

從「之江新軍」崛起看習近平 「十九大」布局

An Estimate of Xi Jinping's Personnel Allocation in the 19th CPCNC Based on the Rise of "New Zhijiang Army"

周映柔 (Chou, Ying-Jo)

本刊研究員

壹、前言

中國共產黨第十九次全國代表大會（下稱：十九大），預計將於 2017 下半年在北京召開，此次大會將選出新一屆的中共中央領導層。¹ 這是習近平在十八大掌權後第一次主導中共高層人事安排，外界都在關注此次的人事異動結果，除了預測中共黨委書記隔代接班人選，從中央政治局及中央委員會委員名單，也可推知習近平的執政權力是否已穩固，以及中共黨政高層各派系間權力協商分配情形。

對於沒有任何派系背景的習近平而言，為了遂行施政理念，取得十九大人事掌控權的重要性不言可喻。習近平執政後急於在政壇安插自己的人馬，鞏固其政治權力，「習家軍」的迅速成軍自是啟用習近平熟悉的人，提拔有過交集的陝西同鄉、清華大學同窗，或重用河北、福建、浙江、上海的同僚及部下。

¹ 「十九大」具體召開日期將在 2016 年 10 月召開的中共第十八屆中央委員會第六次全體會議決定並宣布。此次大會將選出新一屆的中共中央領導層，包括中央委員會委員、中央候補委員、中央紀律檢察委員會委員。並由新任中央委員會委員選舉中央委員會總書記、中央政治局、中央政治局常務委員、中央書記處及中央軍委等。

或因習近平在浙江主政期間較長，而且擔任「一把手」對浙系幹部瞭解較深，在人事任免上明顯獨厚昔日浙江舊屬，因此，近年「之江新軍」的崛起，格外受人矚目，外界觀察重點除了預測那些浙系幹部將會在十九大時進入中央權力核心，或順利上位取得省市「一把手」位置，也成為預測二十大人事布局的關鍵指標。

貳、「之江新軍」崛起及升遷態勢

一、「之江新軍」簡述

2002年10月至2007年3月，習近平擔任浙江省委書記長達5年，浙江主政期間，在經濟、社會、文化、黨建、法治、改革、反腐等各方面，逐漸建立起自己的思路模式並付諸實踐。從習近平當年在《浙江日報》頭版專欄《之江新語》發表的時政評論，對比當選中共中央總書記後發布的新觀點、新論述、新理念，多能在《之江新語》中找到雛形。²而當時和習近平一起在浙江工作的舊屬，堪稱為最初領略《之江新語》思想、思路的第一批讀者，因此外界將浙江舊屬稱為「之江新軍」。³

從中共十八大迄今，習近平昔日浙江舊屬逐漸調整到重要職位，其中較重要者，目前在中央有中央宣傳部（簡稱：中宣部）常務副部長黃坤明、中央財經領導小組辦公室副主任舒國增、中央軍委辦公廳副主任鍾紹軍等，在地方有浙江省委書記夏寶龍、省長李強，貴州省委書記陳敏爾，吉林省委書記巴音朝魯，山西省委副書記樓陽生，上海市委副書記應勇等。

² 「『之江新軍』陳敏爾升任貴州省委書記」（2015年7月31日），2015年8月25日下載，
《BBC 中文網》，http://www.bbc.com/zhongwen/trad/china/2015/07/150731_chen_miner_guizhou_2/4。

³ 「『之江新軍』走向中共政治舞台中心」（2014年12月30日），2016年5月10日下載，
《多維新聞網》，<http://opinion.dwnnews.com/big5/news/2014-12-30/59626834.html>。

二、「之江新軍」成員升遷態勢

（一）黃坤明（中宣部常務副部長）

黃坤明，福建上杭人，仕途也起步於福建，在福建省任職的 17 年間（1985 年至 1999 年）官至福建省龍岩市委副書記、市長，在這段期間習近平也在福建工作（1985 至 2002 年），1999 年 8 月黃坤明奉調浙江，先後擔任湖州市、嘉興市委書記，3 年後，習近平從福建轉往浙江主政，兩人再度相逢。2007 年，習近平調任上海市委書記後不久，黃坤明升任浙江省委宣傳部部長。外界認為，從黃坤明過往資歷，可以看出曾多次與習近平交集，但真正深獲習近平重用，是在習近平任職浙江省委書記期間，協助創辦《之江新語》欄目，而經常與習近平當面溝通交流，因此，在宣傳工作方面深得習近平信任。⁴

目前，遍布大陸大小城市街頭的「中國夢」系列主題宣傳，黃坤明就是具體操盤手之一。在杭州市委書記任內，黃坤明整合杭州豐富的傳統文化資源，主編《領導幹部國學讀本》、《領導幹部中國書畫修養手冊》，得到中央高層讚賞。由此可以看出其對習近平理念的掌握與執行，在在都讓習近平相當放心。

2013 年 10 月，黃坤明調任中宣部副部長，當時被外界視為未來常務副部長的接班人，果然 2014 年 12 月升任常務副部長並兼任中央精神文明建設指導委員會辦公室主任，黃坤明從 2007 年擔任浙江省委常委起至出任中宣部副部長，在副部級職位歷練 7 年，終於躋身正部級。⁵而上調中央宣傳系統，外界認為習近平意在中宣部內安插「自己人」，以防範現任中央政治局常委、中宣部前部長劉雲山在宣傳系統獨霸的影響，黃坤明無疑是習近平未來管理文宣系統的重要扶植幹部。

黃坤明已被習近平視為親信，前途看好，調升中宣部常務副部長後，

⁴ 「習近平親信黃坤明任中宣部副部長給劉雲山安釘子」（2013 年 10 月 24 日），2015 年 11 月 17 日下載，《博訊網》，<http://boxun.com/news/gb/china/2013/10/201310241007.shtml>。

⁵ 「雄心勃勃習近平要“統戰全球”？」（2015 年 2 月 20 日），2015 年 11 月 17 日下載，《萬唯讀者網》，<http://news.creaders.net/china/2015/02/20/1494379.html>。

依照慣例，十九大時勢必會調整為中央委員。未來仕途發展或將依循劉雲山模式，由常務副部長直升中宣部部長，亦可能調任地方省委書記，補足地方領導歷練後，再回任中央。

（二）舒國增（中央財經領導小組辦公室副主任）

2014 年中共中央經濟工作會議前夕，浙江省委副秘書長舒國增晉升中央財經領導小組辦公室（簡稱：中財辦）副主任，成為直接輔佐中央財經小組組長習近平的重要智囊。檢視舒國增的工作經歷，其長期在浙江省委辦公廳工作，習近平在浙江任職省委書記期間，2004 年舒國增由浙江省委辦公廳綜合一處處長擢升辦公廳副主任，此後曾任浙江省委委員、省委副秘書長、省委政策研究室主任、省委財經領導小組辦公室主任、省委全面深化改革領導小組辦公室常務副主任、省政府發展研究中心主任等職務，長期以來均擔任省委領導核心智囊的重要角色。

此外，舒國增是浙江有名的「筆桿子」，曾經參與起草許多重要文章及文件，任職浙江省委辦公廳副主任期間，經常陪同習近平出席浙江各種調研考察，撰寫調研報告；2014 年以來，多次在《人民日報》等黨媒發表文章，⁶弘揚習近平深化改革的理念，其卓越的文筆、完整的工作資歷及工作能力深獲習近平肯定。

中央財經領導小組作為黨中央領導機構經濟工作的決策核心，除負責起草重要的經濟文件，還要為習近平及中共中央政治局常委提供建議。中央財經領導小組目前小組中有 4 位政治局常委，由習近平親任組長，率副組長李克強及劉雲山、張高麗兩位成員。中央財經領導小組下設執行單位「中財辦」，由習近平首席經濟智囊劉鶴擔任主任，另由舒國增及劉鶴舊屬韓俊出任副主任。

從經濟決策核心部門人事部署，可以看出習近平對財經改革的重視及期許，亦顯示習近平對於大陸整體經濟工作「一把抓」的企圖心。舒國增

⁶ 「中財辦再擴軍浙江『筆桿子』舒國增加盟」（2014 年 12 月 3 日），2016 年 5 月 2 日下載，《大公網》，<http://news.takungpao.com/mainland/focus/2014-12/2846896.html>。

從地方躍升中財辦副主任，接手規劃大陸整體經濟工作核心任務，可以看出習近平對其委以重任，培植核心幕僚的用意，估計十九大前後可能轉任國務院職務升任正部級幹部。

（三）鍾紹軍（中央軍委辦公廳副主任兼中央軍委主席辦公室主任）

鍾紹軍為人處事低調，在現今中共廳局級以上官員公開的簡歷中，唯獨其年齡、教育背景及工作經歷未被披露。從公開的訊息得知，鍾紹軍是習近平在浙江、上海、中央工作時期的貼身大秘，習近平 2002 年調任浙江省委書記時，鍾紹軍僅是省委組織部副部長，2004 年底，調任浙江省委辦公廳副主任，從此在習近平身邊開始長達 10 年的秘書生涯。習近平在浙江主政 5 年期間，無論是開會，還是下鄉調研考察，都可以看到鍾紹軍隨侍在旁的身影。2006 年 5 月，「中國浙江週」活動在美國紐約開幕，習近平親自率領浙江省代表團赴美，參訪期間，鍾紹軍不但負責習近平的日程安排，而且還主筆撰寫習近平的致辭及講稿。⁷

2007 年 3 月，習近平調任上海市委書記，即帶鍾紹軍赴任，當時鍾紹軍任職上海市委辦公廳副主任。2007 年，中共十七大後，當選中央政治局常委的習近平到中央工作，鍾紹軍也隨之進京，在中央辦公廳調研室工作。直到 2013 年 6 月 11 日，習近平到酒泉觀看神舟十號飛船發射時，新聞聯播畫面顯示，隨行的鍾紹軍已身著戎裝，佩戴大校軍銜。⁸ 此時鍾紹軍已出任中央軍委辦公廳副主任兼中央軍委主席辦公室主任。

跟隨習近平工作多年，鍾紹軍或為最瞭解習近平心思意念，深受其倚重的大秘，從指派鍾紹軍出任中央軍委辦公廳副主任兼中央軍委主席辦公室主任，可以看出習近平對鍾紹軍的信任，習近平為逐步掌握軍權，在「江派」陣營把持的共軍體系中安插自己的人馬，明確轉達其旨意，鍾紹軍無疑是中央軍委辦公室主任不二人選。惟鍾紹軍為幕僚型幹部，缺乏省

⁷ 「鍾紹軍多次陪習近平微服出訪」（2015 年 11 月 13 日），2016 年 5 月 5 日下載，《明鏡新聞》<http://www.mingjingnews.com/MIB/magazine/news.aspx?ID=M000004181&Page=1>。

⁸ 「揭習近平班底最神秘人物」（2015 年 11 月 16 日），2016 年 5 月 5 日下載，《阿波羅新聞》<http://tw.aboluowang.com/2015/1116/645903.html>。

部級領導歷練，仕途發展有限，未來或將升任中央軍委辦公廳主任，持續在中央軍委辦公廳推動習近平的政治及治軍理念。

（四）巴音朝魯（吉林省委書記）

2013年，巴音朝魯出任吉林省省長，2014年8月31日，吉林省委書記王儒林調任山西省委書記，中央旋即指派巴音朝魯調升，遞補吉林省委書記空缺，2014年10月，在吉林省第十二屆人民代表大會第三次會議上，當選吉林省人大常委會主任。

巴音朝魯為蒙古族，長期在內蒙古基層工作，1993年赴共青團中央書記處任職書記，有10年共青團系統工作背景，地方工作經歷涵括內蒙古、浙江及吉林三省。⁹2001年，巴音朝魯赴任浙江省副省長，2002年，習近平轉任浙江省委書記兼省長，主政浙江的5年期間，與巴音朝魯多所交集；巴音朝魯昔日浙江舊屬稱其具有低調、謙和而直爽個性的少數民族幹部，外界給予「思維非常開闊，熱衷於調研，能力非常強」的優良評價。¹⁰而巴音朝魯低調、務實、肯幹實幹的作風，恰好與習近平的用人特質相符。

此外，巴音朝魯在擔任浙江省副省長時，領導決策的工作表現突出，其主要分管鄉鎮企業與私經濟等領域，當時浙江正是民營經濟全面崛起的關鍵時期，歷來重視營商環境建設的浙江省，民營企業一直占據全省經濟發展半壁江山。之後，2003年出任浙江省委常委及寧波市委書記，巴音朝魯將「港口經濟」作為拉動地區競爭力的重要項目，寧波港的貨物吞吐量，從2003年的1.85億噸提升到2010年的6.33億噸，並在2008年超過上海，位居大陸各港口吞吐量榜首，對外貿易額也由188.1億美元增加至829.4億美元，其亮眼政績深獲浙江省委肯定。¹¹

⁹ 周聲山，政商大崩盤：北京西山會和山西政商幫（臺北：領袖出版社，2014年9月），2016年5月5日下載，<http://news.sina.com.cn/c/2014-10-09/140930963591.shtml>。

¹⁰ 「巴音朝魯：跨越“一步之遙”的新挑戰」（2014年10月9日），2016年5月5日下載，《新浪新聞網》，<http://news.sina.com.cn/c/2014-10-09/140930963591.shtml>。

¹¹ 「巴音朝魯：跨越『一步之遙』的新挑戰」。

巴音朝魯是近年來少數擔任過省市級黨委、政府、人大、政協四套班子「一把手」的官員，同時也是目前中共省市級黨委書記中，唯一跨省治理的少數民族幹部。除了兼具少數民族、地方資歷完整、省委書記及中央委員等優勢，與習近平共事的「浙江經歷」，也為其政治前途加分不少，在習近平現今需才孔急的情勢下，應為重點扶植幹部，巴音朝魯在中共召開十九大期間，或將上調中央出任重要職務，完整地方及中央歷練。

（五）陳敏爾（貴州省委書記）

陳敏爾於 1987 年調入中共紹興市委宣傳部，開始從政之路，曾歷任市委宣傳部副部長，紹興縣委副書記、縣長、縣委書記，寧波市副市長，市委副書記、常務副市長；1999 年 12 月，39 歲的陳敏爾出任中共浙江省委機關報《浙江日報》報業集團社長、黨委書記；2002 年 6 月，擔任浙江省委常委、宣傳部部長。習近平主政浙江期間，時任浙江省委宣傳部部長的陳敏爾一直是其宣傳領域的得力助手，陳敏爾在《浙江日報》頭版特闢專欄《之江新語》，協助習近平發表政論文章，卓有成效地幫助習近平造勢，向浙江全省各級官員推行其政見和主張。¹²

2012 年 7 月，陳敏爾當選為中共第十八屆中央委員，當時省級黨政主官（省部級正職）占絕大多數，陳敏爾罕見地以省部級副職身分「入圍」。¹³ 其後，從 2012 年 1 月的浙江省常務副省長，2013 年 1 月，出任貴州省省長，直到貴州省委書記出缺，2015 年 7 月，陳敏爾馬上遞補，短短 2 年內快速躍升地方省市「一把手」，足見習近平有意扶植陳敏爾擔綱黨政重要職務。除了其「60 後」的年齡優勢及「習家軍」背景外，大陸官媒曾給予「政治責任感強、為人謙遜平和、處世紮實嚴謹、群眾基礎非常好」等評價，¹⁴ 其良好的公眾形象，不啻為快速晉升的政治優勢；另有分析認為，陳敏爾對高層思路的了解，亦為其他競爭者難以比擬的優勢。

¹² 相江宇，習近平團隊（臺北：領袖出版社，2013 年 4 月），頁 355。

¹³ 「觀察站：習近平時代的帝黨之局」（2013 年 7 月 17 日），2015 年 6 月 6 日下載，《多維新聞網》，<http://chima.adwanws.com/bigs/news/2013-07-17/59275610-all.html>。

¹⁴ 相江宇，習近平團隊，頁 354。

雖然在中共十八大時，已確立由「60後」的廣東省委書記胡春華及重慶市委書記孫政才，作為第六代接班人進行培養，但外傳這兩個人選是當時各方政治力量角力妥協的結果，未必是習近平真正屬意的接班人選，¹⁵在懸而未決的政治局勢下，陳敏爾的迅速崛起以及年齡優勢，擠身進入第六代接班人選之列並非不可能，惟與胡春華、孫政才相比，執政歷練尚嫌不足。習近平是否有意扶植陳敏爾進入二十大接班梯隊，可由明年十九大是否接掌重要省市「一把手」，或進入中央擔任重要職務作為觀察指標。

（六）夏寶龍（浙江省委書記）

2002年，習近平調任浙江省委書記，夏寶龍於2003年從天津市常委、常務副市長調任浙江省委副書記，擔任習近平的副手將近四年，直至2007年習近平調任上海市委書記，由於兩地接壤，區域經濟緊密相連，二人交往仍然頻密。夏寶龍於2012年初當選浙江省長，中共十八大當選中央委員；2012年底，被習近平拔擢接替趙洪祝出任浙江省委書記；2013年1月，兼任浙江省人大常委會主任。在大陸地方政壇，省市委書記是掌握實權的首位，省長市長排名僅居第二，雖只有一步之隔，但要上位的難度卻難如登山，¹⁶夏寶龍以不到1年時間，從浙江省長躍升浙江省「一把手」，究其快速晉升主因，仍為獲習近平的賞識提拔。

據《明鏡月刊》2016年4月報導，1947年出生的北京市委書記郭金龍明(2017)年滿70歲將屆齡退休，習近平有意以夏寶龍接替郭金龍擔

¹⁵ 「陳敏爾殺出第6代接班洗牌」(2015年8月26日)，2016年5月4日下載，《世界日報》，<http://udn.com/news/story/7331/1100864-%E9%99%B3%E6%95%8F%E7%88%BE%E6%AE%BA%E5%87%BA-%E7%AC%AC6%E4%BB%A3%E6%8E%A5%E7%8F%AD%E6%B4%97%E7%89%8C>。

¹⁶ 相江宇，習近平團隊（臺北：領袖出版社，2013年4月），頁364-367。

任北京市委書記。¹⁷ 依照慣例，夏寶龍明年滿 65 歲，或有可能在現職退休，惟郭金龍 2012 年 7 月以 65 歲高齡破格接任北京市委書記，因此，不排除將依循郭金龍模式調升更重要的職務。已是中央委員的夏寶龍，作為「習家軍」少數擔任地方「一把手」的幹部，若接任北京市委書記，或有可能進入中央政治局，成為習近平在黨內核心決策的重要支持力量。在明（2017）年十九大人事布局角力中，夏寶龍的升遷動態殊值關注。

（七）李強（浙江省省長）

工人出身的李強是土生土長的浙江人，從瑞安縣馬嶼區機電排灌站職工做起，直到升任共青團瑞安縣委書記，開始踏上仕途，先後擔任浙江省民政廳農村救濟處副處長、民政廳副廳長、金華市委常委、永康市委書記、浙江省政府辦公廳副主任、浙江省工商行政管理局局長及黨委書記等職務，基層歷練豐富；習近平 2002 年從福建省長調任浙江代省長時，李強正是溫州市委書記、市人大常委会主任，2004 年 11 月，調任浙江省委秘書長，在習近平身邊輔佐三年多期間，成為習的得力助手，當時浙江當地官媒時常可以看到李強陪同習近平前往浙江各地調研的報導，¹⁸ 顯示習近平對其工作能力的肯定和信任。

李強於 2005 年 10 月兼任浙江省委常委，正式躋身副部級，2011 年，升任浙江省委副書記，2013 年 4 月，當選浙江省省長。一般而言，省委秘書長在省委常委中排名相對落後，李強能從省委秘書長躍升為省委副書記，除憑藉個人工作能力和資歷外，習近平的賞識和提拔可能是李強快速升遷不可或缺的因素。

自出任浙江省長二年多以來，李強多次傳出可能接替現任中共中央辦

¹⁷ 靳尚品，「習總拿下三個直轄市」，《明鏡月刊》，第 74 期（2016 年 4 月），2016 年 5 月 4 日下載，https://books.google.com.tw/books?id=xPbACwAAQBAJ&pg=PT52&lpg=PT52&dq=%E6%98%8E%E9%8F%A1%E6%9C%88%E5%88%8A+%E5%A4%8F%E5%AF%B6%E9%B%E%8D&source=bl&ots=CN3K1hLRVD&sig=wKEyFQuMN_g_N_71hEH3cN4pOY&hl=zh-TW&sa=X&ved=0ahUKEwIkMMDIqr_MAhUEL6YKHdzEBYQQ6AEIGjAA#v=onepage&q=%E6%98%8E%E9%8F%A1%E6%9C%88%E5%88%8A%20%E5%A4%8F%E5%AF%B6%E9%BE%8D&f=false。

¹⁸ 相江宇，習近平團隊，頁 375-377。

公廳副主任兼中央總書記辦公室主任丁薛祥的職位，未來十九大中，可望由目前中央候補委員晉升為中央委員及拔擢為中央部門重要領導人。因此外界認為「習家軍」之一的李強，也將是習近平未來權力布局中極具分量人士。

（八）樓陽生（山西省委副書記、山西省代省長）

樓陽生自 1984 年 2 月擔任浙江省龍遊縣團縣委書記，正式步入政壇，1989 年 10 月，從龍遊縣常委、宣傳部部長調升共青團浙江衢州市委，開始長達 10 年的共青團幹部生涯，期間，先後擔任共青團衢州市委書記、共青團浙江省委副書記、共青團浙江省委書記等職。

2003 年 2 月到 2008 年 1 月，樓陽生轉任浙江省麗水市委書記、麗水市人大常委會主任、軍分區黨委第一書記。習近平浙江省主政期間，在樓陽生陪同下先後到麗水視察 8 次，曾讚嘆「秀山麗水、天生麗質」，¹⁹對當地留下極佳印象。2008 年 1 月，樓陽生升任浙江省政協副主席並兼任省委統戰部部長，跨入省部級幹部序列。2009 年初，樓陽生外調海南任省委常委兼組織部長，2012 年初，又調任湖北任省委常委、省委組織部部長，直到 2014 年再次調任山西省委副書記。此次變動後，樓陽生已經擁有 4 省任職經歷，這在省部級幹部中並不多見。²⁰

樓陽生調任山西省委副書記，在山西省官場的排名，僅次於省委書記王儒林及省長李小鵬，位居第三，2016 年 8 月 29 日，中央社發布李小鵬接任交通運輸部部長，由樓陽生任山西省代省長、副省長職位。在十九大召開前，山西省省長職務出缺，樓陽生順勢卡位接替，復朝向省市委書記之路邁進一步，樓陽生具有「習家軍」優勢背景及 4 省地方經歷，快速晉升省市委書記應指日可待，其仕途發展殊值關注。

¹⁹ 「習大大贊嘆過的古堰畫鄉」（2015 年 2 月 10 日），2015 年 5 月 10 日下載，《新民晚報》，<http://history.people.com.cn/BIG5/n/2015/0210/c393602-26541652.html>。

²⁰ 「樓陽生緣何成為山西官場地震中的黑馬」（2014 年 6 月 21 日），2015 年 5 月 9 日下載，《大公報》，<http://news.takungpao.com.hk/mainland/focus/2014-06/2551228.html>。

（九）應勇（上海市委副書記）

應勇在公安系統任職多年，從基層派出所擔任公安職務起算，長達 26 年，直到 2003 年轉任紀委職務任職二年多，之後，再轉往浙江及上海等省級高級人民法院擔任院長（2005 至 2013 年）。其中，在習近平主政浙江時，應勇先後任職浙江省公安廳副廳長、紀委副書記、浙江高院院長，有將近六年的工作交集，該段時期成為習近平建設「法治浙江」的重要推手。2007 年，應勇調任上海市高級法院黨組書記，2013 年 4 月，出任上海市委常委、組織部長，同年 6 月，出任上海市委副書記。²¹ 從應勇的升遷軌跡可以看出，其從基層逐步往上調，除憑藉個人努力和工作歷練外，習近平的提拔和賞識，可能是應勇平步青雲的關鍵因素。

身為「習家軍」重點扶植幹部，在習近平的人事布局中，明年十九大應勇仕途是否會更上一層樓，引發外界諸多揣測，考量其具有多年公安及政法經歷，或將放置在政法系統加以歷練，外界雖推測應勇可能接任公安部部長，惟其欠缺省委書記資歷，恐難以破格擢升，下一步或將調升省（市）長，先取得中央候補委員資格。

（十）慎海雄（廣東省委常委、宣傳部部長）

2002 年至 2007 年，習近平擔任中共浙江省委書記期間，慎海雄在《新華社》浙江分社擔任常務副總編輯，習近平 2007 年 3 月至 10 月出任上海市委書記期間，慎海雄轉任《新華社》上海分社總編輯、社長，2012 年 8 月，慎海雄赴北京出任《新華社》副總編輯，破格明確為副部級，隨後在 2014 年 7 月擢升副社長，年僅 47 歲的慎海雄成為《新華社》最年輕的副社長。相隔一年，慎海雄從國家新聞媒體專業人員正式跨足政壇，進入中共廣東省委宣傳部擔任部長，綜觀慎海雄的升遷軌跡一路跟隨習近平足跡，先後從浙江到上海，再到北京。

²¹ 馬乃狄，中共十九大佈陣（臺北：領袖出版社，2016 年 2 月），2015 年 5 月 9 日下載，<https://books.google.com.tw/books?id=rm2dCwAAQBAJ&pg=PT36&lpg=PT36&dq=中共十九大佈陣+應勇&source=bl&ots=3yqXbzIquy&sig=NI6iI5m91kGWJclIF57DHmJJYnc&hl=zh-TW&sa=X&ved=0ahUKEwjoiPmC66bNAhXDkZQKHVM6C3cQ6AEIHjAB#v=onepage&q=中共十九大佈陣%20應勇&f=false>。

自《新華社》浙江分社任職間，慎海雄藉著採訪習近平及種種工作上的交集，逐漸與習近平建立起深厚的信任感，其筆觸細膩、實事求是的文筆風格更是受到習近平青睞及重用，因此慎海雄一向被外界視為習近平的「文膽」，港媒《明報》更稱其為「御用記者」，被外界歸為習近平「之江新軍」的一員。

有評論分析認為，近年從官媒及宣傳系統的掃貪及人事異動頻頻，可以看出習近平正逐漸加大對媒體及宣傳系統的控制力道，在習近平陣營與宣傳系統兩股勢力相互抗衡之際，習近平亟需與其政治理念相符，且善於運用宣傳優勢的人才，慎海雄的資歷及才能無庸置疑為習掌握宣傳系統的不二人選。

此外，從中央媒體轉地方宣傳部幹部有前例可循，如庾震於2011年7月升任《新華社》副社長，2012年5月，調任中共廣東省委常委、宣傳部部長，2015年7月，任中共中宣部副部長。一般而言，在中共人事升遷體系中，宣傳部長通常被重用，而慎海雄的年齡也為其升遷發展帶來優勢，因此慎海雄仕途發展受到外界看好，預料未來慎海雄或將進一步進入中央宣傳系統，成為習近平權力布局中重要的宣傳部門掌舵手。

參、「之江新軍」的特質與預判

一、「之江新軍」多具低調務實、革新理念及創新作為等特質

從習近平拔擢巴音朝魯、樓陽生等人，可以看出身分或出身背景並非習近平用人的參考要素，而是首重「信任」及「實幹」；正因習近平在浙江主政期間熟稔該等幹部的個人特質、工作表現，掌握政權後，遂將地方領導幹部及幕僚分別依照個人特質及才能放在適才適所的位置上，由此看出習近平選才較偏好低調務實的幹部。

此外，部分浙江舊屬深諳創新之道或為習近平重用因素之一，例如慎海雄在《新華社》任職副社長期間，也運用新技術、新應用、創新媒體傳

播方式，推出《新華網》「客戶端」平臺，並屢屢發文倡導改革與創新。其不畏體制勇於革新的理念，亦與習近平推動改革的施政理念不謀而合。

二、浙江舊屬以陳敏爾仕途發展最為看好

依照中共遴選核心幹部的規矩，擔任省部委「一把手」是晉升政治局委員的重要資歷，目前浙江舊屬中，僅浙江省委書記夏寶龍、吉林省委書記巴音朝魯及貴州省委書記陳敏爾等人同時具備省市「一把手」及中央委員資歷，可能在中共十九大時獲選為中央政治局委員。惟明年夏寶龍將年滿 65 歲，巴音朝魯年滿 62 歲，受到年齡限制的影響，或將限縮渠等仕途發展，反觀陳敏爾以 57 歲的年齡優勢，未來極有可能擔任中央政治局委員，甚或擔任中央政治局常委，進入中共黨政權力核心，成為習近平的得力助手。

肆、結語

自習近平執政以來，面對來自中共元老和敵對派系的反對聲浪，使得各項改革推動困難或遭遇杯葛，為化解施政困境，降低改革阻力，習近平大規模延攬昔日舊屬，建立自己的派系，逐步在各重要機構安插昔日部屬，為有力推變革不得不為的理由。

從浙江舊屬近年的升遷路徑可以看出，習近平不僅大力提攜昔日浙江舊屬，並計畫性的將他們放在黨、政、軍的關鍵性位置，為建立「習家軍」鋪路。「之江新軍」成員的迅速竄起，已成為大陸政壇一股不容小覷的新勢力，隨著中共召開十九大的逐漸進逼，習近平下一步將如何展開人事布局，建立自己屬意的接班梯隊，值得持續關注。