似的世界觀，皆以「現代馬基維利」自居【按馬基維利（Miccolo de Bernardo Machiavelli 1469-1527）為義大利政治家及著述家，主張權謀霸術，其傳世之作為「君主論」（The Prince）】，往往以「目的—手段」論為自己殘酷的行徑辯護，認為生靈的流血犧牲乃是達到目的無可避免的手段。這些獨裁者下台後似乎毫無悔意，他們回顧過去時，往往祇看愉悅的那一面，而不願觸及血腥統治的前塵往事。例如，阿敏生前每每以拳擊冠軍自豪，希望後世記得他是一位偉大的運動員。

令人喟歎的是，阿敏絕非最後一位獲得善終的獨裁者，其他作惡多端，殺人無算而未受到審判，還可以遠颺異域過其逍遙愜意的餘年者，仍大有其人，惡有善報，令人興「世間果有天理乎？」之嘆。試舉數例，以實吾說，血腥統治海地（Haiti）十五年的杜華利（Francois Duvalier），一九八六年去國後，有人看到他駕駛紅色法拉利跑車在法國富豪才住得起的里維埃拉地區悠遊。

有「紅色恐怖者」之稱的衣索匹亞（Ethiopia）孟基斯圖（Mengistu Haile Marian），獲得友人、辛巴威（Zimbabwe）總統穆加比（Robert Mugabe）的庇護，在辛國一座農莊悠然休隱。前述被烏干達異議人士指稱比阿敏更殘暴的奧伯特，現在客居尚比亞（Zambia）。包庇納粹戰犯的巴拉圭（Paraguay）鐵腕統治者史托斯納爾（Alfredo Stroessner）目前人在巴西（Brazi）安享天年。

前獅子山共和國（Sierra Leone）叛軍領袖桑科，雖因發動非洲最駭人的戰爭而被以戰犯起訴，已於七月二十九日在醫院病故，但他謀殺、強暴、性奴隸和種族滅絕等罪名，尚未被判刑。甫被黜的賴比瑞亞總統泰勒（Charles Taylor）也獲得奈及利亞庇護，在奈國享有高規格的禮遇。

國際情勢分析家說，以往獲得庇護的獨裁者在本國犯下的罪行往往未再受到審判，但現在觀點顯然已有改變，國際社會不再視為免責。前智利獨裁者皮諾契特（Augusto Pinochet）一九八九年在倫敦被捕，雖然後來以其健康不佳將之釋放，但已發出一項訊息，讓獨裁者瞭解他們流亡免責的好日子已經結束。分析家說，國際刑事法庭的設立將可在大勢所趨下建立國際法慣例，使作惡多端的元惡大煞，無所逃於天地之間！

▲Top

論述	大陸透視	法令天地	工作園地	科技新知	健康生活	生態保育	文與藝	其他
----	------	------	------	------	------	------	-----	----

## 淺析現代「民意」之意涵

◎ 牛莒光

隨著民主政治的進步，民意調查儼然形成一股潮流，滲入到社會的各種生活層面上，不論食衣住行都有它的影子，例如商品的市場調查、選舉前的政治意向調查與政府部門的施政滿意度調查等等。尤其當社會意見分歧，差距甚大時，透過民意調查可以促進社會的整合。然而，究竟民意是什麼呢？其實在中國數千年前的古代典籍中就已蘊含著現代民意的觀點，諸如：

「左傳」裡的「子產論尹何為邑」一文中子產說到：人心之不同，如其面焉。吾豈敢謂子面如吾面乎？這說明了民意對於不同議題之間的差距。

「國語」的「召公諫厲王止謗」表示：周厲王肆虐無道，禁止人民講話，他的士卿召公進諫；並且說明民意的重要，召公說：「防民之口甚於防川。川壅而潰，傷人必多，民亦如之。是故為川者，決之使導；為民者宣之使言。故君子聽政而後王斟酌焉，是以事行不悖。」無奈的是周厲王實施暴政，一意孤行，結果三年過後被放逐他國。

在「戰國策」中鄒忌諫齊王一文是民意展現最成功的案例，當齊威王採納鄒忌的意見時，他說：「群臣吏民，能面刺寡人之過者，受上賞；上書諫寡人者，受中賞；能議謗於市朝，聞寡人之耳者，受下賞。」當此令頒佈後，初期門庭若市；數月之後，偶爾會聽見有人提出進言；若干年後，雖然想要對於時政提出意見，但也沒什麼好說的了。燕、趙、韓、魏等國風聞齊國的作法，均朝於齊國，這就是歷史上所稱的「戰勝於朝廷」，即不用打仗，在朝廷上就戰勝了燕、趙、韓、魏等國。

「孫子兵法」始計篇開宗明義就說：「道者，令民與上同意，故可與之死，可與之生，而不畏危。」所謂「令民與上同意」就是要將人民與為政者的觀點縮到最短，要抓住民意，一切以民意為依歸，才能獲取支持。

上述這些民意的概念遠比西方民意觀點早發跡二千多年左右，只可惜前人沒有廣續探究民意之形成及其相關理論。反觀西方，不僅在民意調查的技術上，甚至在基礎的理論建構上都有可觀的成效。依據西方學者的分析，民意調查的功用有四種：「促進整合」、「安定社會」、「建立優先順序」、「授予合法性」等。由此觀之，民意影響的層面極為廣泛，可以左右人們對於社會意見的態度與行為。

因此，在政治上的運作，各級政府官員與民意代表最希望能夠緊緊抓住民意的流向。而民意測驗在民主國家內已成為一個施政指標，但民意測驗的準確性除了靠研究者的信度與效度之外，一般民眾是否願意接受則待商榷？不少民眾抱持著，那是少數人的意見，不然就是：那是媒體的立場，不足以代表全體。但就實務層面而言，若是民調機構不預設立場，有正確的問卷設計、客觀的抽樣樣本與良好的訪談技術，所呈現的結果是可以代表整體的母群體。

隨著總統大選的腳步日益接近，各種民意調查都會不斷的呈現出來，也會左右這些候選人的競選策略。事實上，只要平日關心民情民瘼，了解社會脈動，來制定政策，必然會獲得主流民意的支持。因此為政與民意兩者之間的關係密不可分，如果能調和一致，就容易整合。只要抓的住大眾腦海裡的想法，符合大眾的需求，就能獲得最大的利益。這不僅是在選舉策略上，甚至在市場行銷、廣告都可見它蹤影，運用之妙，存乎一心。

▲Top

論述	大陸透視	法令天地	工作園地	科技新知	健康生活	生態保育	文與藝	其他
----	------	------	------	------	------	------	-----	----

## 論公務領導應有的特質

◎ 陳晉業

### 壹、前言

美國麻州劍橋科特學院創辦人科特（John P. Kotter）在其所著「領導人的變革法則」（Leading Change）中，提出了組織轉型的八個步驟：建立危機意識、成立領導團隊、提出願景、授權員工參與、創造近程戰果、鞏固成果並再接再勵，以及讓新作法深植企業文化。在當前組織面臨全球化趨勢、科技不斷創新等外在環境挑戰下，可說是一帖實用的良方。

綜觀全書內容及該書原名：企業成功轉型八個步驟。可知作者係針對企業面臨轉型變革，其經常產生的錯誤型態予以闡述，同時提出解決之道。雖然公部門與私部門之運作容或有其差異性，然自一九九〇年代初期以來，新政府運動（或稱「政府再造」，reinventing government）大旗，正如火如荼地盛行於世界各國。探究這波政府再造運動盛行之國，適足說明其即是面對環境急劇變遷中之行政革新運動。此與私人企業面臨轉型變革，無法再以管理變革（managing change）為滿足，勢須轉化為領導變革（leading change）方足以因應，二者實以遙相呼應。本文即嘗試綜合多家對「領導」闡釋之說，對公務部門領導人應具備之特質予以勾勒。

### 貳、公務部門領導人應有之特質

#### 一、領航催化、勾勒願景

領導者與管理者是不同的。在組織中管理者是負責計畫之編定與執行，而領導者乃是設定組織方向與策略，他不僅需負有引領不致迷失之責，更需提出願景（vision），促使成員奮發向上的動力。

#### 二、整合團隊、發揮戰力

兵法告之吾人，善於作戰之將領，並非只是單純的強將而已。所謂「孤竹隨風飄，群居能蔽日。」一個驍勇善戰的將領，所憑的非其個人才具，而是其所統率的堅強軍旅。

現代組織的特色即是相互依存，講究的是團隊合作。領導者須具有統合組織成員的能力，將成員之工作、技術與知識之管理系統、層級等，以科學之方法予以整合，使團隊戰力能發揮極致。

#### 三、授權授能、激勵員工

有別於管理所講求的控制機制，領導者欲創造的乃是高度的組織動力，而其來源即在於能充分的授權與授能。

馬師屢（A.H.Maslow）在所著「需要層級」（hierarchy of needs）理論與「人性激勵理論」（A Theory of Human Motivation）論文中提及，人類基本需求中，除生理與安全需要外，尚有愛的需要（love need）、尊榮的需要（esteem need）以及自性成就（self-actualization or self-fulfillment need）等，而後三者即是激勵要素。職是之故，領導者非以權威管制員工，而應充分尊重員工，充分授權與授能，適時激勵，使員工能激發潛能，效力組織。

#### 四、危機管理、權變領導

變遷環境中，意外是常態，常規反倒成為異數。面對如此情境，墨守成規、無法通權達變，註定是要走上失敗之途。

一個好的領導者，不僅是要處理危機，更要善於作好危機管理。危機管理講究的是能洞燭先機，知道危機在何處，並適時地帶領團隊面對危機而能隨機應變，化解危機於無形。

#### 五、創造領導、組織再生

常見的是組織的領導者自我塑造的權威，依此而掌控組織，而其結果是，權威神話終有幻滅之時，亦是組織萎縮、甚而滅亡之時。

組織要能生生不息，領導者就必須放棄造神心理。需知人生總有走到盡頭的時候，而組織之生命若能延續，卻是人生的豐富圓融。因此領導者要擴大視野，培植組織有許多優秀的領袖不斷的出現，承擔風險、引領組織迎接挑戰，若然，則組織必能生機不息。

### 參、結語

在政府再造運動風潮中，美國係以「企業型政府」為訴求來推動，而談論企業型政府理念，即會論述及所謂「企業型官僚」。美國學者李懷適（Eugene Lewis）論述中，以胡佛（J.Hoover）創造美國聯邦調查局（Federal Bureau of Investigation, FBI）、李克河（H.Rickover）將美國海軍帶入核子潛艇紀元，以及牟雪書（R.Moses）重整紐約都會區的公園景觀和運輸系統作為典範。

事實上，前述胡佛等人不僅是企業型官僚的典範，更可說是具有大破大立、開風氣先河的領袖人物。組織中就是需要這種具「創意解構」（creative destruction）的領導者作為領航精神人物，他的所為係在「做對的事情」（do the right thing），所追求的不僅是「效率」，更要講求「效能」，唯其如此，方能面對各種不同的挑戰，卻能衝破逆境，昂首而行。

### 參考書目：

- 一、John P. Kotter原著，邱如美譯，一九九八，「領導人的變革法則—組織轉型成功八步驟」，臺北：天下文化。
- 二、Henry Mintzberg等原著，鄭懷超譯，二〇〇〇，「領導」，臺北，天下文化。
- 三、John P. Kotter & Dan S. Cohen原著，潘東傑譯，二〇〇二，「引爆變革之心」，臺北，天下文化。
- 四、張潤書，民九一，「行政學」，臺北，三民書局。
- 五、江岷欽、劉坤億，民八八，「企業型政府」，臺北，智勝文化。
- 六、江岷欽，民九〇，「現代領導理論」。

論述	大陸透視	法令天地	工作園地	科技新知	健康生活	生態保育	文與藝	其他
----	------	------	------	------	------	------	-----	----

## 景洪——中緬邊境的小鎮

◎ 洪麗玉

景洪位於雲南省西雙版納傣族自治州的中心，是中緬境上一個獨具特色的邊疆小城，它是「允景洪」的州府所在地，而「允景洪」是傣族語，意思是「黎明之城」。

由於瀾滄江自北而南流貫全境，所以在這裡形成龐大的熱帶雨林，蔚成一片林海，遂有「綠色寶庫」之稱。

在景洪市西側一公里處，有雲南省最大的熱帶作物研究所，這座熱帶植物園的海拔五七〇米，年平均溫度是二十一·五度，自一九五九年創建以來，經過不斷建設發展，已經成為一個把科學研究、種質保存、科普旅遊等等，合而為一的綜合性地方。

園地占地九百公頃，共有六千多種來自世界各地的熱帶植物，分種在二十多個專業園區中，有松柏園、奇花異草園、榕樹園、百草園、百竹園、名人名樹園??，另外還有熱帶雨林景區，內有野生蘭園、野生蕨類園、野生薑園??，真是無所不有，植物也和動物世界一樣，處處都有令人驚嘆的天地。走入這個遼闊的園區，首先迎賓的是兩排高大的油棕樹，彷彿就是一條綠色走廊，穿過綠廊就是整片會場了。

這樣大的地方，真要一天一夜也走不完，所以園內導覽車成了最佳代步工具，不過「有一利即有一弊」，因為這樣的結果，當然是只有「坐車看花」了，比起「走馬看花」來說，更是要目不暇給了。

開車司機就是導覽員，她一面開車，一面嘴裡快速地解說，眼睛都不需要轉動，就能說出該處植物的特色及重點，或許對她來說，這裡的一點一滴，就像她家的東西一樣，哪裡放了什麼，她不需要睜眼去看，也是瞭若指掌呢！只是這麼一來，可真是忙壞我們的眼睛和耳朵，我們既要看她所說的方向，又要聽她的解說，又要彼此交談一下，稍一失神，就找不到她說的東西了。這時才發現，當必須把耳朵和眼睛「交給別人」時，就可要關閉嘴巴才行，否則一旦「心眼失和」時，就茫然不知所從啦！

除了邊行邊看之外，每走到一個專業園區，就會讓我們下車，以便親自體會一番，其實對我們來說，這裡有很多熱帶植物是很熟悉的，譬如酒瓶椰子樹，在大陸北方可能是很稀少，而在臺灣倒是不足為奇了。

不過世界之大，本來就是無奇不有，當然還是有很多奇花異草讓我們驚豔不已，其中最有趣的，是有幾棵稱為「會跳舞的草」，它長得不高，大約有兩尺左右而已，每一根葉柄上長有三片葉子，一片長的，兩片短的。解說牌上說只要一聽到歌聲，葉子就會擺動，好像跳舞一樣，令大家興奮不已，於是大家圍著比較茂盛的一棵，彎著腰大聲對它說：「嗨！你好！」，連「哈囉、早安?」都一一出籠了，但它卻不為所動，所以我們就一起大聲唱：「當我們同在一起，在一起，在一起?」，歌聲引來旁人眼光，我們還是玩得很高興，只是仍然不見樹葉跳舞。

大家不死心，又再唱：「高山青，澗水藍，阿里山的姑娘美如水啊?」，我們唱得幾乎就要圍著這棵樹跳起山地舞來了，而葉子卻仍然是紋風不動，讓大家笑彎了腰，我故意煞有其事地說：「我知道啦！它沒有聽過臺灣歌，所以不知道要跳舞哪！」

此時，正巧有一對外國夫婦牽著一位五、六歲女娃兒經過，夫婦腳步急促，而女娃卻一直回頭看著我們，她臉上一副不解的表情，流露出她滿心的疑惑：「這一群人在幹嘛?」，因為我們彎著腰，對著小樹又請安又唱又笑的這一幕，剛好落入她們眼裡！我想，她的父母一定看不懂解說牌上的中文，所以才會拉著她快速通過，或許心裡正想著：這肯定是一群「飛越杜鵑窩」的人！

來到榕樹園區內，有兩棵大榕樹，它們的樹根在地上糾結纏繞，密密麻麻彼此延伸到對方地盤，已經無法分出是你是我了，這般壯觀的自然結合，真是讓人大開眼界。

不過，最令人膽寒的，是一棵叫「箭毒木」的樹，它又名「見血封喉」，是一種高大的喬木，據說含有強烈的毒汁，只要用這種白色毒漿塗在箭頭上，一旦野獸被箭射中，就會因鮮血凝固而死，名副其實的「見血封喉」，聽著聽著，我不禁退後幾步，腦際想像電影情節那暗中一一射出的毒箭，真令人不寒而慄。

園區內的植物除了各有特色外，當然也有人工加上自然形狀來合成的一些動物形狀，其中一座猶如孔雀的大造型，外觀唯妙唯肖，尤其孔雀開屏的尾巴，一片片張開得高低有序，更令人讚嘆不已，它就站在出口處，儼然成為指示地標了。

離開園區，來到曼飛龍佛塔，又名白塔，傣語叫「塔糯」，就是「筍塔」的意思，它建於一二〇四年，是小乘佛教建築。塔身白色圓形，塔尖是金色，除了中央的母塔高一六·二九米外，旁邊還有八座子塔，各高九·一米，好像一棵勁挺的大竹筍，旁邊又冒出一群小竹筍似地。每逢傣族新年，附近傣族就會聚集在塔前，舉行盛大歌舞及潑水賀喜的活動。

景洪是西雙版納的首府，更是集全州政治、經濟、文化和交通的樞紐，想走一趟大陸西南角，它是一個停留的要點。

論述	大陸透視	法令天地	工作園地	科技新知	健康生活	生態保育	文與藝	其他
----	------	------	------	------	------	------	-----	----

## 這次回家的路真難走！

◎ 羅曼

過去想回大陸探親或觀光，只要一張來回的飛機票就可以了。只要在香港轉個機，朝發夕至，非常方便。下午一點多，就可到達武漢市天河機場，家人來接，一起回家吃晚飯，舒服極了。

然而，今年三月十七日，我也是如此順利的返鄉掃墓，又為父母整修墓地，豎了一塊大理石的墓碑，不料將近完工時，卻來了公安人員阻止干涉，說沒有核准公文，是不能隨便動工的，並且要罰兩萬元人民幣。經我再三懇求說明，我是臺胞，不懂大陸法令，非常對不起，敬請原諒。他不理睬？好在我當過警察的二弟，急忙來拉他一把，拉到別的地方去說，講了一些行內的話，送他一包美國菸，下面墊著五百元人民幣，塞到他左口袋裡說：「八十多歲的老人家了，不懂事，請放他一馬吧！」又向他打躬作揖，才笑著揮揮手走了。這就是今天在大陸上辦事的秘訣，我能說什麼？只算是花錢消災，完成了我這一生最大的心願。

同時，二弟為我晚年返鄉要享個清福，特在市郊湖邊買了一棟小洋房的別墅，內部的設備和裝潢，完全現代化，三房兩廳，足夠住了，非常舒服。另請了一個中年保姆，專門來照顧我日常起居生活，早晚還陪我到附近公園去散步，或者是帶領我到附近名勝古蹟去參觀玩玩，悠哉遊哉，日子過得很快樂，無事我就看看書報來殺時間消遣。

由於大陸物價便宜，我們每日三餐，四菜一湯連水果，我們主僕兩人一個月還花不到一千元人民幣。加上保姆工資，每月四百元，還用不到一千五百元一個月，真是想不到的便宜，折合新臺幣六千元而已，若在臺灣連光桿生活都不夠。難怪許多老兵都申請回大陸定居，他們是要享晚年的清福。

可是好景不長，在五月初突然地睡覺醒來，頸脖子特別疼痛，即刻前往武漢市最大的協和醫院求醫，掛最高檔教授級醫師的號八元，比一般貴一倍，但病歷表要自購拿著，去給大夫們在上面填寫病況和處方，真是奇怪？自己每檢查一項，都先去付了款之後，才可以拿藥等，他們是怕病人在看病後溜走！

在二樓一間亂哄哄的大房子裡，擺著許多桌椅，醫生坐在那裡，由護士在門口喊名字，才能進去到醫生那裡。我因頭痛的厲害，大夫卻不理，先要我去抽血，照X光來看結果，才肯開藥，打了兩針，吃了三天藥，服完無效，卻花掉五百元人民幣，等於一般人一個月的工資。好貴呀！難怪大陸人生病，都不敢去醫院，就買成藥來吃，否則，就只好等死。我病未癒，在別無選擇下，又去協和醫院求診，並告訴他，我即將返臺灣就醫，照樣為我打了兩針，再開了一些有麻醉性可暫時止痛的藥。照說一兩盒就夠用了，但他卻開了十盒，被二弟發現，才改為一盒，否則，要花好幾百元，一盒四十五元正好。後來，二弟才告訴我，今天大陸上的醫生，多半與藥商勾接，銷售的愈多，他們拿的回扣就多。這時，我才恍然大悟，差一點又上當了。

既然我的病在大陸上治不好，就立即返臺算了。二弟夫婦在五月初七日晨，送我到市郊天河機場搭機返臺，我頭疼痛還可忍受，上午十一時安抵香港，準備轉機，不料此時頭特別痛了起來，大喊「好疼呵！好疼。」抱頭在椅子打滾，也沒人理會。眼看班機起飛時已到，旅客們都已魚貫進入登機門了。把門的國泰公司小姐，說我病重不能搭這班飛機，要到香港醫院去檢查一下，出個證明，保證乘機無生命危險，才可登機的。還要港幣一千元，我那有？於是就被擋了下來。

不久，開來了一輛消防救護車，把我抬上擔架，送到醫院去急診。打了止痛針，我才平靜下來，躺在那裡沒有人管。一直等到天快黑了，才用救護車轉送到很遠古老的瑪格麗醫院，這是香港當局專門收容SARS傳染病的地方，所有工作人員都戴著口罩，穿著白袍，氣氛特殊。每個床上躺著的病人，不是咳嗽不停，就是燒得滿臉通紅，喊著要喝水，等於地獄般的恐怖？

想不到香港政府在SARS肆虐期間，對過境旅客生病不問病狀，竟如此處理，也未免太沒有人性了。後因我臺灣家人獲悉，大兒子即託香港友人去查詢援救，才找到了我。沒料到我在傳染病窩裡，已被折騰了卅六小時。幸賴我體壯防疫力強，免受感染，真是萬幸！萬幸！第三天清晨，就由兒友開車將我直接送到機場，搭機返臺，結束了這場惡夢。

當天下午二時左右，安抵桃園中正機場，我兒女都開車來迎接我，但正值SARS病流行期間，大陸返臺人士，一律要接受隔離十天的觀察。但我是因病就醫，就直接送到臺北榮總急診室，接受檢查治療。一切都由我女婿的大姐安排，他們見到我這種疲乏狼狽的樣子，都很難過。於是，急忙推著躺在床上的我去照X光，作腦部斷層掃描、驗血等工作。

到次日凌晨，將我送到十七樓的病房，單獨隔離治療。就這樣忍受一切疼痛，在醫生們的會診，和護士小姐的細心照顧下，每天服藥打針，才逐漸好轉，保留了這條老命。

過去去短短的一天航程，這次我卻走了三個多月才回到家，受盡了一切艱難和痛苦折磨。這樣，我才知道回家的路好難走啊！人生健康最重要。奉勸年紀大的老人，今後出外旅遊或返鄉探親，總要有個晚輩陪著比較安全。

您說是嗎？

論述	大陸透視	法令天地	工作園地	科技新知	健康生活	生態保育	文與藝	其他
----	------	------	------	------	------	------	-----	----

## 查處貪污犯罪案件幾個值得探究的問題

◎ 吳榮修

### 壹、前言

貪污案件犯罪之主體，概可分為依據法令從事公務之人員、受機關委託經辦公務之人員，以及與該二項之人員共犯貪污罪者等三種。但因全國公務人員人數浩繁，職稱等級亦多，且依據法令從事公務活動之行為態樣紛雜，因此所衍生之犯罪不法或弊端缺失，除應就具體個案情節予以認定外，在訴訟實務上亦常利用司法院大法官會議解釋、最高法院刑庭會議決議、各級法院刑事問題座談會、命令函釋、判例要旨、最高法院之裁判，將若干實務上較有疑義之爭點，歸納多數人之意見供偵查審判人員辦案之參考，或要求所屬單位遵照依循。

### 貳、幾個值得探究的問題

茲謹就個人查處貪污犯罪案件之工作經驗，參酌理論及實務見解，提出幾個常見及值得探究的問題，與大家分享討論，茲分述如下：

#### 一、貪污犯罪主體與公署之關係

貪污犯罪主體如屬公務機關所屬之人員，則其個人與機關間，應具有任用、約聘或僱用之基礎關係。因此關係之繫屬及身分資格之取得，公務機關應給予該人員法定俸給、辦公處所、業務上所需用之器具，另外退休、離職（含資遣）、受傷、生病、結婚、喪葬、災變等，亦應給予慰問補助及必要之假期，而該名人員於享受福利待遇之餘，必須依據法令上（下）班、完成法定工作或機關授權派定之工作，若就該業務上涉有犯罪不法，即應受刑法、貪污治罪條例及其他相關法律刑罰之論處，若涉及疏失弊端，則需受懲戒或其他適當之行政處分。

就貪污犯罪案件而言，該犯罪行為人係利用職務或身分等，藉以牟取私人不法之利益，有時亦侵害到機關所有之公有或公用財物，此時公務機關就公有或公用財物遭受損失部分，除由法院依法判決追繳追徵外，亦可循民法之相關規定，請求損害賠償。

#### 二、涉案時間無法確定，易使不法者脫卸罪責

貪污犯罪案件，大多是犯罪後經循線往前推演偵辦，但有時因犯罪行為人所為之犯罪次數較多，且經過時日已久，加上犯罪嫌疑人多有意模糊記憶，藉以脫免罪責，此時若不能從洽調之文書卷證資料中予以研閱釐清，不僅無法精準確定涉案時間之起迄，甚至將漏失重要關鍵之評估因素，造成誤導、妨礙案情之研處及後續偵辦進度之開展。

如：某公營事業油品儲運所員工甲、乙、丙三人，共同經辦該儲運所油品之倉管業務，自七十五年起即利用每月以蒸發、散逸等為由可沖銷固定油品，以及每周日傍晚門禁管制稽核鬆弛之機會，虛報損耗油品數量，而私運部分庫存燃油販售朋友，惟甲、乙二人陸續於七十六年、七十九年辦理退休或離職。

但因渠等深知此一管制漏洞，仍由丙充作內應，持續遂行盜取油品之行為。於八十年四月間，該三人仍重施故技，遭駐衛警查獲甲、乙潛返盜油之情事，但甲、乙二人堅稱係第一次實施盜油，未將渠等三人多年來共同從事不法之犯行供出，致無法清查掌握渠等三人於任職期間之貪污犯行，最後僅能依刑法竊盜罪將甲、乙二人移送法辦，而丙則依管理不周之疏失予以記過之行政處分。本案例中，因難以掌握具體事證確定嫌疑人（被告）之涉案起迄時間，致使該三人得以脫卸貪污刑責，亦使公務機關之損失無法追繳追徵。

#### 三、職權範圍界限模糊，容易造成誤判

同一職系、職稱、職等之公務人員，在不同公務機關內所負責經辦之職務內容，並不完全相同，且部分人員之工作項目，或依臨時任務編組方式交付，或由單位主管依權責指派，故其職務權限因人、因時、因地而有差異，甚至缺乏明文記載或正式派令，僅憑首長或主管口頭之指派，遇有疑義爭議時，常造成無謂困擾，同時由於渠等職權範圍界限模糊，均需就具體個案情節予以認定，不僅增加查處時之人力時間浪費，且亦容易產生誤判，有時會成為涉案對象日後翻供之依據。

因此，辦案人員於受理案件時，應即查明涉案對象實際工作之業務職權範圍，而公務人員於接獲上級長官指派任務時，最好需形諸於文字或有書證、人證為憑，以免日後空口無憑，給自己帶來無謂的困擾。

#### 四、公益及公共事務活動，是否屬公務行為

公益及公共事務活動，是否屬公務行為？仍應視從事該活動之人，是否係依據法令從事公務之人員，以及該活動與其公務職權範圍是否相關等予以判斷。如：各地農漁會於地方上積極配合、協助農漁政單位辦理事務，但若未正式接受委託，且所經辦並非公務時，則農漁會之業務項目及性質，雖屬公益及公共事務活動，但仍非屬公務機關之行為，故其職員並不具準公務人員之身分資格，其所為之公益行為，亦非屬公務行為。

另由民眾所自行組織之團體，其活動雖係有關公共事務，但因該團體並非依法令所組織之公務機關，服務於該團體之人員，並不具公務員之身分，故其活動，亦非公務行為，如：各地區捐血站（中心）、紅十字會等。另各政黨辦理黨務之人員，如各級黨部書記長、專職黨工幹部、婦女工作委員會之主任委員及理事等，均非公務員，亦早經大法官會議解釋闡明。因各該政黨各級黨部及工作會，均屬人民團體，雖政黨活動屬公共事務活動，但均不認為是公務行為。

#### 五、公務機關之私法行為，有無貪污罪之適用

公務機關有時因業務需要，會有私法契約或商業經濟之活動，如某公務機關提供交通車及駕駛予公益團體使用、某國家公園管理處附設服務中心販售

紀念品、某政府單位公開標售廢紙…等。則負責經辦該項業務之人員，為此類私法契約或商業經濟行為時，其身分定位如何？筆者認為仍應視該項業務之性質及具體個案情節來加以認定。

如：某公務機關司機甲奉派駕駛公務車支援某公益團體所舉辦活動之人員運送事宜，就此次協助運送之事件而言，應屬該機關與該公益團體間之私法行為，故甲向該團體申報汽油費時以少報多，詐取數十公升之油費，仍應依刑法偽造文書及詐欺罪論處。惟若甲以重複報銷之方式，於取得該公益團體所給予之足額汽油費後，以該團體未補助油費為由，仍向所屬機關總務部門重複申領油費，則此時甲即涉有貪污治罪條例第五條第一項第二款詐取公有財物之罪嫌。

#### 六、不具公務員身分之共犯，進而更涉他案之處斷

與公務人員共謀為貪污犯罪而不具公務員身分之其他共犯，其與公務員共犯貪污罪時或之後，復利用此機會進而觸犯其他罪名時，因該行為已逾越原先共謀貪污犯罪之範圍，就此逾越之部分，則應由該名共犯自負罪責。如：某機關公務員甲，勾串外人乙、丙，共謀竊取由甲所看管之公有電纜線壹批，甲提供備份鑰匙，由乙、丙利用午休時段負責潛入竊取及運送銷贖，得款三朋分。惟乙進入倉庫後，發現另有價值數萬元之電腦壹部可供已用，遂自行搬運上車放於家中。

本案例中，甲、乙、丙三人共犯貪污治罪條例第四條第一項第一款之竊取公有財物罪，而乙另行起意竊取電腦設備，已逾越原先三人所為之犯罪謀議範圍，故就此部分，應由乙自負刑法第三百二十條第一項之竊盜罪責。

#### 七、公務員身分有無受上班時間及地點之限制

公務員通常係有上下班時間之分，但亦有例外，如警察、消防人員機動待命或職業軍人，應依所屬單位勤務排班內容執行勤務；至於工作地點，亦視業務性質而有所不同，如臺灣電力公司配線工，需於轄內各地區執行職務，無固定之上班處所。但審究其公務員身分，以及是否利用職權機會觸犯貪污犯罪時，並不能以上下班時間或地點一概而論，仍需依具體個案來分論處斷。

即使是在非辦公時間內，亦有可能為貪污犯罪行為，其中最重要之聯繫因素，則是需有職權業務上之對價關係與不法行為。如：某公務員於下班時間就業務有關之事項，在辦公室外之餐廳接受該特定廠商邀宴及收受伍萬元財物，翌日即以最速件予以審核通過發照。則本案例之公務員接受不正利益與賄款之時間，雖係在下班之後，地點亦非在辦公處所，但其對於職務上之行為收受賄賂及不正利益，仍應依貪污治罪條例第五條第一項第三款之罪名論處。

#### 參、結語

具有「公務員」身分，或是在政府機關任職，雖然是個令人稱羨的工作，至少在工商經濟景氣低迷時，因有固定之薪俸收入，仍可過著穩定的生活，但也因為具有此種身分，使得公務員必須比任職於其他民間企業之人員，擔負著較重的法律責任及承受層層節制束縛。在個人多年的工作經驗中，發現絕大多數的公務人員，均在自己的工作崗位上戮力從公，敬業負責的精神令人感佩，但普遍的缺失，則是對於相關法令的認知仍有不足，導致個人的想法與作為，易與現行法令、作業規定抵觸扞格。

因此，如何強化對公務人員法令宣導之效果，以避免公務員因一時失慮而誤蹈法網，實為整飭政風、防制貪瀆的必要措施，職司貪瀆犯罪調查工作的司法警察機關，平時除了積極查處已發生的犯罪不法案件外，對於貪瀆之預防工作亦應同等重視。

本文雖然是探討查處貪污犯罪案件時所遭遇的一些疑義問題，但其內容亦有助於一般公務人員對於貪污案件屬性之辨異，希望藉由前述粗淺之研析，能夠增加大家對於貪污犯罪觸犯相關法令之認識，進而減少貪污犯罪案件之發生，早日達到澄清吏治之目標。

論述	大陸透視	法令天地	工作園地	科技新知	健康生活	生態保育	文與藝	其他
----	------	------	------	------	------	------	-----	----

## 查犯罪能逃多久？

◎葉雪鵬

最近這幾個月來，如果經常注意報章的社會新聞，就會發現過去在臺灣的政壇上與商界中，有幾位曾經叱咤風雲、揚名一時的頂尖人物。經歷過一段沉寂日子以後，大名竟又先後出現在報紙的頭版頭條新聞中。不過，這次再度成為新聞人物，倒不是因為他們又有什麼新發現值得頌揚的豐功偉績，而是他們由於涉嫌的刑事案件繫屬法院以後，未能依照法院的傳訊前往應訊，被審理的法院發布通緝，有的是經法院為有罪判決確定，移送檢察官執行而拒不到案接受刑罰的執行。

這些被通緝的頂尖人物，在商界方面赫赫有名的人物，有前東帝士集團負責人陳由豪夫婦、前景文集團負責人張萬利、因為兄弟曾在前政府擔任要職而揚名的蘇志仁等。在政界方面則有涉嫌四汙頭八里污水廠貪污案，一審被判處有期徒刑十二年，上訴高等法院後人就失去蹤影的前立法委員伍澤元、曾經公開指摘李前總統夫人攜帶鉅額美金前往美國，而受到誹謗罪判處有期徒刑三個月，不遵照檢察官的通知接受刑罰執行的前立法委員謝啟大。在軍方方面，也有國安局主管財務，侵吞鉅款的軍人劉冠軍。

這些落跑名人，當年都是躊躇滿志，權傾一時。做夢也想不到會成為時時都可能受到逮捕的通緝犯。雖然當事人間會有一套說詞，為自己作辯駁。但是，未能面對法律，致被依法通緝，卻是不爭事實。

為什麼說到通緝，是未能面對法律。這二者之間，是否有必然的關係？答案對大部分被通緝的人來說是肯定的。

除了極少數對自己背負了刑事案件，渾然不知的人例外。因為通緝在刑事訴訟程序中，只是要求被告到場應訊或者經法院為有罪判決確定，須到案接受執行的一種手段，如果被告或者受刑人，都能坦然而勇敢地面對法律的規定，有傳必到的話，這手段便告無用武之地。原因是在於通緝的要件，依刑事訴訟法第八十四條規定：「被告逃亡或藏匿者得通緝之。」的反面解釋，若沒有逃亡或者藏匿的事實，就不可以通緝，因為通緝是一種強制處分，被告或者受刑人，一經司法機關宣布通緝，被通緝的人依刑事訴訟法第八十七條第一項、第二項的規定，檢察官、司法警察官、利害關係人都可以逕行逮捕，容易侵害人權。

條文中所稱的「逃亡」，一般是指被告離開原來的住、居所，躲避到他處，或者有行跡不明等情形。「藏匿」是指有藏而匿之情形，逃亡或藏匿兩個要件，不必都兼備，只要有其中之一的條件便符合法律的規定，就可以發布通緝。至於在那種情形下，才可以斷定被告或者受刑人已經逃亡或者藏匿，在司法實務上的作法，都是要先經過傳喚與拘提的程序。

傳喚是指法院或者檢察官為了要被告到場應訊，用傳票傳喚其在一定時間，前往指定的地點接受訊問。這些傳票通常是利用郵務送達，用雙掛號函件由郵差送交受傳喚人。受傳喚人經過合法傳喚，沒有在指定的時間到達指定的地點應訊，傳喚的機關也就是法院或檢察官，可以簽發拘票，交由司法警察執行拘提。拘提在刑事訴訟法中也是對人強制處分的一種，被拘提人如果抗拒拘提，是可以用強制手段使其到場。包括使用手銬拖拉其到場等等。經過傳喚、拘提的程序，仍然無法使被告到場應訊，憑這種事實是可以認定被告已經逃亡或藏匿，就可以依刑事訴訟法第八十四條規定通緝被告。

通緝的法定方式依第八十五條的規定，要使用通緝書，通緝書中應記載被告的姓名、性別、年齡、住居處以及可以辨別的特徵與犯罪的事實，解送的地點。通緝書偵查中由檢察長簽名，審判中由法院院長簽名。不是由法官或者檢察官自己可以決定的。可見刑事訴訟法中的通緝，是非常慎重的一件事。

至於經過法院為有罪判決確定後，要接受刑罰執行的受刑人，如果犯的是重罪的話，被告通常都會在押，一旦判決確定，移送對應的檢察署執行，檢察官便會自看守所中把被告提出，轉送到監獄執行，一點麻煩都沒有。被告沒有羈押，檢察官依刑事訴訟法第四百六十九條規定，可以傳喚受刑人前來執行，傳喚不到便予拘提。拘提無著，也可以依第八十四條的規定予以通緝。

由上面的刑事訴訟法的相關規定來看，一個人被法院或者檢察官通緝，都先有逃亡或藏匿的事實存在，通緝書的發布目的在使全國司法警察機關都能得知被告有通緝的事實，集中力量儘快將被告緝捕到案，使偵查、審判的程序能夠順利進行，國定的刑罰權及早實現。在嚴密警網追緝下，被通緝者只有二條路可走：其一：自行投案，面對國家法律；其二：躲躲藏藏，過著逃亡歲月。

一般來說，被通緝者自行投案，比率不是很高，甘願忍受心身煎熬，無勇氣面對法律的人，還是占大部分。這些想以逃亡歲月，躲避國家法律的追訴和處罰，究竟要逃避多久，才能夠抬頭挺胸，重新作人，這就得看法律的規定與個人的造化而定。

所謂法律的規定，指的是刑法總則上的時效制度，我國刑法上的時效制度，分為追訴權時效與行刑權時效兩種：追訴權時效是指犯罪如果不在法律所規定的追訴權時間內追訴，追訴權即因罹於時效而消滅，沒有追訴權國家的刑罰權也就無從行使。所以追訴權時效完成，檢察官偵查中的案件，不管案件有多重大，就要依據刑事訴訟法第二百五十二條第二款的規定為不起訴處分。在法院審判中的案件，法院也應該依同法第二百零二條第二款的規定，在程序上諭知免訴的判決。這時候所發布的通緝都要撤銷。

行刑權時效是指經法院為有罪判決確定的刑罰，於移送檢察官執行以後，檢察官如果無法在行刑權的時效期間內對受刑人為執行，行刑權即因時效完成而消滅，就不能再對受刑人執行刑罰。此時檢察官也應該將不必執行刑罰的受刑人通緝撤銷。至於追訴權的時效期間，我國刑法是以罪名的最高法定本刑為標準，依刑法第八十條規定，分為五個階段，最長者為死刑、無期徒刑或十年以上有期徒刑，時效期間為二十年，最長者為拘役或罰金，只有一年。

行刑權時效是依所判處的刑罰為準，第八十四條也分為五個階段，最長者為死刑、無期徒刑或十年以上有期徒刑，時效期間為三十年。最長者為拘

役、罰金，時效期間為三年。案件經過通緝，還要在原定的時效期間上，加長四分之一期間。像殺人罪經過通緝，要二十五年時效才完成。

為了逃避犯罪的追訴與刑罰的執行，而選擇「落跑」，在漫長的逃亡日子裡，身心所受的痛苦，已足以抵償其應受刑罰的制裁。這是促使建立時效制度的立法理由之一。被通緝的人並不是每個人都可以享受時效的利益，有人就在時效完成前幾天被緝獲歸案，所謂「法網恢恢，疏而不漏」。想「走路」的人還是三思而行吧！

（作者為前最高檢察署主任檢察官）

論述	大陸透視	法令天地	工作園地	科技新知	健康生活	生態保育	文與藝	其他
----	------	------	------	------	------	------	-----	----

## 政府採購案例解析三～押標金之相關問題

◎張祥暉

### 壹、案情摘要：

某機關辦理預估為總價新臺幣十一億元以上之巨額財物採購，於招標文件中明定，投標廠商須繳納「標價百分之五以下」之押標金。本案於招標期間發生若干問題如下：

一、甲廠商於等標期間，向機關提出異議，主張押標金金額過高。

二、乙廠商以銀行本票繳納押標金，但因疏漏，未於票據上將機關名稱填註於收款人欄內，保留空白，機關依招標文件及採購法第五十條第一項第二款規定：「投標文件內容不符合招標文件之規定」，當場判定為無效標，致乙不服提出異議。

### 貳、問題探討：

一、甲之主張是否有據？

二、押標金之效力如何認定？

### 參、案例擬答：

一、押標金金額之訂定：

機關辦理招標，依政府採購法（簡稱採購法）第三十條規定，除有同條但書情形外，均應於招標文件中規定投標廠商須繳納押標金。並依同法第三十一條第二項規定，應於招標文件中明定不予發還之適用情形。

依前開法條規定之結果可知，押標金乃用於廠商保證本身依招標文件規定投標，並依決標完成簽約。其有違反者，機關得據招標文件之規定不予發還。須注意者在於，機關不發還押標金之權源，非基於法律授權之公權力行為（法務部法律字第○九二○○○五四七九號函釋參照），而係機關與廠商雙方合意之契約行為（私經濟行政），並以押標金充擔保廠商依招標文件規定標之保證金，故須預先約定招標文件中，廠商依其意願投標，雙方產生「默示合意」；廠商如有違反約定時，則類推適用民法第二百五十條之違約金規定不予發還。若無是項約定，尚不能逕依採購法規定，扣留押標金（工程會【八九】工程企字第八九〇一六二七二號函釋參照）。此外，縱機關於招標文件預定不發還押標金之各種情形，非必然生效，其規定應以採購法第三十一條第二項所列各款為限，尚不得自訂適用情形（工程會【八八】工程企字第八八二〇六五四號函釋參照）。

惟，押標金既有違約金性質，自有民法第二百五十二條：「約定之違約金額過高者，法院得減至相當之數額」之適用。為合理訂定押標金，採購法子法「押標金保證金暨其他擔保作業辦法」（簡稱押標辦法）第九條規定，押標金之額度得由機關於招標文件預定為一定金額或標價之一定比率。以一定金額者，以不逾預算金額或預估採購總額之百分之五為原則；訂定一定比率，以不逾標價之百分之五為原則。

本案中，機關於招標文件中明定押標金「標價百分之五以下」，原無違押標辦法第九條所訂之比率。但依同條第九條第二項但書規定，不得逾新臺幣五千萬元；又，本案預估逾十一億元之鉅，故應於招標文件中增列「押標金最高不逾新臺幣五千萬元」之上限，避免違反押標辦法之相關規定。

二、押標金之效力問題：

依採購法第三十條第一項規定，機關應於招標文件規定廠商須繳納押標金。至於押標金則得以「現金、金融機構簽發之本票或支票、保付支票、郵政匯票、無記名政府公債、設定質權之金融機構定期存款單、銀行開發或保兌之不可撤銷擔保信用狀繳納，或取具銀行之書面連帶保證、保險公司之連帶保證保險單」等形式為之，合先述明。

本案中，乙廠商以「銀行本票」繳納押標金，合於押標辦法第二條第一、二款所稱之「金融機構」與「金融機構本票」之定義，並無疑義。茲有問題者在於，系爭本票漏列收款人姓名時，機關得否據以判定為無效標？

首按，依票據法第一百二十條第一項規定，收款人姓名或商號為本票應記載事項，但同條第三項另規定，未載收款人者，以執票人為收款人。易言之，本票未載收款人時，並不影響其為有效票據之效力。次者，押標金既有保證金之性質，自應探究系爭本票是否具備擔保廠商依招標文件投標、接受決標結果及完成簽約之效力；換言之，如果機關須未入押標金時，機關得否兌現系爭本票？若然，則無損機關之權益。

就此，本案系爭本票雖未將機關載為收款人，而使欄位空白，但機關仍能以執票人身分行使票據權利，據此證明廠商所繳交之本票仍有押標金之保證效力，機關逕判定無效標應非妥適。

職是之故，判斷押標金之效力，首應視其是否合於採購法第三十條第二項正面表列之形式；其次，則應視其是否具備擔保廠商依規定投標等之保證效力而定。

論述	大陸透視	法令天地	工作園地	科技新知	健康生活	生態保育	文與藝	其他
----	------	------	------	------	------	------	-----	----

## 政府採購案例解析三～押標金之相關問題

◎ 胡黔立

《韓非子》載奉穆公問由余：「願聞古之明主得國失國何常以？」由余回答：「臣嘗得聞之矣，常以儉得之，以奢失之。」此與人們常說的「成由儉，敗由奢」意思相同，都在勸人去奢崇儉。海瑞，明瓊山人，字汝賢，號剛珠，官至南京右都御史，生平為學治事，以剛直為主，其軼事多傳播於戲劇小說間，尤其為官清廉，崇尚儉樸，深受民眾愛戴，以下略述其生平事蹟：

海瑞的祖父是個舉人，做過知縣，父親卻是一個既不用心讀書，又不認真理家的浪蕩子，海瑞四歲那年，父親就去世了，母親謝氏靠著祖上留下來的十多畝薄田，加上平日幫別人做些針線活，才勉強維持孤兒寡母的貧苦生活。謝氏為人堅毅，持家十分勤儉，對海瑞的學習和生活要求極嚴，海瑞從小養成了一種嚴謹和儉樸的生活作風，這種習氣，在他一生中始終維持不變。

嘉靖三十七年，海瑞從南平縣學教諭提升為浙江淳安縣知縣。明朝的制度，知縣的新俸雖表面上不高，但是「外快」極豐，不說收禮受賄，單是公開附加在田賦上的各項常例就超過了薪俸的好幾倍，這些收入在當時已成合理合法的慣例。海瑞認為這不是朝廷的明文規定，是地方官額外加給百姓的負擔，就把這常例革除了，只領自己的薪水。

按明朝的規矩，知縣每三年要進京述職一次，每次進京，縣太爺們都要帶大量的金銀綢緞、土特產品，送給京城各衙門中的相關官員，老百姓嘲諷說：「朝見年就是京官們的收租年」。這幾筆大賄賂當然不會由縣官們自掏腰包，何況一個知縣如果只憑本人那一點點薪俸，也根本付不出這筆大錢，那麼這筆巨款從哪裡來呢？羊毛出在羊身上，知縣們進京朝見的來回旅費，所開銷的一切禮金禮物，全都推在老百姓的頭上，臨上京，各里還要分別給知縣送禮。各種收刮加在一起，三年集聚的白銀，少說也有千兒八百兩，這筆錢按慣例除要送給知府，府中官吏之外，都由知縣自己支配中飽。海瑞在淳安縣任內一共上京兩次，花費合起來不過七、八十兩，還不夠一般知縣進京花費的零頭。其餘的錢，海瑞一律革除不收。

海瑞平時穿的是布袍布衣，吃的是粗米素菜，他還自己在衙門中空地上種菜，派家裡人上山打柴，有一次，海瑞家裡買了二斤肉，在縣裡竟成了頭號新聞，一打聽，才知道是縣太爺為老母親過生日。海瑞這種儉樸的美德，在當時卻被許多官僚、富豪所恥笑，浙江總督胡宗憲還把他給母親過生日只割了二斤肉，當作笑話到處傳播，嘲笑他的「窮酸氣」。後來海瑞因不善奉迎，得罪了朝廷的權臣左副都御史鄒應龍和巡監御史袁淳，被免了職，他在北京等待吏部重新分派時，寒冬臘月，只穿一件破舊的絲棉袍子。

嘉靖四十三年，海瑞因在江西興國縣任知縣期間政績卓著，升調北京任戶部雲南司主事，在地方任職時，海瑞看到吏貪官橫，民不聊生，水旱無時，盜賊滋熾，他一直憂心如焚。到北京以後，他更痛切地感到嘉靖帝用人唯順，愛人以諛，奸佞之徒夤緣得勢，這又怎能不使官風敗壞，上下尸位呢？於是海瑞在嘉靖四十五年正月，憤然操筆，冒死上呈《直言天下第一事疏》，在疏中，他憤怒地直道：「嘉靖，嘉靖，現在弄得家家皆淨，天下的百姓都說陛下不道呢？」嘉靖帝看了奏本，怒不可遏，氣得鬚鬚亂抖，險些一跤跌倒，他當即把奏本擲到地上，高聲命令太監：「豎子妄言，罪該萬死，快與朕拿住此人，不要放走了他！」太監黃錦正在嘉靖帝身旁，當即奏道：「聽說此人上疏時，已經預先買好了棺材，遣散了僕人，和妻子親友訣別，坐待斧鉞，絕不逃走的。」當下傳旨，命將海瑞逮進監獄論罪。

錦衣衛奉命去後，黃錦復將原疏撿起，仍置於御案右側，嘉靖帝怒氣稍平，取疏重讀，不覺心有所動。他想到，這些年來苦苦覓求長生不死之藥，毫無所得，反而有人以假藥蒙蔽朕躬，海瑞所說的話，雖然激烈些，還是不無可取的，於是他自言自語地說：「這人可擬比干，但朕確非商紂呢。」黃錦順著話頭，小心翼翼地對嘉靖帝說：「皇上息怒，奴才聽說海瑞自號剛珠，從來是剛方絕俗，鐵面無私的，在淳安知縣任上，他革除了向過往官員贈送銀子，籌辦酒席的常規，不惜得罪上司，浙江總督胡宗憲的公子騷擾淳安，被海瑞擒拿歸案，逕直送交胡宗憲去發落。」

左副都御史鄒應龍奉旨出京，倚仗嚴高的權勢，一路搜刮勒索，海瑞給他寫了一封稟帖，直言諷刺他，鄒應龍竟不敢從淳安經過呢。」嘉靖帝聞言，默默地點了點頭，但畢竟急怒交加，心緒煩懣，不免病重臥床。這時他想親往承王寺，取藥服氣，於是召宰相徐階，問明可否，徐階勸嘉靖帝善自保重，不可輕出，嘉靖長嘆一聲說：「卿不聞海瑞斥責朕嗎？朕不自謹慎，致此病因，假若朕得御便殿，親視朝政，何致於被海瑞誹謗呢？」

徐階本來就很器重海瑞，趁機奏道：「海瑞出語愚直無知，但他的本心還是可以原諒的，還乞陛下格外饒恕他！」嘉靖帝猶豫片刻，嘆了口氣說道：「我也不願多殺諫臣，讓人們議論我聽不得逆耳之言。」徐階退出後，法司奏稱海瑞誣上，罪應論死。嘉靖帝取案卷略略一瞧，便攔過一邊，並不加批，海瑞因此得以緩死。這年冬天，嘉靖帝病死，穆宗朱載堉繼位，改元隆慶，下詔建方士下獄處死，釋放海瑞出獄。

隆慶三年，海瑞再升任右金都御史，欽差總督，糧道巡撫應天知府。這是一個實權很大，「外快」極多，地位十分顯赫的職務，可是他儉樸的作風依舊。當時巡撫出巡儀仗十分講究，鼓樂前導，旌旗官牌，三班六役，前呼後擁，排場不小，海瑞到應天府後，每次出巡地方，一律不用鼓樂，也不許地方官員出城迎送，當時巡撫每到一處都要設立十分豪華的行轅，以顯示封疆大員的地位和權勢。

海瑞到各地巡視，一律不准許地方官員為他興建或翻修住房，只在各府、州、縣原有接待過往官員的公房中隨便找一個地方辦公，連房中的辦公用具、日常用品，如筆墨紙硯、床帳、鋪蓋等，都是有什麼用什麼，不准另為他置辦高級用品；為了革除以往巡撫巡視地方反而擾害州縣的舊俗，海瑞上任後特地頒發了《督撫憲約》，明文規定了有關他個人生活的規章，通令各地遵行，不准違犯，有些規定十分詳細，例如「巡撫到各府、州、縣視察，各地政府不得乘機大擺筵席接風，頂多只能加雞、魚、肉三樣葷腥和小瓶酒以示招待，再不許多加。」並且強制規定每頓飯的花銷最多不能超過三錢銀子。

海瑞的應天巡撫僅做了八、九個月的時間，就為當時的朝廷和地方權貴所不容，不得不去職還鄉。萬曆十二年，明神宗朱翊鈞決心再起用海瑞，他任命海瑞為南京吏部右侍郎，這一年海瑞已經是年過古稀的老人了，過了十六年清苦的閒居生活後再度出任高官，他的儉樸之風依舊，這位新上任的南京吏部長官穿著破舊的衣裳，坐著一隻小船，既沒有隨從，更無儀仗，沿途幾千里，走了幾個月，竟沒有一個地方官員知道他是誰。一到南京任上，和他當年任南平縣學教諭時一樣，第一件事就是張貼告示，禁止吏部和各衙門的任何官吏向他送禮，並把已經送來的禮金禮物退還原主，然後著

手革除衙門中種種積弊。兩年後，萬曆十五年的十月，海瑞病死在任上，這年他已整整七十四歲。

海瑞死後，由於沒有直系親屬在身邊，喪事都由南京都御史王用汲負責料理，王用汲整理海瑞的遺物，發現他的私人財產只有俸銀十多兩，做官服，被褥用的綢緞兩匹，麻布一匹，這點財物連當時一般的窮書生都不如，看到這位坎坷一生，多災多難的宦海老人如此清貧，王用汲忍不住哭出聲來，大家商議了一下，每人湊了一些錢，才為海瑞辦了喪事。海瑞的喪事雖然辦得不豪華，但隆重的場面卻是任何一個封建官吏去世都比不上的，舉喪的那天，南京城裡所有的店鋪都關了門，大街小巷搭滿了市民們自動聚集起來祭奠的靈棚，悲痛的聲音罩著整個南京城，當載運遺體的靈船過江時，長江兩岸穿著白衣趕來送行的隊伍竟連綿一百餘里。

古代讀書人把追求「功名」看得極為重要，視為士子終生努力之鵠的。惟像海瑞這樣，為官一生，持躬清介，敢於直言犯君，且甘於淡泊，不為物役所累，這在當時確是一股清流。海瑞仕宦，沒有做一件愧怍之事，也沒有存一點卑污之心，他自始謹守分際，不踰距，「君子之過，如日月之蝕」，他不斷督促自己要立一好榜樣，正因為他能甘於過平淡儉樸的生活，所以心中沒有一絲貪欲之念。先正格言有「為政之要，日公與清；成家之要，日勤與儉」之句，海瑞就是這樣，自己身體力行，躬為表率，所以他能一直受到百姓的稱頌與愛戴。

論述	大陸透視	法令天地	工作園地	科技新知	健康生活	生態保育	文與藝	其他
----	------	------	------	------	------	------	-----	----

## 保防工作研討會報導

◎ 本社

九十二年度保防工作研討會，於八月初分二期假法務部調查幹部訓練所青溪園區辦理完竣，各保防體系業務主管及承辦人員共計一百三十二人參訓。主辦單位秉持訓練是一種「福利」的理念，精心設計要讓參訓幹部獲得實益的課程，除敦請政府重要部會官員講授當前兩岸關係及國家機密安全機制，拓展保防同仁工作視野外；並協請相關機關遴選員講授「國內外反恐情勢分析」等保防實務，強化保防同仁工作智能。為增進交流互動，特安排「分享與回饋—心得經驗自由談」課程，充分發揮「分享是最好的學習，回饋是最大的喜悅」之訓練真諦。這種兼具實用與互動的課程設計，很受學員的歡迎，在四天的學程中，大家的學習情緒十分高昂。

調查局局長葉盛茂先生以「從會報工作談保防幹部之信念與堅持」為題發表談話，除對各體系保防幹部同仁之貢獻，敬致感佩外，並以「從實、從難」、「恰如其份扮演維護國家安全之尖兵角色」與保防工作夥伴共勉。

### 九十二年「全民保防、廉政有獎徵答」活動

九十年、九十一年「全民保防有獎徵答」活動，共計收到約二十五萬件明信片回函，各界反映熱烈，足見「全民保防有獎徵答活動」已漸次深入社會各階層，有助提升全民保防意識。

為使全民保防—保我防敵，保新防腐之理念更能有效落實並深植人心，今（九十二）年以擴大辦理方式，將廉政議題納入，並因應電腦化時代之來臨，發揮資訊傳輸功能，採以電腦網路作答替代，不再使用回函明信片，特此說明。

謹公布九十二年「全民保防、廉政有獎徵答」活動辦法，敬請各界人士參與：（九月中旬將先推出測試版，歡迎民眾上網試答（<http://www.mjib.gov.tw>））。

### 九十二年「全民保防、廉政有獎徵答」活動辦法

一、活動緣起：為提升保防意識、建立綿密的全民保防網，同時加強民眾「廉政預防」之觀念，進而踴躍檢舉貪瀆不法，特舉辦九十二年「全民保防、廉政有獎徵答」活動。

二、主辦單位：法務部調查局。

三、協辦單位：全國保防教育推行委員會。

四、活動名稱：九十二年「全民保防、廉政有獎徵答」。

五、活動期間：九十二年十月十六日起至十一月十七日止。

六、參加對象：具中華民國國籍之國民。

七、活動辦法：

題目採用是非題，請進入調查局全球資訊網站《<http://www.mjib.gov.tw>》點選「全民保防、廉政有獎徵答」項目，依照指引作答，全數答完後，在網站上填妥個人基本資料與聯繫方式，全數答對者方可參加抽獎。

自九十二年十月十六日起至十一月十七日止，在本局對外網站《<http://www.mjib.gov.tw>》上正式推出有獎徵答活動題目，歡迎民眾正式在本局網站上點選作答，在此之前，也將先推出測試版，歡迎民眾先行試答。

1.特獎：一個，獨得二萬元禮券。

2.頭獎：二個，獨得一萬五千元禮券。

3.貳獎：五個，各得一萬元禮券。

4.參獎：十個，各得五千元禮券。

5.肆獎：七十個，各得一千元禮券。

抽獎：

1.日期：九十二年十一月下旬（日期另定）在法務部調查局大簡報室舉行公開抽獎活動。

2.方式：採電腦公開抽獎方式（每位參加者以得獎一次為限），由法務部調查局局長主持，邀請全國保防教育推行委員會各組成機關代表參加，並歡迎各界人士自由參加。

3.得獎名單公布：電腦抽獎現場立即公布，並在法務部調查局網站及清流月刊公布得獎名單。

活初

活初

活初

活初

活初

活初

▲Top

論述	大陸透視	法令天地	工作園地	科技新知	健康生活	生態保育	文與藝	其他
----	------	------	------	------	------	------	-----	----

## 科技新聞摘要

◎ 林治平

### 酷暑預兆氣候變化 可能出現更極端狀況

歐洲今夏水深火熱，氣溫屢創新高，多處出現攝氏四十度高溫，各國不是冒出山林大火，就是洪水為患。氣象專家表示不能以一個夏天的情況斷言有地球暖化現象，但今後可能出現很多極端的氣候狀況。由各國政府組成的氣候變遷委員會根據在全球蒐集的資料，預測今後一百年地球平均溫度將升高攝氏一點四至五點八度，乾旱和洪水災害都會增加，海平面也將升高。

電腦模擬的結果發現，像一九九五年八月那樣創紀錄的酷暑以往原本一個世紀只會出現一次，但到了二一〇〇年時，可能每三年就會出現兩次。早在一九七七年時，美國政府的科學顧問委員會就預測，將出現新冰河時代，前兆是溫度將升高，而許多專家將此歸咎於人類排放廢氣造成的溫室效應，儘管此事迄無定論，各國已通過京都議定書，限定廢氣排放量，只是最大污染源美國仍不願全力配合。

氣候變化危如核武 殺傷力令人心驚

今年夏天全球許多地區都發燒，熱浪侵襲，高溫不退，歐洲災情慘重，除了屢傳山林大火，法國更有三千人熱死。曾任英國氣象局長的專家侯頓警告，人類造成的全球氣候變化也堪稱大規模毀滅性武器，殺傷力不下於核子彈，而且威力無遠弗屆，處處可能受害，形式或為熱浪，或為乾旱，或為洪水，有如恐怖活動般讓人防不勝防。

侯頓指出，美國五月間就出現五百餘個龍捲風，造成四十一人喪生，印度則是出現攝氏四十九度的高溫，奪走一千五百人命，是九一一恐怖攻擊事件死亡人數的一半。他將此歸咎於地球暖化，並點名美國是罪魁禍首，因為美國是世界最大污染源，人口雖僅占全球二十分之一，會造成溫室效應的廢氣排放量卻占世界的四分之一。

### 太陽能雷射成本低廉 可取代傳統醫療雷射

雷射在醫學上的應用日廣，只是傳統的醫療雷射成本較高，以色列科學家最近在應用物理學的期刊發表研究報告說，太陽光是較低廉的替代品，收集太陽能發出的雷射光和醫療用雷射一樣可以燒除人體組織，無法負擔醫療雷射的醫院可以採用，不過得看老天的眼色，只能在晴空無雲時使用。

這種太陽能雷射可以發出五瓦至八瓦的能量，與傳統醫療雷射差不多，若能大量生產，據估計每部的價格可以壓低到一千美元，遠低於傳統醫療雷射的每部十五萬美元。其原理是在窗外安裝鏡子收集太陽光，然後透過光纖把太陽能傳送到手術室。

### 氫氣燃料電池比較好？專家認有更價廉好方法

許多大汽車廠看好氫氣燃料電池將成為未來汽車的動力來源，美國和歐洲聯盟都打算投入大筆經費促進相關研究，但也有越來越多專家質疑發展這種技術的必要性，認為前途未卜，大舉投資前最好三思，使用氫氣為燃料固然可以減少污染，然而目前已有成本較低廉而且更快速的方法可以達到同樣效果，包括提高燃料效率和採取更嚴格的環保標準。

美國兩位專家在科學雜誌發表報告說，若能改善燃料效率和汽車科技，並實施更嚴格環保規定，只要研發氫氣汽車經費的不到百分之一，就可以減輕空氣污染程度，而且在幾十年內都效果更佳。在此之前也有科學家質疑發展氫氣燃料電池的好處，環保團體更批評美國政府與歐盟未能把推動使用風力和太陽能等可再生能源列為政策重心。

### 防爆人員增添利器 機器人和雷射偵測器將上陣

各國頻傳爆炸案，處理爆炸裝置的工作日漸受重視，並引進機器人承擔這項危險工作，澳洲警方最近就訂製了可以攜帶槍械而且能拆除炸彈的機器人，這種德製機器人配備有四部攝影機和各種工具，而且可以爆破或冷凍爆炸裝置，讓警方防爆人員增添了一項利器。

以色列經常要面臨炸彈攻擊威脅，該國的核子研究機構則研發出一種讓防爆人員更安全的雷射偵測器，可以由八呎外發射雷射光束，以其紫外光照亮炸藥所釋出氣體分子，用來偵測爆裂物，取代警犬和現行偵測儀器，研究人員還計畫把偵測距離再擴大到三十呎。

### 長命百歲非夢事 壽比老彭也可能

長命百歲者並不多見，但隨著科學進步，專家認為要突破百歲壽限並非難事，甚至可以多活上好幾十年。世界未來學會最近舉行年會時，有美國學者預測，由於控制細胞與基因的技術進步，加上奈米科技的發展，人類壽命可能大躍進，達到一百二十至一百八十歲，甚至有人認為活到三百或五百歲也不是不可能。

先別高興，也有許多研究老化的科學家質疑這種說法，認為人體很難捱上一百二十年，即使有較健康的生活方式，而且少災少病，腦子和其他的器官也會衰竭，讓人難逃一死。也有學者指出，要大幅延長壽命，得靠改變基因組合，近期內尚無法做到，可能是幾十年後的事。而且地球果真滿是人瑞，老人的生活品質如何和人爆炸也是有待思考的問題。

### 失業族易尋短 危險性高達常人三倍

全球經濟走下坡，失業率上揚，國內不時傳出因失業想不開尋短見的案件，紐西蘭的一項研究報告指出，與有工作的人相較，失業族自殺的可能性高了三倍，原因是失去工作會使人更容易受生活中不如意的事情打擊，也會增加發生財務問題或精神疾病的機率，而這都是走上自殺之路的危險因素。這項研究發現，由二十五歲到四十四歲的失業男女，以及由四十五歲到六十四歲的失業男性，想不開尋短見的危險性是一般人的三倍。至於年輕人會

自殺的原本很少，不過若是有精神疾病，單身無偶，或是找工作的條件不好，自殺風險也會增加。

活初

活初

論述	大陸透視	法令天地	工作園地	科技新知	健康生活	生態保育	文與藝	其他
----	------	------	------	------	------	------	-----	----

## 調查局幫黑猩猩找到父母

◎ 孟令敏

假日帶著小孩何處去？想要找到既能增長見聞又能促進親子感情的去處非動物園莫屬。中南部民眾北上臺北遊覽，若時間允許，誰不想到臺北市立動物園瞧瞧黑放著變哈模樣，順便看看哈雷與派翠克的近況如何。其實在大家熱衷喜愛這些動物明星的同時，園內黑猩猩家族正瀰漫著一股不安的氣氛——「酋長」死了！

臺北市立動物園黑猩猩家族成員共有二十六隻，是個三代同堂的大家族，原本在園方的觀察記錄中，第三代的年輕黑猩猩群們，父系與母系的血緣關係尚遠，應該不至於發生近親交配的問題，但自從黑猩猩家族最年長的公猩猩「酋長」過世後，園方發現新領導人的產生及繁衍後代出現狀況，本來應該是「兄妹」關係的年輕黑猩猩，突然親親我我，面臨亂倫的可能。

黑猩猩與人類源自於同一祖先，黑猩猩比一般的大猩猩或猴類在物種上更接近人類，根據今年（九十二年）五月中旬公佈的一項DNA研究顯示，人類與黑猩猩的遺傳差異只有百分之〇·六，也就是人類與黑猩猩基因百分之九十九·四相同。目前只有人類被單獨劃歸在人屬的範圍內，但主持這項研究的研究員Goodman發現，人類與黑猩猩之類的無尾猿在基因上幾乎是一個模子刻出來的，人類可說是「稍稍經過改造、類似黑猩猩的人猿」，所以Goodman認為黑猩猩應該與人類劃歸於同一屬，但此說法勢必引起各界對演化論及人與動物間關係的爭論。

也由於黑猩猩與人類基因相似性如此之高，因此可利用目前廣泛運用於鑑識科學界之PCR-STR技術來替黑猩猩家族解決惱人的族譜問題。所謂STR（short tandem repeats；短片段重覆性基因）乃是一種存在於人類非功能性基因組的DNA短片段重覆性基因，其重覆性片段一般均為二至七個鹼基長度，這些基因座由於重覆次數不同，而具有多型性。STR在人類染色體內存量非常的多，平均每六至十Kb就有一個，因此STR基因座常用來做為基因遺傳疾病研究診斷的指標或是人別鑑定。

自從一九八五年Mullis發展出PCR（polymerase chain reaction；聚合鏈鎖反應）技術以來，人類已可隨心所欲地將想要分析的一小片段DNA在試管內複製成數百萬倍，其主要的原理乃是利用標的DNA片段兩旁的特異序列之互補序列做為引子，再經過變性、結合及延伸等複製過程，以達到放大DNA的目的，如此一來不僅提高檢出率，亦因PCR技術可配合自動化而且便宜，更使人類之基因研究推向前所未有的分子生物時代，而Mullis也因此重大發現而獲得諾貝爾醫學獎。

提到親子鑑定（Paternity testing）方法，則非PCR-STR技術莫屬，近年來鑑識科學界極重要的分析系統最常用者為CODIS十三型，係美國聯邦調查局指定用來做為暴力犯罪者DNA建檔之十三型系統，目前法務部調查局、警政署刑事局及法務部法醫研究所均使用相同之系統。鑑識科學界採用之CODIS十三型之平均親子排除率（average power of paternity exclusion）可高達百分之九十九·九九以上，其PCR操作方法只要一天時間即可完成分析，相較於早期的DNA檢驗方式，如限制酶片段長度多型性（restriction fragment length polymorphism, RFLP）方法卻要近一星期時間才能完成工作，故CODIS十三型已廣泛運用於人類親子鑑定而成為主要的檢驗項目。

非人類之靈長類的親子鑑定亦可利用PCR-STR技術解決，科學家利用PCR-STR技術及生化多型標記（biochemistry polymorphisms）比較區分恆河猴親緣關係，發現PCR-STR技術比生化多型標記具有較高之基因多變性及親子關係排除率，因此認為PCR-STR技術是解決非人類之靈長類親緣關係的最佳方法。另外PCR-STR技術對於微量或腐敗之證物如杯緣之口水印、煙蒂、檳榔渣、唾液棉棒、血跡及精液斑等均能有效分析，因此對於法醫證物檢驗及無名屍的DNA比對效用很大，臺灣地區運用DNA STR分型技術於刑事案件鑑識，亦因其區別率極高，而能達到絕佳鑑別效果。

法務部調查局與動物園合作，將二十五隻黑猩猩（酋長已歿）採血並抽提DNA，利用PCR-STR技術確立CODIS十三型基因型別，再依動物園觀察記錄及年齡大小確定輩份，隨後再比對彼此間DNA基因型別，定出血緣關係，如此大費周章，終於替黑猩猩家族製定全國第一張猩猩族譜。結果大出園方意料之外，原被認定是「酋長」之後的茱莉，卻是母猩猩茱莉與同是第一代另一公猩猩「小強」的愛的結晶；而大家都以為是「小強」之女的曼莉春卻又是「酋長」之後。這要是發生在人類社會，活脫脫又是一齣「抱錯小孩養錯人」的人倫大悲劇再現。

隨著保育觀念的普及，人類逐漸覺醒許多物種已陸續從地球上消失，為讓後代子孫也能了解物種的多樣性，動物園成為許多珍稀動物最後的喘息地。為防範園內動物因近親交配導致基因變異性降低，而使得整個族群失去對環境的適應力，故釐清族群個體間血緣關係，已成為勢在必行的工作。

此次臺北市立動物園邀請調查局共同合作利用PCR-STR技術完成鑑定園內黑猩猩血緣關係，並藉此進一步推測另一隻已歿的黑猩猩酋長的基因型，此舉有助於園內黑猩猩管理、配對及繁殖計畫的進行，未來若要避免近親交配，勢必得向國外動物園借種，而向外借種須具備一定程序，首先得具備完整的動物DNA檢驗配對，以確定不會產生基因缺陷的下一代。黑猩猩族譜製作完成不僅釐清各世代間血緣關係，改正動物園人為觀察的缺失，亦有助於未來臺北市立動物園與國際間各動物園的交流合作。

調查局自民國八十二年起即積極參與保育類野生動物產製品鑑識工作，並因應鑑定需要，開發熊膽、犀牛角、象牙、虎骨等之鑑識方法，對於物種鑑識亦有著墨，本局以近十年的時間，完成臺灣野生動物基因圖庫，其中臺灣特有亞種的基因圖庫，包括臺灣黑熊、雲豹及蘭嶼角鴉等，均屬國際間尚未建立的基因資料。

早期國人出國旅遊，嗜食熊掌、虎鞭，採購象牙及犀牛角，引起國際社會輿論撻伐，美國國會甚至通過修正案，準備以貿易制裁法改正國人惡習，當時農委會更明令公告禁止攜帶各種瀕臨絕種動物之相關製品，並加強宣導保育觀念。但仍有少數民眾鋌而走險，將保育類野生動物產製品，切塊或磨成粉狀夾帶關關，而這些都逃不過PCR—DNA技術的檢視。

PCR—DNA技術已廣泛運用於人類親緣關係的鑑定及刑事案件檢驗，根據科學家估計地球約三分之二的物種會在二十一世紀結束前滅絕，基於道德與倫理上的理由，更應將DNA技術落實於野生動植物保育鑑定工作上，以遏止不肖人士盜獵保育類動物。畢竟我們只有一個地球，維持生物多樣性、顧及地球的永續經營人人有責，許我們的孩子一個生氣蓬勃的健康星球、一個美好的未來吧！

活初

活初

活初

活初

活初

活初

▲Top

論述	大陸透視	法令天地	工作園地	科技新知	健康生活	生態保育	文與藝	其他
----	------	------	------	------	------	------	-----	----

## 休息，為了走更長的路！

◎ 方向

當我們長時間工作，走長遠的路或劇烈運動之後，身體常會感到疲勞而需要好好休息。許多人認為只要坐下來歇歇息，或好好睡一覺，就可以獲得充分的休息而疲勞全消。話是沒錯；但休息並非如我們想像的那麼簡單，它像治病一樣，必須「對症下藥」，講究效率，才能產生最大消除疲勞的休息效果。例如：有些人雖然每天坐著的時間很長，但因缺乏活動，仍然覺得疲累不堪；還有一些人，每天花費很長的時間在床上睡覺，晚上很早便上床，早上日上三竿才起床，中午還要睡午覺，結果還是整天頭腦昏昏沈沈，沒精打采；有些人每天雖然睡眠時間不是很長，坐下來的時間也不是很多，看起來卻是精神奕奕，毫無倦容，其中關鍵，就在休息是否合乎要領，也就是有沒有「對症下藥」。

人體疲勞的產生，主要是由於新陳代謝作用異常所引起。如果人體的新陳代謝作用能經常保持正常，那就永遠不會感到疲勞；但因為人是有動作、有思想、有感情的。當人體肌肉、器官在作各種不同的活動時，都要受到神經系統的支配。人體的神經系統，隨時都在對外界加諸的刺激作出各種反應，而影響到新陳代謝作用的進行，因而產生情況不同的疲勞。要消除這些疲勞，就要做適當的休息，讓神經盡量保持靜止狀態，讓新陳代謝作用恢復正常。

由於疲勞的情況不同，因此每一個人在每一個時間，對於休息的需求也就不同。例如：一個使用腦力工作的人，和一個使用體力工作的人，雖然都同樣需要休息，但方式並不完全一樣。除了睡眠之外，一個勞力的人，由於身體在工作中不停地活動，可能引起全身或局部肌肉的疲勞，這種疲勞需要坐下來安靜地歇息，例如：看看電視、聽聽音樂、畫畫圖。而一個勞心的人，長時間肌肉缺乏活動，他需要的是動態的調節，例如：打打球、散散步、園藝工作等，以調節動靜，讓腦部獲得輕鬆，讓筋骨獲得舒展。

睡眠的深度，影響休息的品質。因此，有些人每天晚上非要睡足八小時，不足以消除疲勞；有些人則只要睡六小時，甚至五小時，就能獲得需要的休息，足可消除疲勞。還有一些人，由於工作上的關係，晚上無法獲得充分睡眠；但他可以利用白天作短時間的小睡，也就是所謂的「假寐」，來補充睡眠的不足。例如：午餐之後，斜躺在沙發上閉目養神二十至三十分鐘，就足可相當於晚間睡眠幾小時的功效，這就是高效率的休息。

情緒的緊張和煩惱，最容易影響新陳代謝作用而造成疲勞。大家也許都有這樣的經驗，一陣暴跳如雷的盛怒之後，常讓人覺得渾身疲勞。另外，長時間的焦慮不安，雖然情況不是很嚴重，仍然會引起疲勞。當我們的情緒出現不穩定的狀況時，最好能走出戶外散散步、打一場球、看一場電影或靜下心來聽一段音樂，盡量讓心情鬆弛下來，有助疲勞的消除。

當你有許多工作等待完成時，最好選擇最困難、最複雜的工作先做好，可以讓你獲得越來越輕鬆的感覺。同時，由於剛開始工作時，精神最飽滿，體力最充沛，先做最困難的工作，最容易成功，而且做起來不會感到太吃力。做好之後，剩下來的的工作便輕而易舉了。千萬不可因為怕勞累而逃避工作，否則會讓你感到倍覺疲倦。與其把工作一拖再拖，不如及時做好，感覺輕鬆。

「休息，為了走更長的路。」感覺疲勞就應該好好休息，才能儲備充沛的精力，以最佳的精神和體能，迎接下一波的挑戰。長期累積疲勞，不但工作效率無法提升，錯誤百出，還可能導致「英年早逝」；日本近年來在高度競爭的大環境下，就有不少年輕人為了不服輸而「過勞死」。珍惜生命，就要充分的休息，「留得青山在，不怕沒柴燒」，你說是嗎？

論述	大陸透視	法令天地	工作園地	科技新知	健康生活	生態保育	文與藝	其他
----	------	------	------	------	------	------	-----	----

## 煞死恐慌症 V S . 烏龍耳溫槍

◎ 吳登仕

三十八℃，不可能，再量一次，三十八·三℃，哇！我發燒了，這是否染煞的前兆呢？但發燒怎麼都沒有異樣的感覺呢？難道SARS的發燒症狀就是這樣，它跟一般身體正常狀況沒兩樣嗎？內心一連串的疑惑？我仍安慰自己該不會那麼倒霉吧！我強抑住忐忑不安的情緒一再告訴自己：別緊張，別緊張，等過一個鐘頭後再量量看吧！雖然心裡自個這樣盤算著，但耳溫槍就握在手裡，它卻不聽使喚地頻頻量耳溫，左耳量完右耳再量一次，算算一個小時下來重覆量了不下十來次，但每次的結果都有〇·五至一·五℃的誤差。看看腕錶已接近下班時刻，我趕緊撥了電話向主任報告說明原委及請求居家隔离。

主任是抗煞因應小組成員，經他指示我急忙前往衛生局求診，但已到了下班時間，衛生局人員遂告知可先往國軍澎湖醫院就診，我火速趕赴民眾診療處，說明來意後，擋在門口的兩位護理小姐如臨大敵般馬上戴起口罩、取出取溫槍，幫我測耳溫，結果是三十六·九℃。我抱以懷疑的口吻說不會吧？今天整個下午我量了N次都超過三十八℃呢？是否因為騎車吹風的關係體溫會微降？她們笑而不答。突然手機響了，是主任撥來的，他現正在國軍澎湖醫院急診處，並催促我趕快過去看診，我應聲後十萬火急趕往。

國軍澎湖醫院已在室外搭起簡易帳篷作為專責處理SARS疫情臨時門診區，當我抵達急診處時首映在我眼簾的是：一位護士僅著乙只一般外科用口罩，外加透明面罩及一件拋棄式超薄雨衣在為病患作門診處理。如此簡陋的裝備絲毫沒有如電視上看到的醫護人員那般的全套優良裝備。抗煞如同作戰，這不禁令人為站在第一線的醫護人員耽心，他們如何能有效達到防煞功能？那天風大且天色已晚卻陸續有病患送來，眼看他們在昏弱的燈光下仍繼續挑燈夜戰服務病患，我真佩服他們的敬業精神，同時也為們們欠缺防煞裝備而叫屈。

待我掛完號，護士幫我量腋溫及詢問一些個人接觸史和相關問題，忽聞主任站在離我約二十公尺遠對醫護人員高聲說：我的同事發高燒煩請醫師妥為關照，隨後又囑咐我檢查結果要儘速回報，以便彙報長官，之後便返回辦公室備勤去了。未久，我量過腋溫為三十六·五℃，醫師並為我仔細聽診後說：一切正常沒啥問題，不必打針也無需用藥。我開始質疑醫生的專業？醫師看出我的疑慮建議我抽血檢查，我心想防煞寧可做得過之卻不可不及，於是再做抽血檢查，我在那裡足足耗了一個多鐘頭等待報告出爐，終於答案揭曉了，結果是令人欣慰的。我馬上打電話告訴在家為我耽心的老媽及向主任報告一切OK。

折騰了老半天，回到家已快晚間九點了，我再度拿起那害人緊張兮兮的烏龍耳溫槍，測量結果仍然超過三十八℃，唉！真是的。

(作者任職澎湖縣政府政風室)

論述	大陸透視	法令天地	工作園地	科技新知	健康生活	生態保育	文與藝	其他
----	------	------	------	------	------	------	-----	----

## 臺灣的水生植物

◎ 李慶恭

我喜歡植物，更喜歡觀察植物。植物組群中我「情有獨鍾」的一支，要屬水生植物了，因為水生植物是植物的纖纖形色加上水的清柔婉轉，正正更得正，很少有人不愛水生植物吧？譬如蓮花就是水生植物。

得知彰化縣北斗鎮的河濱公園於今夏闢出一池水生植物園，蒐羅了約九十種水生植物。如果到各地各別觀賞水生植物，不但費時費事，且記錄與記憶無法一氣呵成地連貫。現在，北斗鎮長如此重視生態保育，將水生植物匯集成園，走一趟北斗，幾乎等於跑遍臺灣觀賞水生植物，方便之餘，對北斗的人文蘊涵肅然起敬！

### 從北斗歷史走到北斗河濱公園

北斗鎮最初的地名叫東螺，最早的街市是乾隆三年（西元一七三八年）興建於時東螺溪南岸的舊社樣仔莊，也就是現在溪州鄉的舊眉。嘉慶十一年（一八〇六年），發生激烈的漳泉械鬥，舊社的房舍、田園遭嚴重破壞，十五年後才於河洲內的寶斗庄另建街市，並改東螺為寶斗。後來在臺灣地方名稱大改革中改為北斗，緣因南邊有雲林縣的斗六門，取其「南斗六星、北斗七星」的星象意義。

流經北斗鎮的那條大圳「東螺溪」，以前是濁水溪的支流。當時河深水旺，在北斗闢有河港，與大陸船隻互相往來，清代末期也曾繁榮一時，在彰化縣的位階僅次於鹿港，所以當地曾流傳「一府、二鹿、三艋舺、四寶斗」的諺語。

歲月遞嬗，滄海桑田，今天的北斗鎮大概是臺灣最小的「鎮」了，但無礙其文化發展與社區總體營造的成功。

北斗河濱公園就是利用舊濁水溪（東螺溪）的河川公地整建而成。當初河濱的河川用地接近百筆，有些被占用（耕），有些任其荒廢，除了滋長野草外，也成為垃圾與廢棄物的傾倒場，弄得環境雜亂不堪，屢遭詬病，鎮長認為非整頓不可，經一再努力，再三與一百多位占用人溝通、協調，終於排除萬難，化解了原本以為無法排除的阻力，闢建出彰化縣內第一座河濱公園！

北斗河濱公園位於舊濁水溪七星橋至北斗橋之間，成狹長地形，長達一千五百公尺以上。

河濱公園內除了頗具生態保育意義的水生植物園外，其他有健康步道、散步道、多功能活動廣場、景觀土丘，並有七星、八卦、九宮等化煞避邪陣勢。園區內的「唐詩碑林」顯示出主事者的藝術氣質和北斗的人文素養，每一面小牆鐫刻一首唐詩，選擇較為膾炙人口、多能朗朗上口的詩詞，可謂費盡巧思！

北斗河濱公園已成為北斗鎮和鄰近居民一個重要的休閒活動場所，而且名氣漸旺，陸續有各地民眾慕名前往參觀。

### 何謂水生植物

顧名思義，水生植物是以水為生存媒介的植物。水生植物的定義分狹義與廣義兩種。狹義的水生植物是指植物的生長環境離不開水，亦即它一生都必須生活在水中，例如睡蓮、萍類、水蘊草、滿江紅等；廣義的水生植物則包括濕地植物，它可以生活於水中或飽含水量的土地上。換言之，廣義的水生植物並不見得要生長在水中，但最起碼，供其生長的土壤必須是在潮濕狀態下，或是土壤含水量必須在水生植物能夠生存的最低限度以上。蘆葦、野薑花、棋盤腳等屬於此類。

狹義的水生植物又細分為四種類型：

#### （一）挺水植物——

這類植物的根系固著在水下土壤中，將其莖葉的一部分或大部挺離水面。它們大多具有走莖或根莖型態，根系的氧氣是經由莖葉內的通氣組織來供應，諸如荷花、蘆葦、茭白筍、水蠟、水毛花等。

#### （二）浮葉植物——

指生長在淺水區，葉片貼浮水面，葉形多為扁平狀，葉的面面部有氣孔，供應固著在泥土裡的根系或地下莖所需氧氣。這類型植物的葉柄會隨著水的深淺而自動調整長度，使剛好浮在水面。常見有田字草、小荇菜、睡蓮、臺灣萍蓬草等。

#### （三）漂浮植物——

這類植物的根系不固著在泥土中，只是沉於水中，植物體則漂浮於水面，某些還具有特化的氣囊以利於漂浮，例如布袋蓮、萍類、滿江紅、槐葉蕨等。

#### （四）沉水植物——

這類植物其株體全部或大部分浸沒在水面下，根系固著在水下泥土裡或漂浮水中，葉片大多呈線狀、片狀或條狀，像是金魚藻、水蘊草、聚藻、眼子菜、流蘇菜等。

### 水生植物的繁殖方式

大多數水生植物開花時將花朵挺出水面，傳粉主要還是靠昆蟲或風來協助，例如臺灣萍蓬草、野慈姑、荷花等。有些水生植物傳宗接代需藉水的幫助來完成，稱為「水媒植物」，一般是以浮葉、飄浮及沈水性植物為主。水媒植物傳粉方式有二種，一是水中傳粉，像是金魚藻、流蘇菜，它們的花生長在水裡，花粉擴散水中藉水傳粉；另一型態是水面傳粉，像是苦草、大萍等，雄花花粉漂於水面，流至雌花而完成受精。

上述為有性生殖方式，其實許多水生植物仍依靠無性生殖來繁衍後代，利用地下根莖或不定芽來繁殖，例如蘆葦、荷花、茭白筍等。

### 水生植物有什麼功用？

水生植物對大環境及人們有何功用？它們除了一般植物的通用功能如調節氣候、景觀美化、食用等用途外，另具個別功能——

#### 生產者功能：

水生植物在水中及濕地扮演環境生產者的功能。植物體不僅提供人類或動物食用，像蓮藕蓮子、空心菜；亦可為草食性魚類或水棲昆蟲的食物，像金魚草、青萍。

#### 生態庇護功能：

不論飄浮性或著根性水生植物，大多具有葉綠素，可行光合作用吸收二氧化碳，並釋出氧氣，活化水質，供水中的魚類呼吸；枝葉可作為魚類與其他水棲動物如水鳥等的庇護場所。

#### 改善污染功能：

部份水生植物如布袋蓮、水燭等等，具有吸收及分解水中污染物質的功能，如果工業區設置適當面積的水生植物池作為淨化池，可以達到淨化水質的部分效果。

### 騰出一份閒情欣賞水生植物之美

不管工作多忙碌、生活多乏味，應該還具有騰出份閒暇的能力吧？用心欣賞水生植物，不但讓人體認到看似卑微的植物原來這麼多樣繁麗、蘊藉無限，而且也達到親水目的，是很好的知性休閒。

荷花之美是公認的，如果從不同角度、不同時間來看它，更有不同的顏色和韻味；水生植物中的南國田字草，葉子浮在水面上看起來真像鮮綠色花朵，也可以想像成是落在水面的星星，好美好美！但它和陸地上的幸運草怎麼長得那麼像？不過它們不是親戚，幸運草屬鱗莖類植物，南國田字草是水生蕨類；漂浮性的大萍，成株開花呈綠色，全株小巧精緻的模樣真是大自然傑作，見過人家用水缸等盛水容器栽培大萍嗎？那種美是不是很難形容？滿江紅在春夏時翠綠可人，秋冬時變紅，染紅了整個水面；水蓼衣是名氣響亮的濱危植物，初見它的那種興奮喜悅……說不完的，水生植物族群有許多驚喜等著我們去擷取。

### 水生植物的憂懼

弱勢的水生植物本來無憂無慮自在生活著，但現在，它們的煩惱憂懼正與日俱增，所面臨的生存壓力比我們的工作壓力還大。許多不利因素如池塘逐漸消失、外來物種的競爭與危害、水田轉作或永久休耕、溝渠水泥化、農藥毒害、水質污染……這種種人為危害讓植物的生存陷於困境。濕地是地球生產力最豐饒的地區，制定有效的濕地保護政策，以及吾人的自省自覺，才有可能保住大地的命脈。

論述	大陸透視	法令天地	工作園地	科技新知	健康生活	生態保育	文與藝	其他
----	------	------	------	------	------	------	-----	----

## 菅芒中的拇指精靈—芒冬

◎ 周志強

「菅芒」這種植物在金門島上四處可見，常常也是牛隻的食物。不過耳尖的朋友，一定不難聽到從芒草堆中傳來悅耳的鳥叫聲。有時會聽到聲音像小貓咪似的叫聲：「咪、咪、咪」；有時則是相當有節奏的「啾啾啾啾啾」一長四短，聲音上揚的鳴叫聲。本地人稱牠們為「芒冬」，而牠們的真面目則有兩種不同的種類，「褐頭鷓鴣」和「灰頭鷓鴣」。

褐頭鷓鴣的學名為Prinia subflava，英文名字則是Tawny-flanked Prinia。從英文名字來看，就知道這種鳥與臺灣（Taiwan）有相當的關係，因為牠是臺灣特有亞種鳥類。而灰頭鷓鴣的學名則是Prinia flaviventris，英文則是黃色鈴鐺鷓鴣（Yellow-bellied Prinia），可想而知牠的叫聲和鈴鐺一樣清脆悅耳。關於這兩類鳥種，筆者還有些疑問。根據資料顯示，大陸東南沿海一帶，以灰頭鷓鴣的分布較廣，而褐頭鷓鴣則以臺灣分布情形較為普遍，其他區域並不常見。不過筆者所拍到的照片卻明顯的是褐頭鷓鴣，叫聲方面則同時包含了這兩種鳥類的叫聲。所以筆者只能假定，這兩類形狀、種類相近的鳥，大概普遍存在於金門本島四處。

這兩種鷓鴣無論牠們的習性、體型、顏色、叫聲都很相近，差異性只在灰頭鷓鴣的頭部呈現灰色，而褐頭鷓鴣則沒有明顯的「頭色」。關於鷓鴣的叫聲，筆者經過多次觀察，發現牠的叫聲主要有四種，並且分別在不同的狀況下發出。若不相信，請讀者發揮您的觀察力，在自家附近的草叢中找找，並仔細聆聽牠們悅耳的歌唱聲。

一般，當您聽到聲音像似使盡吃奶力，發出「啾啾啾啾啾」的清脆聲音，這時的鷓鴣多半雙腳側抓在芒草桿上，並且是接近芒草枝頭上高聲歡唱。甚至，您也會輕易地看見一隻鷓鴣，停在電線上開口高鳴，發出這種叫聲。當牠們引喉高歌時，看起來像似向蒼天吶喊，也是最容易觀察的機會。

而隱藏在草叢較低矮的位置，則常常是發出貓叫聲般的「咪、咪、咪啾」。這時就必須非常仔細，才能在錯綜複雜的芒草堆中找到牠們。而您常常會在日正當中的中午時刻，聽到「啼、啼、啼」單音節的聲響，可別誤以為是蟬鳴聲，這是牠們的另一種叫聲。如果當您追蹤到牠們的芳蹤，並且亦步亦趨的逼近牠們時，大部分牠們會飛離現場。不過，如果附近有牠們的巢穴，牠們就會發出像轉動中的電扇被卡住的「嗒、嗒、嗒、嗒」聲，不過聲音稍微低沉些，這類警告聲則較少有機會聽聞。

對牠們的外型，筆者稍作描述。牠們的身體部分，大約只有一個成年人大拇指的大小，而牠們的尾巴則和身體一樣長。也就是牠們的體長大約只有五至八公分長短，加上尾翼全長則約為十至十六公分。當牠們飛行時，長長的尾翼會發出「嗒、嗒、嗒」的振動聲。在野地的草叢中（特別是芒草），或者是窪地的蘆葦中，很容易就會發現牠們的蹤跡。牠們常常將巢穴就構築在較深遠、不易被發現的草叢中，巢穴大小約莫只能容下牠們的身軀。

有關這種鳥類的單純，也許大家可能聽過或看過相關報導。和鷓鴣同屬鷓鴣科的蘆葦鷓鴣，常常不知不覺的當了杜鵑的裸母而不自覺。在金門，這種將自己的蛋下在其他鳥類鳥窩的杜鵑，筆者目前則追蹤發現過兩種。較常看到的是體型與喜鵲相仿的番鵑，另一種則是媒體曾經報導過，會棄養子女的噪鵑。

關於這兩種杜鵑，筆者有機會再介紹。就是因為筆者曾經在電視上看到噪鵑總是將自己的蛋下在蘆葦鷓鴣的鳥窩中，而先孵化的小噪鵑其惡行惡狀，則讓筆者為鷓鴣們感到擔心。先孵化出來的小噪鵑毫不心軟，會趁著蘆葦鷓鴣父母不在時，將未孵化的其他蘆葦鷓鴣鳥蛋，一顆一顆的推出巢外，任其曝屍荒野。可是身為父母的蘆葦鷓鴣似乎並不知曉，看著自己的小孩慢慢長成一隻比自己大上數倍的大怪鳥，也毫不在意。真不知道該說蘆葦鷓鴣父母太偉大，還是不夠聰明。話雖如此，但大自然總是有其運行法則，不能因此就責怪杜鵑父母的不負責任，或小杜鵑的殘酷無情。

而筆者寧可相信，這類鷓鴣亞科的鳥類對自己的子女慈愛非凡。筆者曾經逼近褐頭鷓鴣的巢穴，看到鷓鴣們焦躁不安的在草叢的某個定點附近上下跳躍，並且努力的唱出動人的歌聲，暴露自己的行蹤；想盡各種方式，希望能將威脅吸引到別處去。不過筆者為了考驗這對父母，硬是不願離開該處。除了發現該鷓鴣有時會躍上枝頭高歌，一會兒則又潛到草叢底部發出警訊聲；此時，則伴隨著另一連串「咪、咪、咪」微弱的叫聲。這時就看到鷓鴣們更加焦急，恨不得飛到筆者眼前。後來筆者還是選擇退下，畢竟騷擾其他生命及其家庭總是不妥的。

另外，鷓鴣貪玩的模樣，也是令人激賞。金門冬天時，強勁的北風常常是吹得令人不寒而慄。不過，這個時節也是油菜花滿地金黃的季節。如果讀者曾經為冬天黃澄澄的花海駐足，或許您就有機會看到拖著長尾翼的鷓鴣們。您會先聽到田裡「啼、啼、啼」短促而清脆的叫聲，接著您會看到田的中央，會有幾個身影從花叢中一躍而起。這時會正好刮來一陣強風，於是鷓鴣們就可以停滯在半空中。這種鳥類似乎對於可以像凍結般的停留在半空中，而感到樂此不疲。幾隻鷓鴣，就在油菜花田的中間玩起了「放風箏」遊戲，而風箏就是自己本身。

這群生活在都市邊沿的鳥種，只要讀者用心觀察，變可輕易的聆聽到自然界的天籟，欣賞穿梭在芒草堆、蘆葦叢中，這群世間小精靈的身影。不過，請記得尊重「野地倫理」，不要傷害大自然。

論述	大陸透視	法令天地	工作園地	科技新知	健康生活	生態保育	文與藝	其他
----	------	------	------	------	------	------	-----	----

## 炎涼世態話人情 炎涼世態話人情（六十七）

◎ 吳蜀魏

### 吳起為魏將 —— 周·韓非《韓非子》

吳起為魏將而攻中山，軍人有病疽者，吳起跪而自吮其膿。傷者之母立泣，人問曰：「將軍於若子如是，尚何為而泣？」對曰：「吳起吮其父之創而父死，今是子又將死也，吾是以泣。」

註釋：

吳起——戰國時代衛人，好用兵，初為魯將，攻齊大破之；後聞魏文侯賢，往歸之，文侯以為將。著有《吳子》六篇，《史記》中有其傳。中山——古國名，位今河北省境內。病疽——患有毒瘡。立泣——立刻哭起來。若子——你的兒子。創——創傷。

譯文：

吳起在擔任魏將的期間，有次要去攻打中山，這時軍中有個士兵身患毒瘡，吳起跪下身子，親自為他吸出毒瘡內的膿。知道這事，患者的母親馬上哭了起來，有人問她說：「將軍如此待你兒子，為什麼還要哭呢？」她回答說：「吳起當年，也是這樣替這孩子父親吮吸傷處，結果他父親就拼力作戰而死去，如今這孩子，恐怕又將要戰死了，我因此才哭。」

評述：

筆者記得，當年服預官役時，按規定在成功嶺接受了基本訓練後，正式入伍前還需經歷一段為期八至十二週的分科教育，我那時是預官十八期，分發在花蓮空軍防校，實彈操作之餘，課堂上最重要的科目之一，就是「領導統御」。顧名思義，作為一個帶兵者，那怕是一個小小的少尉排長，這門課當然是要必修的，只是慚愧得很，如今還記得的，實在不多，但此刻為文所介紹的故事，正好是一則有關領導統御方面的範例，而且非常著名。

兼從戰略思維與戰術運用二者而觀，《孫子》一書，自來就是我國一部兵法經典之作，加以歐美各國，晚近多年來對它的深入探討，益見其歷久彌新。然而在傳統的《武經七書》中，排名僅次於《孫子》，而且慣常合稱為「孫吳兵法」的另一名著，則是《吳子》這本書，其作者吳起，便是本文的主角。

雖然在《漢書藝文志》中記載《吳子》有四十八篇，但今本祇存「圖國、料敵、治兵、論將、應變、勵士」這六篇，即使如此，其價值相較於其他兵學要典，依然毫不遜色。就以其最後那篇「勵士」來說，吳起在回答魏武侯「嚴刑明賞，足以勝乎？」的問題時，曾講過「夫發號施令，而人樂聞；興師動眾，而人樂戰；交兵接刃，而人樂死；此三者，人主之所恃也。」試回顧故事本身，病疽者父親的「交兵接刃，而人樂死」，正就是「嚴刑明賞」的結果，也是致勝的關鍵；而吮創吸膿，適足說明了吳起不但是謀略的規劃者，也是具體的實踐者。

當然，兵法或策略，不徒然只是用在軍事這一狹義層面上，舉凡政治、經濟與商業等各領域，均可找尋到相關的應用。惟任何社會活動總離不開人與人際關係，故一個領導者應如何帶人與待人，則是本故事所彰顯的主旨。

### 唐六如 —— 明·馮夢龍《智囊》

宸濠甚愛唐六如，嘗遣人持百金，至蘇聘之。既至，處以別館，待之甚厚。六如住半年，見其所為不法，知其後必反，遂佯狂以處。宸濠遣人饋物，則套形箕踞，以手弄其人道，譏呵使者。使者反命，宸濠曰：「孰謂唐生賢，一狂土耳。」遂放歸，不久而告變矣。

註釋：

唐六如——明朝蘇州府吳縣人唐寅，字伯虎，一字子畏，號六如，弘治中鄉試第一名，被累謫為吏，不就，歸家放浪以終。宸濠——明太祖第十六子朱權（封寧王）的後代，正德十四（一五一九）年在南昌舉兵反，不久即為王守仁所平。套形——套同裸，套形猶謂脫光衣服。箕踞——伸直兩腳而坐以致其形似箕為箕踞，表放肆或驕傲之貌。人道——在此指生殖器。

譯文：

寧王朱宸濠十分敬重唐伯虎，曾經派人拿著百兩黃金，將他自蘇州府聘來。來後安置在別館中，日常的待遇很豐厚。唐伯虎如此住了半年，察覺到寧王的行為不法，內心知道他以後必然會造反，因此平常就裝成一付瘋瘋顛顛的樣子。每當寧王派人饋送禮物時，他就裸露身體放肆地坐著，甚至一邊撥弄生殖器，一邊譏罵來人。當來人將此情形向寧王回報時，寧王聽了說：「外間還說唐伯虎是個賢能的人，看來不過是個狂妄之徒罷了。」因此將他遣返原籍，過未多久，寧王就真的在南昌舉兵造反。

評述：

簡單地來說，這是一則「佯狂遠禍」的故事，這類情形，在歷史中每每見之。稗官中的「孫龐鬥智」，描述了孫龐在龐涓的陷害下，如何地佯狂自辱，卒得與齊使俱歸而逃脫魔掌，迨齊魏一戰，終能設計困涓於馬陵，萬弩齊發之下，龐涓智窮而自剄，膺以此名顯天下，後世傳其兵法。

除上述的單一事件外，到了魏晉南北朝時代，讀書人為求自保，形成了歷史上所謂的「魏晉之風」，其中某些人的「醉酒佯狂」與「崇尚清談」，他們表面上天天沉迷醉鄉或是心慕老莊，骨子裡所奉行的卻是一套活命哲學，亦即遠離政治上的是非。反之，若在這種環境下，仍要輕狂傲世或滿腹牢騷，則其遲早遭禍乃屬必然，著名者包括了孔融、禰衡、楊修與嵇康等人。

這裡所談到的唐伯虎，多少年來就是一個家喻戶曉的人物，戲台上喬裝為華安的他，給觀眾的印象是那麼地風流倜儻與灑脫不羈。但在他的真實人生裡，以其才華而論，其實是不得志的，好在他能忍能安，才不致身罹禍患，這可從他所撰的「百忍歌」與「嘆世詩」等作品中概見之。至於本故事所述及的，則是他「知足能忍」之外的另一明智之舉，那就是「察微而慮遠」。以當時寧王的權勢來說，擺明著不依附，眼前就有危機，勉強跟著混下去，異日又難逃株連，權衡之下，才不得不「佯狂以處」，說來真是一種悲哀，古人有謂「行路難」，所指的正是人生旅途的崎嶇，一路走來，你看有多艱辛。（作者任教國立臺灣科技大學）

MJIB  
- 郵調查局

MJIB  
- 郵調查局

MJIB  
- 郵調查局

MJIB  
- 郵調查局

MJIB  
- 郵調查局

MJIB  
- 郵調查局

▲Top

論述	大陸透視	法令天地	工作園地	科技新知	健康生活	生態保育	文與藝	其他
----	------	------	------	------	------	------	-----	----

## 人生沒有用不到的經歷

◎ 羅建育

偶然聽到某位名人說了句話：「人生沒有用不到的經歷！」一語勾起我很多回憶。每個人的經歷都可能是未來事業發展的基石，若從近處來看，有些經驗可以使人工作更順利，也可教人逢凶化吉。

想起多年前曾和幾位友人赴國外參加地質考察，一行六人擠一輛小巴士，興奮地闖入沙漠中，觸目皆是荒涼景象，緊緊吸引了大夥的注意力，紛紛拿出相機拚命拍照。但過了幾個小時後，由於一路見不到人煙，空氣悶熱加上地面顛簸，有人開始不耐煩了。突然汽車抖動幾下，竟戛然熄火，起初我們的司機先生自持有二十多年的經驗，一點也不為意，重新發動引擎又走，走了幾步又停，就這樣走走停停，耗了將近兩小時，最後再也發動不了，離最近公路還有幾十公里呢！

太陽下山了，估算得在荒地過夜了。盡職的司機先生還不罷手，來回檢查汽車燃料、油路、電路、空濾器、點火白金和火星塞，但仍然查不出毛病。最後，司機捨棄慣常的檢查方式，由高壓點火線檢查起，赫然發現分電盤中積滿沙土，阻礙電流的傳導，以致無法發動引擎，這只有在塵土揚囂的沙漠中才可能發生。找出問題的癥結，立刻清理分電盤中的砂土，沒多久我們又上路了，順利擺脫這場噩夢，留下畢生難忘的回憶。我想，下次再到荒漠，遇到同樣的問題，那我就是專家了。

直到現在，每回駕車出遠門或到山區，我已習慣事先檢查車況，並準備簡便工具，以確保行車順利。我也常運用自己體會的心得，協助路邊拋錨車脫困。所謂「江湖一點訣，識破無半角」，只要平時多費心去思考問題和解決問題，掌握訣竅，臨事才能迎刃而解。

面對複雜多變的社會，公司機關非常重視危機處理的訓練。很多緊急事故發生，常是人為疏忽與處置不當所引起的，遇到緊急狀況，若能在最短時間內採取正當的處置，應可以避免很多事故發生。記得有一次和友人上火鍋店餐敘時，鄰桌瓦斯爐接頭竟然鬆脫，瓦斯管噴著火快速甩動，桌子已經著火了，桌上擺滿油酒之類的易燃物。

該桌客人直覺反應只有尖叫逃開，引起其他人恐慌閃避，還有很多人怔住不知所措。卻見某位仁兄不慌不忙走近，一手抓住瓦斯管，另一手關了瓦斯，先截斷火源，再用桌巾拍熄火苗，輕易地化解即將發生的災難，根本不需要也來不及使用滅火器，或等待消防車灌救。心想若再遲疑五分鐘，此地將陷入火海無疑。

他的勇氣一直印記在我心頭，我認為這才是真正的英雄，遇緊急沉著鎮定，在第一時間迅速解除危機，阻止災難發生。

不限於自己親身的經歷，他人的經驗也可以作為借鏡，或警惕我們不要重蹈覆轍。例如，公元一九八九年發生在阿拉加斯威廉王子灣的油輪觸礁，是美國水域有史以來最大的原油外洩事件。事發時，原油污染覆蓋一千六百公里長的海岸線，至少死亡六十五萬隻海鳥，六千隻海獺，廿三頭鯨，還有很多生物死後沉入海底難計其數。追究事故發生原因，除了船公司捨不得花錢將油輪加裝成更安全的雙層船殼之外，最關鍵的問題是船公司竟然僱用有酗酒前科的船長來指揮。「酒醉駕船」觸礁的結果，使艾克森公司賠償將近八十五億美元的金額。

這起慘痛教訓促使美國立法嚴格監管船體安全，也提醒船公司謹慎用人。由此可知，公司的管理制度和人員敬業精神，可能遠比人員專業能力來的重要。再引伸到家庭教育，不要僅關心孩子的身體發育與才藝，而忽略了心靈和人格的成長。

人是一種習慣的動物，常執著於原來的認知而很難接受新的觀念，也因此難以突破障礙。想把應變能力變為習慣，唯有不斷地接受考驗，從不同面向去思考問題。每當大災難發生，例如日本關東大地震和臺灣九二一大地震，各國積極派遣救難隊，攜帶最精良的設備參與救援。除了發揮人道精神之外，更重要是從中可以學習救難經驗與磨練應變能力，作為應付其國內未來災難的準備。

朋友們，當工作或生活遭遇困難時，不必退縮逃避，無妨以學習的態度去面對，經驗使您更成熟，對自己更有信心。

論述	大陸透視	法令天地	工作園地	科技新知	健康生活	生態保育	文與藝	其他
----	------	------	------	------	------	------	-----	----

## 光復初期的小學生

◎ 南寧

臺灣光復第二年（民國三十五年），我進入國民學校（現在的國小）就讀一年級。那時戰後民生凋敝，尚未復甦，大家生活過得非常艱苦；尤其是小學生，更在物資極端匱乏的日子裡成長，跟今天的豐足富裕，幸福快樂，真不可同日而語。如今看到穿戴整齊漂亮，臉色紅潤，發育良好，滿臉歡樂，活潑可愛的小學生背著書包上下學，不禁回憶起自己讀小學時的情景，真有天壤之別。

衣著方面，那時候班上同學不論貧富，幾乎都打赤腳上學。少數富家子弟雖然有布鞋，卻像寶貝般珍惜，除非逢年過節或遇重大慶典，往往捨不得穿。記得升上六年級那一年暑假，我們排著隊伍，舉著國旗歡送一位丁老師入伍當兵，一位家裡開木材行的許同學，大概覺得與有榮焉，特別慎重其事地穿上寶貝布鞋上街遊行，顯得很突兀；不過，不知是發育期間腳板長得太快，鞋子又歷久未穿，以致太窄會痛，還是真的像我們取笑他的，是為了怕鞋底被路面磨破，竟然當街脫下來，又懶得提在手上，於是兩隻鞋帶繫在一塊兒，垂掛在脖子上，一邊兒一隻，在胸前左右晃動，真是既滑稽又有趣。

日據時代日本人只知搜刮，並不重視地方建設。光復後，我們的政府百廢待舉，一時無法顧及次要道路，所以我們學校前面那條馬路還沒有鋪設柏油路面，赤腳走在佈滿碎石子的路上，實在痛徹肺腑；尤其寒冷的冬天，那有稜有角，冰冷尖銳的碎石，就像錐子那樣銳利地扎在凍僵的腳底，更痛得令人齜牙裂齒，直不起腰桿。如今政府致力地方基層建設，即使是偏遠地區的學校，校門前道路大都已鋪上柏油，小學生也都穿著鞋襪，整齊齊地上學了。

現在即使是偏僻山村或濱海漁村的小學生，幾乎都穿著美觀帥氣的制服去上學，如果有人穿著內褲去學校，一定會笑掉人家的大牙，被視為神經；但我們那時候的小學生，穿著內褲上學司空見慣，不值得大驚小怪。有人還穿著麵粉袋縫製，上面還印有「xx麵粉公司製造」、「淨重二十二公斤」等字樣的怪內褲上學哩！女生則多半穿著土裡土氣，花花綠綠的粗布衣衫上學，上面或多或少都會綴些補丁；既使沒有補丁，也總是繃巴巴的，或褪了色的，毫無美感可言。

那像現在的布料，既耐穿又免燙。別說找不到補丁，連稍微褪色或陳舊的都不容易看到。記得那時候穿新衣上學是一件驚天動地的大事；平時稍微碰撞一下都可能大打出手或向老師告狀，可是穿新衣上學有挨每位同學「打三下」的不成文規定，卻從沒有反手或逃避，可見內心的興奮、喜悅和榮耀。

食的方面，那時候既沒有價廉味美的鮮奶可喝，也沒有營養可口的「營養午餐」供應——連聽都沒聽過，想都沒想過——更沒見過那位家長有那份閒工夫，像現在這樣為孩子送中飯。

我們不是回家吃，就是帶便當到學校來吃。便當裡，除了少數富有人家子弟能吃到白米飯，一般同學或多或少都要摻些甘薯簽乾。所帶的菜，往往只是幾粒花生米，幾片蘿蔔乾，一塊豆腐乳或一塊鹹魚，只有富家孩子才吃得起荷包蛋、豬肉或鮮魚；至於雞肉、香腸、海鮮等高蛋白食品很難看到，更甯提水果、飲料了。那時候的小學生，口腹之慾很容易滿足，不像現在的小孩子那樣挑嘴、偏食。

有人甚至窮得時常連便當都帶不起，我們總會發揮同學愛，每個人分一點飯菜出來湊成一份給他吃，他都甘之若飴，吃得津津有味；為了填飽肚子還能挑嘴嗎？

班上有幾位同學，家裡是做大生意的有錢人，偶而心血來潮也會大發慈悲，請大夥兒吃「枝仔冰」（冰棒）。有幾位同學課後都上街叫賣枝仔冰，他們備有四方形小木盒（現在看不到了）和布巾，還熟識批購枝仔冰的冰品店，那時舊臺幣剛折換新臺幣，幣值很大，枝仔冰每支零售價一角，批發價五分錢，只須帶著小木盒和一元六角新臺幣去冰品店批購，全班三十二位同學就可以眉開眼笑地享受一支吸掉色素和糖水，就只剩白色冰塊的劣質冰棒，吃得津津有味，嘖嘖有聲了。

我們那時候的小學生，對文具的節儉，是現在的學生無法想像的。大多數學生都沒有書包，上學用毛巾或藺草袋裝書，捨不得買橡皮擦，即使買了也捨不得用，只有考試時才忍痛使用，平常寫錯字就用手指頭沾口水猛擦，有時還把簿子擦得一片汗黑。鉛筆更是珍惜得近乎吝嗇，削斷了筆芯是不輕易丟棄的，我們把它收拾在筆盒裡，課餘到操場邊的竹林裡，截取一段大小適中的細竹桿回來，把筆芯插進枝管裡，露出的一頭削尖，竹桿乾了會把筆芯緊緊夾住，不致脫落，就成為一支「再生筆」，還可寫上一陣子。

那時還沒有原子筆，升上高年級後，為了參加初中升學考試，同學們開始寫鋼筆。因為買不起好筆，只能買廉價不經用的濫筆，寫來不順暢只好自己動手去修，以致手上常沾滿墨水，我們自己戲稱為「三K藍手黨」。

那時候的學校不像現在設備齊全，有籃球、排球、躲避球……等等，可以盡興地玩；也沒有玩具可以消磨課餘時間。我們常玩的團體遊戲是現在已不復見，不需要任何器具、設備的「攻防戰」，只要在地面上畫兩個長方形陣地，同學們猜拳分成兩個陣營，就可以推來推去開心得不亦樂乎。這項遊戲危險性很高，我的左肘就因為被同學推得太猛跌倒而脫臼，不但花了父母不少錢，還給他帶來不少麻煩。其他遊戲，女同學流行跳格子、踢毽子，男生盛行玩玻璃珠、打陀螺、甩紙牌。

班上那個同學要是省下零用錢買來一拳頭般大小的小橡皮球，真會被當成祖宗爺那般尊重，大家都怕不巴結他就不能玩他的皮球。下課鐘一響，同學們蜂湧而出，奔向操場。皮球高高拋起，誰搶到皮球，就可以拿球攻擊別人。那小皮球打在身上雖然不痛不癢，拿到球的人為了滿足砸人的快感，還是使勁地把球甩出；附近可能被攻擊的人為了顧全面子，還是盡快跑開。

球一旦甩出去，不管有沒有打到人，都成為快速滾動的自由球，於是一大批人拼命快跑追球，希望拿到球可以狠狠地拽人。就這樣二三十個男女同學跟著那只小皮球跑過來跑過去。即使是寒流來襲的嚴冬，也足可讓大家跑得氣喘如牛，汗流浹背。

現在的小學生，課餘時間不是做功課，就是看電視，還有很多人去學琴、學舞、學畫、學心算、學書法、學作文、學電腦??。我們那時候的小學生可沒有這些豐足社會的玩意兒。我們沒有功課壓力，有人到街上去叫賣冰棒、馬蹄炸、敖薯、萬步香（一種包蜜餞的硬糖）等等小零食；有人去偷折人家番石榴樹的樹枝，自己動手做彈弓啊！刻陀螺哇等玩具；有人到田野間去抓泥鰍、灌蟋蟀、釣魚、釣青蛙、抓金龜子，自由自在，多采多姿，輕鬆愉快，就不是現在的小學生所能體會的啦！

那時候的公共衛生工作還沒有上軌道，學校也不重視衛生教育。家長為了一日三餐奔波勞碌，少有餘暇去照顧孩子，以致小學生的衛生習慣、身體健康和發育情形普遍不大好。不但因為不常洗澡而滿身污垢，指甲黑又長，疾病，缺點很普遍。記得我們班上患癩痢頭的就有三個之多，我們都以「臭頭仔」稱呼他們。

後來因為時常混淆不清，只好以個子大小區分為「大臭頭」、「中臭頭」、「小臭頭」。還有三個罹患嚴重砂眼的同學，眼睛都紅紅的，還有黏性分泌物「日屎膏」沾黏在睫毛上，樣子有點像猴子，我們就以「赤目猴」、「紅目猴」、「火目猴」做為他們的綽號，井然有別，不致叫錯、應錯。

光復後，在全體國民勤奮努力下，積極建設臺灣，致力發展經濟，改善國民生活，如今已卓有成效而被世人視為奇蹟。目前我們的小學生，不論農村、城市、山上、海邊，已看不到打赤腳上學的小朋友，更沒有人穿內褲上學。學校遊戲器材、運動器具、課外讀物非常充實，家庭文具、玩具供應無缺，飲食充足，營養良好，營養午餐普及開辦。更因政府重視兒童健康，各地衛生單位經常派員到學校、免費為小朋友檢查身體、打預防針、矯治缺點、驅除寄生蟲，難怪現在的小學生個個活潑健康，整潔可愛，發育良好，體格壯健。

驀然回首，我們社會的繁榮進步，真不可以道里計，從小學生身上前後比較，就可以看出一個梗概來。

論述	大陸透視	法令天地	工作園地	科技新知	健康生活	生態保育	文與藝	其他
----	------	------	------	------	------	------	-----	----

## 光玉山行腳

◎ 林文和

### 前言

玉山國家公園位居臺灣本島中央高山地帶，幅員廣大，面積廣達十萬五千多公頃，全園區之地形以高山及河谷為主，高山林立，地勢突兀，地形陡峻，為一典型高山國家公園。

園區內群峰競秀，包括臺灣百岳三十座之名山，其中玉山主峰傲視東北亞，秀姑巒山稱雄於中央山脈，玉山東峰則位居十峻之尊，關山為南臺首嶽，新康山又稱東臺一霸。這些山高低有別，形容互異，有氣勢磅礴、雄偉壯麗者，有奇峰俊秀、自成風格者，佳景天成，美不勝收，早為登山界所嚮往。尤其近年來戶外遊憩風氣日盛，登山健行已成為國民重要的休閒活動，而玉山園區內的步道，除登山遊客最愛的玉山群峰線，南二段、馬博拉斯橫斷、南橫三山及關山線、新康山線及八通關日據越道線等長程步道外，東埔至八通關、天池至中之關、山風至瓦拉米及塔塔加、梅山、天池等遊憩區之健行步道，每逢假日遊客更是絡繹不絕。

玉山國家公園管理處自七十四年成立以來，即積極地從事園區登山步道系統之規劃建設，除設置有山屋、牌誌、棧道等硬體設施外，更有解說軟體之製作，提供了登山遊客舒適、安全、便利的登山環境，使遊客有一趟安全又知性的玉山國家公園登山健行之旅。

### 步道系統

#### 步道分級

玉山國家公園之登山健行步道依國家公園登山經營管理制度、步道之景觀資源、困難度及危險性、宿營狀況及登山者之所需裝備、體力、可分為：

一、高級登山步道：本級步道大都位於園區海拔三千公尺以上之高山核心地區，如玉山群峰線、南二段線、馬博拉斯橫斷線、八通關日據越道線、新康山線等五條。

二、中級登山步道：本級步道均位於園區資源核心之緩衝地帶，如玉山主峰線、南橫三山線、關山線、雲龍瀑布至八通關線、佳心至瓦拉米線等五條。

三、一般健行步道：本級步道位處公路沿線及各遊憩區內之園區邊緣地帶，如東埔至雲龍瀑布、山風至佳心線、天池至中之關線及塔塔加、梅山、天池等遊憩區步道。

#### 塔塔加區步道

塔塔加地區位於玉山國家公園西北部的入口處，亦是攀登玉山群峰必經之地，海拔在二千六百公尺以上。塔塔加區步道全長約十一點五公里位於塔塔加遊憩區，可串聯鹿林前山、鹿林山及麟趾山，行程適當、步道平緩，視野開闊，為極佳的健行路線。

此區原為檜木及鐵杉林帶，由於砍伐及森林火災的影響，目前主要為臺灣二葉松及華山松林；在山頂及開闊地，則常由玉山箭竹和高山芒所組成的大片草地。步道途中大鐵杉，冠若傘蓋，古意盎然；鹿林山有一片鐵杉白木林，為火燒後所遺留的。鹿林山及麟趾山頂為極佳的眺望點，向東玉山山塊如一巨龍盤伏，玉山主峰在龍背的最高處，冬雪後遠望，如玉龍在天、氣勢無匹；向南遠望南臺首岳關山，其金字塔型山峰，聳立雲霄。

#### 玉山群峰線

玉山群峰包括有玉山主峰、前峰、西峰、北峰、東峰、北北峰、南峰、鹿山、東小南山、小南山、南玉山等十一連峰，其排列是以玉山主峰為中心成雙十字狀交叉分布，除北北峰及小南山外，其餘皆為百岳名山，不僅是登山者所嚮往，且玉山主峰更是國內外熱門登山路線。

本步道自塔塔加登山口起全程約四五點六公里，均在海拔三千公尺以上，登山者需具備豐富之登山知識、技術及體力、耐力；尤其是玉山主峰高聳雲霄、玉山東峰岩峰陡峭及鹿山路程遙遠，更極富挑戰及冒險性。

玉山山塊號稱臺灣之屋脊，有如龍背在臥，山容壯麗，氣勢雄渾。本路線自玉山西稜末端的塔塔加鞍部向東蜿蜒而上，沿途可見到林相隨海拔高度而有不同的變化，依序可見到雲杉、鐵杉、冷杉、玉山圓柏、玉山杜鵑等植物，更可見到許多高山草花植物，不畏高山環境的嚴苛，在路旁繽紛搖曳。另外西峰頂古老的山神廟、山下大片白木林及大峭壁、主峰風口的碎石坡、小南山的草坡及北鞍的杜鵑花海，均為本路線景觀之特色，同時每到冬季玉山群峰頂均覆蓋著皚皚的白雪，美不勝收。

#### 南二段線

南二段路程主要在中央山脈脊脊上縱走，在玉山國家公園內呈雙S型由北向南綿延而下，為一條縱向步道，攀行本路線是以東埔登山口或南橫公路的向陽登山口為起點，採由北往南或由南往北方式縱走。而本區位於玉山國家公園中央軸心地帶，往北可於巴奈伊克接連八通關日據越道西段到東埔登山口，往南可接續三叉山及向陽山到達向陽登山口；本路線步道全長約為六三點五公里，自秀姑坪往南路段屬三千七百萬年沉積的單斜山層，沿途經過百岳名山達九座之多，全程大部份海拔在三千公尺以上，地勢高陡，步道不但長且沿線斷崖、雜草密布、氣候變化大，極富挑戰性與冒險性。

本路線沿著中央山脈脊脊線而走，視野展望良好，且時而上山峰時而下谷地，景觀變化萬千。秀姑坪一帶遍布白木林及高山杜鵑，春夏時節花苞齊放一片花海景觀；八通關一帶、大水窟山經南大水窟山到達芬尖山、塔芬池一帶及南雙頭山、三叉山一帶等處為有名的「高山草原」，植物組成為玉

山圓柏、玉山杜鵑、玉山箭竹及二葉松林等；

大水窟北側、達芬尖山右側為陡峻之斷崖；大水窟、塔芬池、嘉明湖等為高山湖泊，有如山中明珠；本路線南側山峰一向陽山、三叉山一帶向南望，可盡覽關山大斷崖的「南一段」特殊地形景觀；向陽山崩崖險峻、三叉山廣闊草峰，在視覺體驗上，極富變化。

本路線行程向北需與八通關日據越道西段連接，往南則與三叉山、向陽山及新康山步道相連，攀登須用約七日的時間完成全部高山攬勝行程。

#### 馬博拉斯橫斷線

本路線為一條高級登山步道，在登山界亦是一條長程且為登百岳必走的路線，行經玉山國家公園園區最北端，步道自南投東埔登山口入口到花蓮玉里林道玉林橋出口約八四點七公里，可通達園區東、北側各山區，步道沿著中央山脈稜線而走，沿線自然資源豐富，除了因山高路陡，屏障性較大外，稜線上斷崖嶙峋，極富地形地質景觀與挑戰性；雖有步道系統，但步徑較差，必須有完整之登山裝備、充沛之體力、耐力，以及豐富登山知識，方可從此登山活動。

本路線沿著中央山脈稜線而走，途經中央山脈第一高峰秀姑巒山及第二高峰馬博拉斯山，且因中央山脈受地殼強力推擠，產生劇烈扭曲，形成多處險峻斷崖；馬博拉斯山至馬利亞文路山須經險惡的烏拉孟斷崖、馬利加南山附近更是危崖遍布，西有馬利亞文斷崖、馬利加南山東峰至馬布谷間有塔比拉斷崖等斷崖地質景觀。另馬布谷及太平谷，地勢廣大平坦，綠草如茵，兩側林木蒼翠，為臺灣高山中罕見的幽谷。

本條路線為一長程登山步道，往南在秀姑坪接八通關日據越道至東埔登山口，一般行程約需七日時間，若要順登駒盆山則須在馬博前山屋多宿營一日。

#### 八通關日據越道線

八通關日據越道為日據時代，日人為了大力實行理蕃政策及連線臺灣東、西部的交通於一九二一年關建完成的步道。在玉山國家公園內是一條東西橫向步道，由南投東埔橫越中央山脈至花蓮山風登山口全程共約九六公里，以大水窟為中心分為東、西兩段。本路線是以山腰沿等高線為原則開闢，儘量避免路線陡度太大，步道起伏不大，在大水窟以西之步道西段，因保持較為完整，尤其是東埔至八通關路段步況良好，登山遊客較多；而大水窟以東之步道東段，因路線較長且年久失修，雖玉山國家公園管理處近來陸續修復吊橋及興建山屋，但沿線步道因多次颱風侵襲，尚有數處崩塌，亦是一條困難度極高的長程登山路線。

本條路線沿線處處可見日本人建路、修路的技術，如：以當地粘板岩石材砌成「人」字型牒面，或堆成路肩駁坎，沿途修築有駐在所、棧道、溝渠等，雖因年久荒廢，但尚有砌石之遺跡。攀登此步道可了解日人的修路意義、技術、道路規模及觀賞沿線優美自然景觀，是一條兼具有學術研究、欣賞人文景物價值之登山步徑。

本路線自東埔登山口橫越中央山脈至花蓮山風登山口，行程規劃共約七日可完成。

#### 中之關一天池步道

關山越嶺道是日據時代日本人為了有效的監控山區原住民及開發山區交通，所修築的十四條主要山地警備道路之一，一九三一年二月全線完工，西起高雄六龜東迄今的臺東關山鎮，步道總長約一七一公里，可說是目前全臺灣最長的一條古道。而中之關一天池步道，位於南橫公路一三〇公里至一三六公里路段上方，由南橫公路一三〇公里中之關據點進入步道到天池，步道全長約三點五公里，是關山越嶺道保留較為完整之一段，步道平緩，距離適當，為極佳的健行步道。

中之關一天池步道位處海拔一千八百至二千四百公尺之間的暖溫帶森林，氣候四季分明，漫步其間，放眼所及皆是蒼鬱的參天古木，針葉樹以檜木、臺灣鐵杉及雲杉為主，闊葉樹則以山茶科、樟科及殼斗科為優勢植物，在天池附近則為火災過後所演替的箭竹草坡；另外步道沿線日據時代所遺留下來的木炭窯、駁坎路面、霧社櫻及駐在所等皆具有人文研究價值，走在步道上怡然自得，極適合人們從事健行遊憩活動。

#### 南橫三山及關山線

南橫三山包括庫哈諾辛山、塔關山及關山嶺山與關山均為南橫公路附近之山峰，其登山口均位於南橫公路（關山及庫哈諾辛山在進涇橋、塔關山在南橫公路一四七點三公里處、關山嶺山在大關山隧道附近）。此四座海拔均在三千公尺以上為百岳名山；尤其關山山形獨特呈金字塔狀，為玉山國家公園南側範圍之界山。攀登方式自登山口往返即可，庫哈諾辛山步道全長約三點五公里，塔關山步道約二點二公里，關山嶺山步道約一點五公里，關山步道五點六公里，自南橫公路開通後已減低攀登的時間與困難性。

此四條步道均與南橫公路連接，登山口均在南橫公路，每條路線行程安排僅需二日以內即可完成。

#### 新康山線

本路線沿著玉山國家公園東南側範圍界線行走，沿線除有向陽山、三叉山及新康山等三座百岳名山外，另須經過新仙山及連理山兩座山峰，景觀變化萬千，極具欣賞價值；向陽山的崩塌斷崖，三叉山的廣闊草原、嘉明湖的清淨剔透、新康山的山勢獨特等等，景觀各具特色，頗富盛名。

本路線的登山方式以南橫公路向陽登山口為起迄點做來回攀登，從向陽登山口到新康山約二七點四公里，全程高度均在三千公尺以上，地勢高，缺乏水源，是一條困難度極高的登山路線，登山者須有完備的登山裝備、充沛之體力耐力，以及豐富的登山知識，方得從事此項登山活動。

本路線雖向陽山及三叉山距登山口較近，約三日時間即可往返，但新康山距離較遠往返攀登需花費較多的時間。

#### 登山生態旅遊守則

- (一) 平時即鍛鍊體能，熟知登山知識與技能，攀登高山前應依規辦理申請許可，且行程計畫需慎密並告知家人。
- (二) 行前應注意氣象動態，查明路況，以為入山之依據。

(三) 應與同伴同行，嚴禁脫隊獨行、擅離路線或走捷徑。

(四) 裝備宜以輕簡、實用為主，行前應澈底檢查。

(五) 糧食以量輕、質小、可久放、熱量高、簡單為主要原則。

(六) 盡量選擇山莊住宿或營地宿營，勿大聲喧嘩，保持大自然之寧靜。並保持水源潔淨；將垃圾帶下山，把自然還給自然。

(七) 勿引火整地、焚燒草木、丟棄煙蒂、焚燒冥紙、舉行營火晚會等，以防範森林火災。

(八) 不傷害或採捕野生動物、植物；不破壞自然資源及生態環境。

(九) 遵守各項登山及相關規定，以確保登山遊憩安全並共同推動保育工作。

(十) 不留任何痕跡，除了腳印；不取一草一木，除了照片；不獵殺任何生物，除了時間。

(作者係玉山國家公園管理處觀光遊憩課課長)

論述	大陸透視	法令天地	工作園地	科技新知	健康生活	生態保育	文與藝	其他
----	------	------	------	------	------	------	-----	----

## 邀稿說明

- 一、清流月刊係全國保防教育推行委員會暨法務部調查局發行之「全民保防」宣導刊物，邀稿園地完全對外公開。
- 二、本刊受限篇幅，並考量讀者閱讀習性與柔性需求，希望多編輯些文章，因此來稿以二千字左右最為適宜。
- 三、清流月刊鼓勵轉載運用，以擴大宣導成效，因此，本刊必須獲得文稿的著作所有權，方便合理使用，如欲保留著作所有權者，務請在稿首清楚說明，俾便編者在安排刊出時加註「本文保留著作權，未經授權不得轉載」文字。
- 四、為感謝作者的支持，稿酬以政府機關規定最高標準核計，本刊基於宣導宗旨，同意作者在清流月刊發表後，自行再運用該篇文章，並不作任何限制。

論述	大陸透視	法令天地	工作園地	科技新知	健康生活	生態保育	文與藝	其他
----	------	------	------	------	------	------	-----	----

## 稿費劃撥說明

清流月刊稿費的送達方式，是採直接撥款入帳方式辦理。本刊會先函告作者稿費金額，並在獲知郵局或金融機構存摺帳號後，會計單位再匯撥入帳。

因此，作者在投稿時，如果同時能檢附郵局或其他金融機構存摺帳號資料或影本，便能加快稿費匯撥入帳作業的時間。

論述	大陸透視	法令天地	工作園地	科技新知	健康生活	生態保育	文與藝	其他
----	------	------	------	------	------	------	-----	----

法務部暨所屬各機關檢舉專用信箱、專線電話號碼一覽表

單位	檢舉專用信箱號碼	專線電話
法務部	臺北郵政14-153號信箱	(02) 23752246
法務部中部辦公室	中興新村12號信箱	(0800) 491004
最高法院檢察署	臺北郵政14-351號信箱	(02) 23751482
高檢署	臺北郵政14-124號信箱	(02) 23822548
臺中高分檢署	臺中郵政1875號信箱	(04) 22252755
臺南高分檢署	臺南郵政791號信箱	(06) 2205572
高雄高分檢署	高雄郵政160號信箱	(07) 5853710
花蓮高分檢署	花蓮郵政9-15號信箱	(03) 8223420
金門高分檢署	金門郵政38號信箱	(082) 324581
臺北地檢署	臺北郵政14-128號信箱	(02) 23614618
士林地檢署	臺北郵政105-102號信箱	(02) 28363754
板橋地檢署	板橋郵局13-112號信箱	(02) 22624063
宜蘭地檢署	宜蘭郵政142號信箱	(03) 9330424
桃園地檢署	桃園郵政401號信箱	(03) 3353823
新竹地檢署	新竹郵政135號信箱	(02) 5256061
苗栗地檢署	苗栗郵政94號信箱	(037) 332692
臺中地檢署	臺中郵政222號信箱	(04) 22246633
彰化地檢署	員林郵政310號信箱	(04) 8360282
南投地檢署	南投郵政180號信箱	(049) 2242275
雲林地檢署	虎尾郵政5號信箱	(05) 6323424
嘉義地檢署	嘉義郵政1-25號信箱	(05) 2785132
嘉南地檢署	嘉南郵政15-20號信箱	(06) 2959802
高雄地檢署	高雄郵局第5-123號信箱	(07) 2161463
屏東地檢署	屏東市郵局81號信箱	(08) 7535215
臺東地檢署	臺東郵局115號信箱	(089) 310170
花蓮地檢署	花蓮郵政7-41號信箱	(03) 8230159
基隆地檢署	基隆郵局286號信箱	(02) 24650835
澎湖地檢署	澎湖郵局4號信箱	(06) 9261900
金門地檢署	金門郵政第30號信箱	(082) 325090
連江地檢署	南竿郵政第9號信箱	(08) 3622823
調查局	新店郵政60000號信箱	(02) 29188888

臺北市政府、高雄市政府檢舉專用信箱、專線電話號碼一覽表

單位	檢舉專用信箱號碼	專線電話
臺北市政府政風處	臺北郵政第49-80號信箱	(0800) 211655
高雄市政府政風處	高雄市郵政第2299號信箱	(0800) 025025

法務部暨調查局各處站檢舉專用電話及信箱一覽表

機關名稱	住所	信箱	檢舉電話
法務部調查局	臺北縣新店市中華路74號	新店郵政60000號信箱	(肅貪專線) (02) 29171111 (檢舉專線) (02) 29188888
臺北市調查處	臺北市基隆路二段176號	臺北市郵政60000號信箱	(02) 27328888
高雄市調查站	高雄市中正四路226號	高雄市郵政60000號信箱	(07) 2818888
臺北縣調查處	臺北縣板橋市漢生東路193巷2號	板橋市郵政60000號信箱	(02) 29628888
基隆市調查站	基隆市崇法街220號	基隆市郵政60000號信箱	(02) 24668888
桃園市調查站	桃園市縣府路19號	桃園市郵政60000號信箱	(03) 3228888
新竹市調查站	新竹市經國路三段126號	新竹郵政60000號信箱	(03) 5388888
新竹縣調查站	新竹縣竹北市光明五街56號	竹北郵政60000號信箱	(035) 558888
苗栗市調查站	苗栗市府前路7號	苗栗郵政60000號信箱	(037) 358888
臺中市調查站	臺中市西區英才路525號	臺中市郵政60000號信箱	(04) 23038888
臺中縣調查站	臺中縣豐原市南陽路130號	豐原郵政60000號信箱	(04) 5278888
彰化縣調查站	彰化市卦山路12號	彰化郵政60000號信箱	(04) 7248888
南投縣調查站	南投市民族路486號	南投郵政60000號信箱	(049) 228888
雲林縣調查站	雲林縣斗六市鎮南路67號	斗六郵政60000號信箱	(05) 5328888

嘉義市調查站	嘉義市文化路308號	嘉義郵政60000號信箱	(05) 2778888
嘉義縣調查站	嘉義縣朴子市一路1號	朴子郵政60000號信箱	(05) 3628888
臺南市調查站	臺南市永華路二段208號	臺南市郵政60000號信箱	(06) 2988888
臺南縣調查站	臺南縣新營市大同路59號	新營郵政60000號信箱	(06) 6328888
高雄縣調查站	高雄縣鳳山市青年路一段99號	鳳山郵政60000號信箱	(07) 7458888
屏東縣調查站	屏東市合作街51號	屏東郵政60000號信箱	(08) 7368888
臺東縣調查站	臺東市博愛路293號	臺東郵政60000號信箱	(089) 3188888
花蓮縣調查站	花蓮市中美路3-33號	花蓮郵政60000號信箱	(038) 3388888
宜蘭縣調查站	宜蘭縣◆鸛◆'icexplor e'	宜蘭郵政60000號信箱	(03) 9288888
澎湖縣調查站	澎湖縣馬公市樹德路36號	馬公郵政60000號信箱	(069) 2788888
航業海員調查處	基隆市中正路303號	基隆郵政98號信箱	(02) 24633633
航業海員調查處 台中組	臺中縣梧棲鎮臨港路三段364號		(04) 6569127
航業海員調查處 高雄站	高雄市前鎮區佛公路167號	高雄市郵政44-30號	(07) 8134888
福建省調查處	金門縣金城鎮民權路174號	金門郵政90號信箱	(0823) 22888
馬祖調查站	連江縣南竿鄉介壽村15號	馬祖郵政101號信箱	(0836) 22258
北部地區機動工作組	臺北縣中和市永和路33號	中和郵政1-100號信箱	(02) 2482626
中部地區機動工作組	臺中市西屯區中港三段118巷50號	臺中市郵政76號信箱	(04) 4615588
南部地區機動工作組	高雄市小港平和四路40號	高雄小港郵政29-112號	(07) 8122910
東部地區機動工作組	花蓮市瑞美路7號	花蓮郵政21號信箱	(03) 8233712

論述	大陸透視	法今天地	工作園地	科技新知	健康生活	生態保育	文與藝	其他
----	------	------	------	------	------	------	-----	----

### 全民保防宣導圖

