

# 絕情究責 絕對萬全

／ 臺灣警察專科學校前校長 陳連禎

領導人身負國家安危的無比重任，他們的行止必須高度保密。蒞臨場所的先遣地勘，更要做到滴水不漏，以確保安全無虞，因此在萬全的最高指導原則下，保密作為不容絲毫挑戰，否則必遭絕情究責。

秦始皇追究洩密責任 絕不手軟

秦始皇好大喜功，動用受刑人建造阿房宮，又建造八百處離宮別館，大興土木工程，不恤民命。始皇帝 28 年指派徐福率童男、童女出海求仙。即位 32 年為了延壽續命，派人尋找仙人不死藥。燕國術士盧生勸導始皇帝說：「人主的行蹤要隱密，遠離惡鬼，仙人才會降臨。因此以後無論您在哪裡，都不要讓人知道，這樣就可以乞得神仙得到長生不死藥了。」不料，聰明如始皇帝居然聽信，於是下令：皇帝出巡所到之處，誰都不許說出去，凡是洩漏行蹤，一律處死。



皇帝對他觀感不佳。李斯知過立改，以後出巡大大減少隨護車騎的規模。不久，始皇帝發現了丞相改變作風，他不但不感到開心，反而非常生氣！他氣的是有人違背禁令，把他說的話都傳出去，洩漏了他「心意」與行蹤。



有次始皇帝出巡到陝西的離宮梁山宮。此宮居高臨下，始皇帝遠望丞相李斯的車隊前呼後擁，有開道車、前導車、殿後車，還有不少的側巡隊伍隨護。始皇帝看了丞相的隨行車騎甚眾，心裡很不是滋味，覺得丞相排場未免太過招搖。事後，有人在李斯未進宮前，即轉告李斯，說始

這年始皇帝 48 歲，生命已近黃昏，他最在意的是「隱蔽行蹤」，這行蹤除了始皇帝身體所在之處，亦包含了心思所在之處。不料，此時宮中隨從竟有人違背了禁令，通風報信而洩漏行蹤，澈底犯了始皇帝大忌，所以始皇帝才會震怒指出：「這一定是宮中的人把話洩漏出去！」是故，始皇帝一定要追究誰是洩密者。雖經再三調查、刑求嫌疑人，但任誰也不敢承認洩

密。最後，始皇帝於是下令，將當時梁山宮在場的所有人全都殺掉。從此以後，再也沒人敢洩漏始皇帝的行蹤，甚至是其心思之所在。

### 師丹管理部屬不嚴 遭絕情究責

無獨有偶，漢元帝末年師丹於擔任郎官時，受到丞相及御史大夫等人賞識，認為他不僅學問好、議論精到，人又廉潔正直，因而舉薦為丞相司直。又因其處事得當，幾個月後，師丹再次調升為光祿大夫任給事中，這個官職可以參與國家機密大事，相當接近權力核心。

到了漢成帝末年，師丹受命為太子太傅，後來太子繼位為漢哀帝。當時有人上書要改革幣制，哀帝便徵詢師丹，師丹給了哀帝可以改革的肯定答覆，因此，哀帝交下有關部

門討論。但在改革前，面對群臣認為改革不易的聲浪中，師丹竟又表示贊同。師丹態度前後不一，令君臣咸表

詫異，因此有部分朝臣批評師丹人老健忘、出爾反爾。但是，哀帝都不發一語，默默地替師丹承擔了下來。

偏偏此時師丹又身陷一樁洩密事件，這件洩密案，不只讓師丹朝中地位幾乎不保，還差點招來殺身之禍。原來師丹指派部屬抄寫奏章時，屬下竟趁機私自抄襲一



份草稿留用。這事被哀帝的外戚子弟得知，便上書控告師丹，說師丹居然將要密封呈給皇帝的奏書內容外流，讓路人皆知。

哀帝為此垂詢眾臣意見，群臣都說：「忠臣寫諫書要保密，千萬不能顯山露水。大臣的奏書公文更不能洩漏給外界知情，而讓官民四處張揚傳播。『臣不密則失身』，應該交付廷尉審判。」由此可見，當時群臣無不認為，人臣若未謹慎處理密封文書，應該要接受司法審判的。

然而此時，給事中博士申咸、炅欽兩人竟獨排眾議，聯合上書救援。他們兩人皆宣稱師丹讓屬下抄寫而洩漏奏章，只是缺乏深思熟慮，錯其實不在師丹，因此，請皇帝不要將他免職。

未料，此舉不但沒有幫到師丹，申咸、炅欽兩人反被尚書彈劾。尚書指出，先前開會討論時，兩人原本附和要懲罰師丹的，現在卻冒出來袒護師丹，兩位博士前後言行不一，犯了不誠之罪。最終，哀帝仍核批師丹應予免職、收回印信；而為他說情的博士申咸、炅欽兩人則予以降級改敘。

事實上，哀帝對師丹管理部屬不嚴造成洩密一事，極度不滿，所以哀帝在師丹策書上大書批示：「近來災害不斷，百姓流離失所，而您是我的心腹大臣，更擔任

司空一職已經三年，其間都沒有提出改善建言，反而結黨營私。先前有人建議改革幣制，您說可改，我才把您的主張交下廣泛討論，沒想到您卻唱反調又迎合別人，公開認為不能改革，因此我為您背了黑鍋，已經隱忍許久，替您受過。如今您居然又讓本該密封的奏書在外流傳，心腹大臣可以這樣做嗎？要不是念在您曾受託當過我的老師，所以我實在不忍心把您交付給廷尉審判。現在我雖不予懲處，但是請您上繳司空印信，回家休息吧！」

觀看這段歷史，師丹曾擔任過哀帝為太子時的太傅，縱使哀帝現在對老師不滿，基於過去師生之情，大可把師丹叫來，曉諭是非，高舉而輕放，讓此一洩密事件圓滿落幕。不過，哀帝捨此不為，反而嚴懲師丹，可見哀帝對於奏書內容被洩漏一事，完全無法容忍。

知古鑑今，師丹本人沒有洩密，而是屬下失職才受嚴懲，更告誡洩密事件已非肇事者一人能夠擔起。哀帝在過去基於師生情誼，隱忍而為老師背黑鍋，此次，卻再也無法容忍國家上奏書的臣子基資及內容，因為老師的輕忽而被洩漏。哀帝的嚴懲師丹作為，更能讓朝野大臣多加警惕，勢必能夠避免洩漏國家機密的「黑天鵝」事件再次出現。