清流月刊中華民國九十五年十二月號

不僅是訓練場所，更是調查員的精神象徵與共同的家園。

國家調查員的搖籃－法務部調查局幹部訓練所

◎展抱

一、沿革



法務部調查局幹部訓練所（以下簡稱本所）前身為內政部調查局「石牌訓練班第二分班」，設立於民國（以下同）42年10月，嗣改為司法行政部調查局幹部訓練班，專事調查人員訓練。54年，沈前局長之岳先生命名為「展抱山莊」，就是歡迎有志青年獻身司法調查工作的行列，一起來此施展抱負。56年12月，立法院通過「司法行政部調查局幹部訓練所組織條例」，並咨請 總統於57年元月8日明令公布，遂為定制。69年8月，因司法行政部改制法務部，更名「法務部調查局幹部訓練所」。

二、組織架構

依據「法務部調查局幹部訓練所組織條例」規定，主任由局長兼任，副主任襄理所務，秘書綜核文稿，主任教官、教務組、訓導組、總務組及大隊部，分掌教學、訓練及生活輔導等事宜；各組組長、大隊長及隊長等幹部，皆遴選調查局學經驗俱優同仁擔任；各組組員5至6人，總計現有職員30人。講座則視課程需要，聘請學有專精之學者、專家及經由調查局各業務單位主管推薦，實務經驗豐富績優之前期學長擔任。

三、業務現況

法務部調查局是國家的司法調查機關，依法掌理有關危害國家安全與違反國家利益之調查、保防事項，所屬調查人員必須具備高度專業職能，方能圓滿達成任務。本所之訓練工作包括培育新進調查人員，並依據實際業務需要，定期對在職人員實施專精訓練：

（一）職前訓練方面：調查班乃調查局新進人員的專業訓練，為期1年，不僅研習有關法令，充實法律素養，嫻熟國內安全調查、保防、國家安全偵防、肅貪、緝毒、洗錢防制等各種專業知能與科技、資訊等應用技能，並注重品德陶冶，嚴格紀律要求，強調團隊精神。其中「輔導員制」為本所訓練一大特色，輔導員係每期開班前半年，由調查局人事室通函全局內外勤，公開徵求單位推薦（亦可自薦），以本(95)年為例，條件為：1、大學或獨立學院以上畢業，48歲以下（民國47年以後出生），體能狀況良好。2、調查局調查班結業，服務滿12年以上（調查班31期以前）。3、具主動積極之工作精神、正確之工作觀念、優異之工作績效、良好之品德、領導才能及發展潛力。4、最近3年考績，2年列甲等、1年列乙等以上。5、最近3年內未受懲戒處分，平時考核未受記過以上之處分。再經一定之遴選程序及口試，最後經局長核定；每一輔導員皆為內外勤精英，不但才德兼備，績效優異，且足以肩負薪火相傳任務。輔導員於學員報到前1個月，先行講習4週，隨即接班與學員學習在一起，生活在一起，活動在一起，為期1年全程陪同參與各項訓練，以發揮前期帶後期，母鴨帶小鴨精神，協助學員克服學習障礙，引導其建立正確的觀念態度。學員必須在本所營造的訓練情境中，通過學能、品德、體能嚴格考驗，具備一定的標準，方能正式任用，成為正式的國家調查員。本所成立迄今，已培育多達2,300位的國家調查員，目前在訓學員為調查班第43期。

（二）在職訓練方面：面對法律修正及急遽變動的社會，犯罪手法不斷隨科技的進步而翻新，調查工作面臨重大的挑戰，需要隨時創新思維，才能適應複雜多變的社會環境。針對業務需求及遭遇之瓶頸，調查局經常調訓內、外勤人員，雙向溝通，共同研討，對工作預為前瞻性之規劃，以解決困難，提昇工作知能，適時辦理廉政工作、經濟犯罪防制、緝毒、偵查網路犯罪等各項專精講習。

另為有效配合國家施政，加強機關間協調聯繫，幹部訓練所於訓練流程許可範圍內，秉持資源共享、政府團隊一體原則，亦接受委託，協助其他政府機關辦理訓練，如公平交易委員會調查人員專精訓練、海岸巡防署緝毒工作專精講習，以及檢察事務官行動蒐證專精訓練等，實施成效甚獲肯定。

幹部訓練所座落臺北縣新店市，除原有「展抱山莊」外，為因應業務需要，自79年起亦借用調查局「青溪園區」部分設施作為訓練場所。訓練設施包括教室、宿舍、餐廳、電動靶場、籃球場、禮堂、健身房、體能訓練場、圖書室等。每年平均施訓約2,500人次，對調查局工作發展，人員素質提昇，均發揮重要之功能。

四、未來展望

（一）持續辦理調查人員養成教育及在職人員各項業務專精講習，聘請優秀專家學者擔任講座，豐富課程內涵，提昇研習品質。並強化與學員間互動關係，營造優質訓練情境。

（二）妥善規劃年度訓練計畫，落實訓練效果，增強同仁專業工作知能，並配合公務人員終身學習理念，增加年度訓練容量，使參訓機會普及化。

（三）積極增購電化教學輔助器材，充實硬體設備，並善用資訊與通訊科技，引進新的學習技術與方法，提高訓練效能。

（四）激發同仁工作潛能，有效運用人力資源，使教育訓練與人才培育相結合，以提昇組織效能，增進工作效率，強化競爭優勢，促進組織發展與成長。

良好的訓練是培養優秀人力資源之重要途徑，藉由訓練之持續進行，可使機關保持活力。「展抱山莊」具有優良的傳統，是培育國家調查員的搖籃，不僅是訓練的場所，「展抱」已成為調查人員的精神象徵，共同的家園，也是凝聚向心的動力。今後教育訓練將與業務緊密結合，堅持「忠誠、樸實、團結、進步」之傳統所風，朝向現代化、科學化的目標，不斷踏實精進。

回顧這段日子，我的收穫已遠遠超過原本的預期。

「懷抱夢想，展翅高飛」－展抱山莊受訓體驗

◎ 唐瑋彥

展抱山莊是每位國家調查員內心共同的家園，要成為一位正式的國家調查員，就必須通過展抱1年嚴格的訓練。每位進入展抱受訓的學員，莫不懷抱著遠大夢想，想要一同加入打擊不法，維護社會正義的司法調查工作行列，期望通過展抱層層的考驗後，成為正式的國家調查員。

還記得剛踏進訓練所的那一刻，原以為能保持沈靜的心情卻不禁緊張起來，因為面對的是全然陌生的環境與人群，但在輔導員的引導之下，從生活紀律、體能訓練到專業課程的學習開始，緊張的情緒漸漸隨著生澀感的消除而平靜下來。在不知不覺中，受訓生活即將進入最後階段，回顧這段日子，我的收穫已遠遠超過原本的預期。我發現自己正持續地變化，就像一隻蜷縮在蛹中不停改變身體組成分子的幼蟲，而我也知道改變尚未終止，進步仍將持續，當羽化那一刻來臨時，就能展翅高飛。

在展抱我找到了歸屬感。有這麼多志同道合的夥伴為了共同的理想而一起努力、奮鬥，這是我自求學、服役以來所未有的經驗，尤其在「忠誠」、「樸實」、「團結」、「進步」所風的薰陶下，不管是面對嚴謹的訓練、考試的壓力、體能的挑戰或是情緒的低潮時，大家都可以相互扶持、鼓勵，那強烈如親情般的友誼將我們緊緊凝聚在一起。在這段時間，個人更充分感受到調查局優良的傳承精神，也就是「母鴨帶小鴨」，「前期帶領後期」的展抱精神，所內各組隊幹部、師長以及輔導員或是外站實習的指導學長，不論在生活或是專業方面，都是盡最大的可能來指導、照顧我們，傾囊相授，讓我們一生受用無窮，這讓我深深體會到調查局不只是一個大家庭，更是一個彼此相互支援、緊密聯繫的生命共同體。經過這1年的展抱生活，也讓我體認到個人力量的侷限，唯有結合團體的力量，才能更有效率地做好每件事情，尤其是調查局的工作，更需要團隊的力量，眾志成城，完成法律賦予我們的每項任務。

在展抱讓我有更開闊的視野。從高中開始，大學、研究所裡，學習的都是理工相關的知識，但來到展抱後，開始接觸了政治、法律、經濟、文學、歷史、藝術甚至是武術、射擊術等各種不同領域的課程，才驚覺自己的所學竟是如此有限；而訓練所裡的長官、師長及輔導員們有如百科全書一般，豐富的學識、工作及人生經驗，就像數不盡的寶藏，入展抱這座寶山，豈能空手而回？這1年來，不管是緝毒、犯防、廉政、偵防等辦案業務，以及國安、諮詢、保防等據點工作的學習，或是法律、射擊、防身術等專業課程，不僅讓我們對本局工作職掌有更深一層的認識與了解，也讓我們初步具備國家調查員的專業與能力，有助於未來結訓分發後，各項工作的推動與遂行。

在展抱讓我有不斷檢視自我的機會。品德操守是為人處世之本，而司法人員職司鏟奸除惡，打擊不法的要務，對於品德操守的要求更應倍於常人。調查員屬於司法人員的一環，肩負摘奸發伏的重責大任，故調查員的養成教育，更應樹立正確的品行與價值觀念。而展抱的教育訓練，對於品德操守的要求更視為調查員最基本，也是最重要的條件之一，故不管是生活紀律的規定，榮譽考試制度的實施，或是慎獨工夫的重視，每位學長都是戰戰兢兢，自我要求，不容有絲毫差錯與馬虎，也唯有在如此重視紀律與嚴格要求品行的訓練環境裡，才能訓練出有為有守的國家調查員，如此也才能維繫司法尊嚴於不墜。這1年的訓練，讓我有機會可以時時檢視自己許多錯誤的習慣與觀念，塑造正確的態度與價值，這對未來從事司法調查工作，實有相當大的助益。

在展抱我看到了自己的蛻變。這1年的訓練，很多學長都有一個共同的感想，那就是自己的潛能真正被激發出來，許多過去無法順利完成，甚至相當排斥的事，經過展抱嚴謹的訓練後，居然都可以做到了。故不管是需要長時間鍛鍊的體能要求，或是得面對大眾的上台演講、啦啦隊表演、擔任自治幹部，還有定期的專業學科考試以及電腦檢定等等，都可以駕輕就熟，遊刃有餘；除此之外，展抱的教育訓練，亦強調生活紀律的管理以及人文素養的薰陶，也就是對於個人行為舉止、談吐氣質的培養，也唯有專業與氣質的一致結合，才有助於國家調查員社會形象的建立與鞏固。在這1年當中，很多學長的所學都是從無到有，從生疏到熟稔，這種「進步」的過程，除代表著每位學長認真學習的努力之外，更展現出展抱嚴謹訓練的成效。這樣的磨練與淬勵，讓我不斷地進步與成長，這其中的改變，讓自己，甚至是家人、朋友都感到驚訝不已。

1年的訓練即將進入尾聲，現在的我們已擺脫入所前的青澀與浮動，在每位學長身上更看到了幾分的自信與穩重，對於未來的工作也有充分的企圖心，想要見賢思齊，大展長才，發揮所學，一方面報答所有曾經指導過我們的長官與學長；另一方面，實踐局長葉先生曾經期勉過我們的，齊為傳承調查局光榮傳統，擦亮調查局的招牌而努力。現在的我們，內心除了感到踏實之外，更想對每位曾經帶領過我們的長官與學長致上最高的敬意，沒有他們的提攜與指導，相信我們一定無法堅持到最後，也無法順利通過各項嚴峻的考驗。也自許未來能將調查局優良傳承的精神延續下去，讓展抱精神綿延不絕，源遠流長。也要告訴有志於從事司法調查工作、維護社會正義的青年朋友們，歡迎一同加入展抱這個大家庭，調查局絕對是你們最佳，也是最正確的選擇。

▲Top